

Norsk Gjenvinning

Årsrapport

2014



Kapittel 01	Dette er Norsk Gjenvinning-konsernet	04
	Kort om oss	06
	Et krafttak for sirkeløkonomien	08
	Presentasjon av konsernledelsen og styret	10
	Verdibasert virksomhet	13
	Sirkeløkonomi	14
	Markeds- og prisutvikling for råvarer	18
Kapittel 02	Virksomhetsbeskrivelse	21
	Styrking av vår posisjon	22
	Divisjon Gjenvinning	24
	Divisjon Metall	28
	Divisjon Industri & Offshore	32
	Divisjon Downstream	36
	Våre nisjeselskaper	38
Kapittel 03	Vårt arbeid med bærekraftig utvikling	42
	Bærekraft	44
	En pådriver for reell bærekraftig utvikling	46
	Vi tar ansvar og er proaktive	50
	Miljø- og HMS-politikk	52
	Norsk Gjenvinning som råvareleverandør	53
	Klimaregnskap	54
	Effektiv bilpark og logistikk	55
	Måltall for bærekraft	56
Kapittel 04	Konsernets årsberetning 2014	64
	Krafttak for bærekraftig utvikling og sirkeløkonomi	66
Kapittel 05	Regnskap med noter og revisjonsberetning	84
	Del 1 Konsolidert konsernregnskap Norsk Gjenvinning-konsernet	86
	Del 1 Noter	94
	Del 2 Norsk Gjenvinning Norge AS	138
	Del 2 Noter	146
	Revisjonsberetning	156



Kapittel 01

Dette er Norsk Gjenvinning- konsernet

—
NORSK GJENVINNING
ER IKKE EN AVFALLS-
BEDRIFT, MEN EN
RÅVARELEVERANDØR

Kort om oss

Norsk Gjenvinning er Norges største leverandør av gjenvinnings- og miljøtjenester. Som konsern har Norsk Gjenvinning en ambisjon om å være bransjens beste aktør når det gjelder bærekraftig forretningsutvikling. I 2014 styrket selskapet sin posisjon innen bærekraftig utvikling og fremtidens sirkeløkonomi.

Virksomhet og lokalisering

Virksomheten er organisert i fire divisjoner i tillegg til fire fokuserte nisjeselskaper, og tilbyr tjenester knyttet til miljøvennlig avfallshåndtering og råvareutvinning gjennom hele næringskjeden. Tjenestetilbudet omfatter avfallshåndtering, metallgjenvinning, industriservice, farlig avfall, nedstrømsløsninger, husholdningsrenovasjon, miljøsanering, riving, sikkerhetsmakulering og håndtering av forurensede masser.

De fire divisjonene rapporterer direkte til konsernsjefen. De fokuserte nisjeselskapene rapporterer gjennom sine respektive styreverter til konsernets finansdirektør.

Norsk Gjenvinning er den aktøren i bransjen som har størst geografisk dekning, med om lag 90 anlegg i hele Norge. Hovedkontoret er på Lysaker utenfor Oslo, og selskapet har også virksomheter i Sverige, Danmark og Storbritannia.

Strategisk plattform

Norsk Gjenvinnings visjon er at avfall blir løsningen på fremtidens ressursproblem. Konsernets misjon er å arbeide hvileløst for å være bransjens mest kundeorienterte, effektive og lønnsomme aktør. I tillegg skal vi gjøre oss fortjent til anerkjennelse som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningssselskap. Fundamentet for arbeidet er de fire grunnverdiene lagånd, ansvarlighet, proaktivitet og kremmerskap.

Eierforhold

Norsk Gjenvinning Norge AS er morselskap i det som utgjør Norsk Gjenvinning-konsernet. Morselskapet eies av VV Holding AS som kontrolleres av investeringsfondet Altor Fund III Gp Ltd.

Størrelse

På årsbasis håndteres 1,8 millioner tonn avfall for

40.000 kunder. I 2014 bidro dette til samlede driftsinntekter på 4.136 millioner kroner og et driftsresultat på 89,3 millioner kroner. Med over 1.400 ansatte er selskapet den ledende arbeidsgiveren innen gjenvinning og miljøtjenester i det norske markedet.

Historikk

Virksomheten startet som en liten skraphandel i 1926. I 2016 vil Norsk Gjenvinning feire 90 år i bransjen. Norsk Gjenvinning-konsernet har hatt tre hovedeiere:

- 1926-1999 Familien Jahr
- 1999-2011 Veolia Environmental Services, internasjonalt gjenvinningskonsern
- 2011- Altor Fund III, Skandinavisk Privat Equity-selskap

Viktige hendelser i 2014

Opprydding i bransjen

Vårt arbeid fortsatte med uforminsket styrke. Eksempler på gjennomførte tiltak som skal bidra til ytterligere økning i kvalitet og standard; nytt styringssystem og kontrollrutiner, intensivert internkontroll, økt sikring av anlegg, økt kontroll av underleverandører samt et eget antikorrupsjonsprogram.

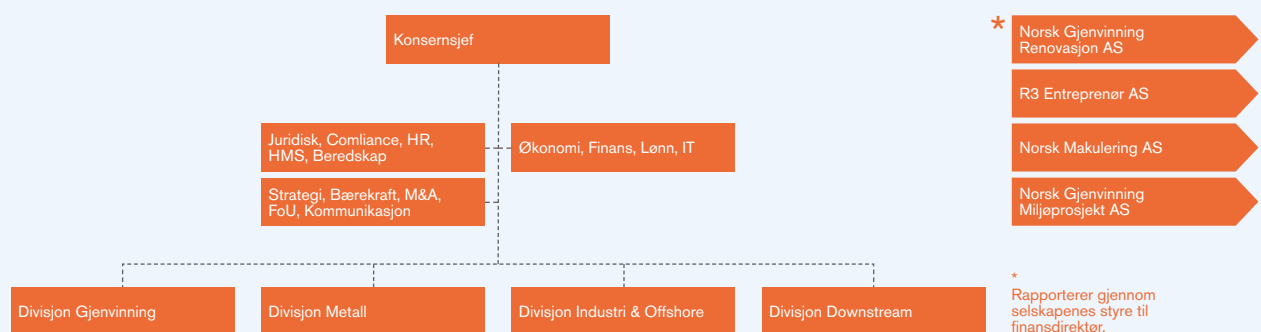
Fokus på samfunnsansvar og sirkeløkonomien for å ta posisjonen som den mest anerkjente i bransjen.

I sirkeløkonomien realiseres mål om blant annet økt materialgjenvinning gjennom et velfungerende marked. I løpet av året har vi fått mange samarbeidspartnere og medspillere med på et krafttak for sirkeløkonomien.

Refinansiering av konsernet

I juni 2014 lyktes konsernet i å utstede et senior sikret obligasjonslån på 2,235 milliarder kroner.

Norsk Gjenvinning-konsernet



Refinansieringen ble gjennomført først og fremst fordi det gir konsernet gode betingelser og bedre fleksibilitet som er tilpasset bransjens driftshverdag.

Kostnadsprogrammet NG200

Programmet ble satt i gang høsten 2014 og vil løpe til utgangen av 2016 og har som mål å kutte driftskostnadene med 200 millioner netto. Målet er ambisiøst, men nødvendig for å skjerpe konkurransekraft i årene som kommer.

Industriell satsning på Øra Miljøpark

Metallsepareringsanlegget på Øra i Fredrikstad ble åpnet i 2012 og en ny shredder ble tatt i bruk i 2014. Hittil er det investert over 200 millioner kroner på Øra, hvorav cirka 65 millioner i 2014.

Endringer i konsernstrukturen

For å øke driftsfokus har vi besluttet å dele konsernet i to; en kjerne bestående av fire divisjoner og fokuserte nisjeselskaper.

Metaller i kretsløp

Norsk Gjenvinning er en av tre hovedoperatører som har inngått avtale med Autoretur om behandling av bilvrak i perioden fra 2015-2019. Bilvrak er en viktig råvare til den nyetablert shredderen på Øra.

Profesjonalisering av nedstrømsvirksomheten

I 2014 fortsatte vi med revisjon av råvarekunder i Asia og europeiske transportører, samt økt fokus på intern opplæring og kontroll.

Flere utviklingsprosjekter

Våre utviklingsressurser har særlig vært konsentrert om innovasjonsprosjekter som tar utgangspunkt i sirkeløkonomi og grønn vekst. Vi har gjennom samarbeid med aktører utenfor avfallsbransjen etablert sirkeløkonomiske løsninger som f.eks. verdikjede for gjenvinning av kaffekapsler for Nespresso og vindusglass som gjenvinnes til isolasjon hos Glava.

Et krafttak for sirkeløkonomien

Norsk Gjenvinning-konsernet fulgte opp fjorårets rekordår med sterke resultater i et utfordrende marked. Omsetningen landet som i 2013 på 4,1 milliarder kroner. Driftsresultat før avskrivninger og engangseffekter ble på 402 millioner kroner, ned fra 431 millioner kroner i 2013. Nedgangen skyldes i hovedsak konjunktursvingninger som rammet hele Norge.

Både den økonomiske utviklingen og de økte kravene omverdenen stiller til oss tilsier at 2015 og 2016 også vil bli krevende år. Høsten 2014 satte vi derfor i gang kostnadsprogrammet NG200. Programmet vil løpe til utgangen av 2016 og har som mål å kutte driftskostnadene med 200 millioner netto. Målet er ambisiøst, men nødvendig hvis vi skal skjerpe vår konkurransekraft i årene som kommer. I løpet av høsten ble det besluttet kostnadsreduksjonstiltak på 147 millioner. Justert for normal kostnadsglidning og compliance kostnader regner vi med netto reduserte kostnader på 55 millioner i 2015. I den sammenheng er det viktig å presisere at vi ikke er villige til å gå på kompromiss med HMS eller ansvarlig avfallsbehandling. Man kan skue mørke skyer i horisonten – men det gjør oss i Norsk Gjenvinning bare mer innbitt på å opptre ansvarlig og fremtidsrettet.

Vårt arbeid med å rydde opp i bransjen fortsetter med uforminsket styrke, og compliance har nå blitt institusjonalisert i Norsk Gjenvinning. Det er viktig å presisere at vi fremdeles har mye å rydde opp i, men vår ambisjon er krystallklar: 100 % ren! I løpet av 2014 har vi fått mye medieoppmærksomhet om behovet for selvjustis i bransjen. Vi opplever at ærlighet og offentlighet er udelte positivt for å få med oss bransjen,

myndighetene og andre interessenter på behovet for opprydning. Vi er overbevist om at dette er nøkkelen til å gjøre gode forretninger i morgen. Vi ser at bransjen beveger seg i vår retning – men vi ønsker at tempoet økes betraktelig!

Vi tror mange norske selskaper undervurderer ansvaret de har som avfallsbesitter og risikoen som er forbundet med dette. Vi har sett god innsats mot korrupsjon og barnearbeid i samfunnet, men når det gjelder avfall er det kanskje lett å glemme at dette er råvarer som går inn i globale markeder med komplekse verdikjeder. Norske selskaper tenker nok for lite på omfanget av det avfallsbransjen gjør – og viktigheten av at det gjøres skikkelig.

I 2015 blir det vår oppgave å bringe den bevisstheten til markedet og synliggjøre hvor smart det er å satse på ansvarlig og bærekraftig avfallshåndtering. Kundene er nødt til å være med. Vi gjør alt vi kan for å være bransjens mest kundeorienterte selskap. Kundeundersøkelsen for 2014 gir oss vår beste score noen gang med en betydelig økning i kunde-lojalitet (fra score 3,4 til 4,5). Måltrettet arbeid med å forbedre våre kundeprosesser har vært en avgjørende faktor i forhold til dette. I 2015 satser vi mer på

VÅRT ARBEID MED Å RYDDE OPP I BRANSJEN FORTSETTER MED UFORMINSKET STYRKE

kundeservice; vi lanserer ny kundeportal, ny app og ny versjon av vårt konsept Grønt Ansvar®. I tillegg satser vi på å styrke vårt totalkonsept med nye løsninger og tjenester som gjør det enklere å være avfallsbesitter.

Våre ansatte er de viktigste bidragsyterne for å virkelig gjøre vår visjon, og det er vårt mål at vi skal ha de mest kompetente, serviceinnstilte og engasjerte medarbeiderne. Selv om konsernet har vært gjennom dramatiske endringer, har vår restrukturering vært mulig i kombinasjon med økende motivasjon hos de ansatte. I 2014 økte vi vår score på motivasjon (fra 0,51 til 0,61 - tilsvarer tre prosent) på medarbeiderundersøkelsen. Trolig fordi ansatte ser de gjør en viktig forskjell i sin daglige jobb i et selskap som er seriøs på ansvarlig avfallshåndtering.

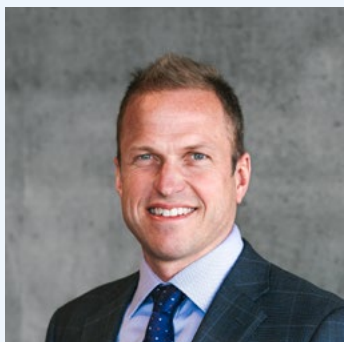
Siden 2011 har selskapet gått gjennom en stor endringsprosess. Vi har bygd en solid grunnmur for selskapet og jobber utrettelig mot vår visjon om at «avfall blir løsningen på fremtidens ressursproblem». Vi har fortsatt noen koder å knække for å komme enda nærmere visjonen vår. Innovasjon er en nøkkel til å lykkes. Vi snakker både om ny teknologi og om å finne nye forretningsmodeller. Vi som bransje må



stå sammen om å rydde opp, og myndighetene må tilrettelegge for en velfungerende avfallspolitikk som er tilpasset at avfall er en ressurs, og ikke et problem. Avfallspyramiden er enkel: Produksjonen av avfall må reduseres, vi må bruke på nytt det vi kan – og vi må materialgjenvinne mer. I sirkeløkonomien realiseres disse målene gjennom en et velfungerende marked. Bransjen trenger en større kursendring nå. Allerede har vi fått mange medspillere med på et krafttak for sirkeløkonomien, men vi trenger flere og sammen kan vi bare bli sterkere.

Erik Osmundsen
Konsernsjef

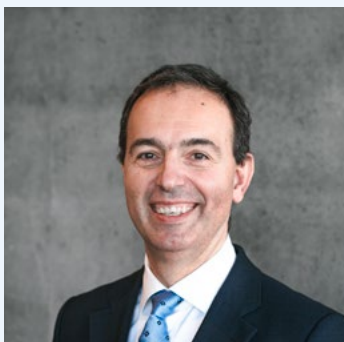
Konsernledelsen



Erik Osmundsen (født 1968)

Konsernsjef

Erik Osmundsen tiltrådte som konsernsjef i Norsk Gjenvinning i 2012. Han kom da fra stillingen som Managing Partner i Creo Advisors, hvor han jobbet i 11 år. Osmundsen har erfaring fra flere styreverv. Siden 2006 har han vært styreformann i Telio. I tillegg har han jobbet syv år i McKinsey & Co og som investeringsdirektør i Kistefos AS. Osmundsen er utdannet Master of Business Administration fra Harvard Business School og siviløkonom fra BI.



Dean Zuzic (født 1963)

Finansdirektør

Dean Zuzic begynte som finansdirektør i Norsk Gjenvinning i 2011. Fra tidligere har han bred erfaring fra flere selskaper og posisjoner som finansdirektør og administrerende direktør. Zuzic har tidligere jobbet i blant andre Kid Interiør AS, Plantasjen ASA, Saga Securities og McKinsey & Co, og er styremedlem i Jordan. Zuzic er utdannet siviløkonom fra BI.



Runa Opdal Kerr (født 1963)

Juridisk direktør, CCO

Runa Opdal Kerr tiltrådte som juridisk direktør i Norsk Gjenvinning i 2007. Da kom hun fra Kommunenes Sentralforbund hvor hun blant annet var direktør for KS Bedrift i syv år. I tillegg har hun jobbet ti år som advokat i NITO, Norges Ingeniør- og Teknologiforbund. Kerr leder Utvalg for gjenvinning i Norsk Industri og er utdannet jurist fra Universitetet i Oslo.



Hans Fredrik Wittusen (født 1974)

Direktør Strategi og bærekraft

Hans Fredrik Wittusen begynte i Norsk Gjenvinning i 2012. Han kom da fra Creo Advisors hvor han var partner i ti år. Før det jobbet han tre år i McKinsey & Co. Wittusen er utdannet Bachelor of Arts (B.A.), Economics and International Relations fra Brown University.



Jon Ola Stokke (født 1972)

Divisjonsdirektør Divisjon Gjenvinning

Jon Ola Stokke begynte i Norsk Gjenvinning i 2012. Da kom han fra BASF AS, hvor han var administrerende direktør i tre år. Tidligere har han jobbet i ledende posisjoner i Lingvitae Holding AS, Byggmax og Atlas Copco. Stokke er utdannet Master of Science fra University of Brighton og NTNU i Trondheim.



Ivar Hagemoen (født 1965)

Divisjonsdirektør Divisjon Industri & Offshore

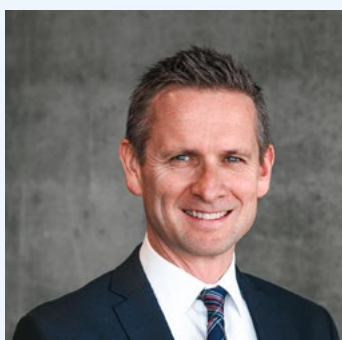
Ivar Hagemoen begynte i Norsk Gjenvinning som regionsjef i begynnelsen av 2014. Et halvt år senere gikk han over i stillingen som divisjonsdirektør for Divisjon Industri & Offshore. Hagemoen har bred ledererfaring fra sport- og bilbransjen, blant annet fra Bertel O. Steen Gruppen, Kia Bil Norge AS, salg Peugeot Norge AS og Mercedes-Benz Norge AS. Hagemoen har en Cand Agriculture fra NLH i Ås.



Egil Lorentzen (født 1960)

Divisjonsdirektør Divisjon Metall

Egil Lorentzen har vært ansatt i Norsk Gjenvinning siden 2011. Han har lang erfaring fra Veidekke-konsernet som blant annet organisasjonsdirektør. I tillegg har Lorentzen vært administrerende direktør i Wilhelmsen & Sønner AS samt styreleder og daglig leder i Retura Norge. Lorentzen er utdannet ved Trondheim Økonomiske Høgskole og Universitetet i Oslo.



Jon Bergan (født 1969)

Divisjonsdirektør Divisjon Downstream

Jon Bergan begynte i Norsk Gjenvinning i 2013, og jobbet før det som direktør for Chartering & Trading i The Torvald Klaveness Group. Tidligere har han jobbet i ledende stillinger i Statkraft og Norsk Hydro og har jobbet fem år i Belgia, hvor han bla bygget opp nedstrømsvirksomheten til Norsk Hydro. Bergan er utdannet siviløkonom fra BI og har en MSC i Energi.

Styret



Reynir Kjær Indahl
Styrets leder

Senior Advisor i Altor
Equity Partners, Norge.



Ylva Lindberg
Styremedlem

Grunnlegger og
partner i SIGLA.



Håkon Jahr
Styremedlem

Entreprenør og tidligere
eier/konsernsjef i Norsk
Gjenvinning.



Pål Stampe
Varamedlem

Partner i Altor Equity
Partners, Norge.



Claes Agne Ekstrom
Styremedlem

Partner i Altor Equity
Partners, Sverige.

Verdibasert virksomhet

Vår visjon er at avfall blir løsningen på fremtidens ressursproblem

- Ressursene vi bruker er avgjørende for vår velferd, men jordas ressurser er begrenset.
- Gjenvinningsbransjen kan være nøkkelen til å løse denne utfordringen ved at alt avfall omgjøres til ressurser på vei fra en bruker til en annen.
- Vi skal være ledende innen fremtidens sirkeløkonomi.

Kremmerskap

- Fordi gjenvinningsøkonomien er et marked i utvikling, kreves det entreprenørskap og en offensiv holdning.
- Fordi vi vet at vi må fremme alle ansattes konkurranselyst og kundeorientering, slik at alle tar vare på virksomheten som om den var deres egen.

Proaktivitet

- Fordi vi vet at vi må være nytenkende, fremoverlente og søke kontinuerlig forbedring.

Ansvarlighet

- Fordi vi vet at vi må tenke på hva som er langsiktig best, både for oss, våre kunder og for samfunnet. Vi tar aldri snarveier.
- Fordi vi må utnytte vår erfaring, innsikt og kompetanse til å ta kloke valg i tråd med hvem vi vil være som organisasjon.

Lagånd

- Fordi vi vet at når vi spiller hverandre gode og tenker helhetlig er det ingen som slår oss

Sirkeløkonomi som en del av hverdagen

Norsk Gjenvinning er ikke en avfallsbedrift, men en råvareleverandør. Vi samler inn avfall lokalt, foredler det i industrielle prosesser, for så å selge det som råvarer til det globale markedet. I 2014 hadde vi en samlet gjenvinningsgrad på cirka 86 prosent; 41 prosent av råvarestrømmen gikk til materialgjenvinning og 45 prosent til energigjenvinning. Vårt arbeid inngår som en integrert del av Norges miljøregnskap – men vi ser lengre enn det.

Vi mener at reell bærekraftig utvikling og det sirkulære samfunnet er fremtidens løsning på verdens ressursproblem. Avfallsmengden på global basis vokser eksponentielt i takt med befolkningsveksten. All tilgjengelig statistikk viser at vi kan vente en kraftig økning av avfall per capita frem til 2025. På den andre siden av verdikjeden ser vi en økning av BNP globalt samt en økning i middelklassen (BRICS-land), hvilket medfører at verden trenger mer råvarer enn vi kan fremskaffe ved utvinning av primære råvarer.

Sirkeløkonomien som tanke har eksistert lenge. At det er lurt å bruke ting flere ganger, å sørge for at rett råvare kommer til rett sted og at markedet er best for å drive disse forandringene er ikke nytt. Men å sette det hele inn i en systematisk og økonomisk tankegang er ganske revolusjonerende.

For oss handler sirkeløkonomi enkelt sagt om å la markedet sikre mindre avfall, mer gjenbruk og økt bruk av sekundære råvarer i produksjonen av nye varer. Det handler om nye forretningsmodeller som fører til gjenbruk, ombruk og reparasjon av råvarer i omløp.

Vi mener at markedet er nøkkelen til å få dette til å fungere. Et svært viktig moment er det vi kaller vertikale samarbeid. Samarbeid mellom bedrifter og aktører (forskning, sosiale entreprenører, det offentlige, m.fl.)

på tvers av hele verdikjeden. Gjennom slikt samarbeid kan nye forretningsmodeller forløses på en helt annen måte enn i den tradisjonelle kunde/leverandør sfæren, hvor andre typer diskusjoner dominerer. Forretningsmodeller som kleskes ut gjennom slike partnerskap representerer ofte det vi omtaler som reell bærekraft. Oversatt – løsningen gir et positivt bidrag til miljøet, samfunnet og bedriftenes lønnsomhet. Bærekraft skaper konkurransekraft. Vi ser allerede en rekke konkrete eksempler på sirkeløkonomi i praksis.

Vi i Norsk Gjenvinning støtter og prøver å bidra til de som ønsker å være med å dra det nødvendige lasset mot overgangen til sirkeløkonomien. Vi mener at enhver bedrift må finne sin plassering i sirkelen. Gjennom dette vil man finne konkurransekraft. De som derimot ikke ser at de aktivt må ta del i denne utviklingen, tror vi at vil bli kommersielt akterutseilt.

Næringen må selv ta grep og ikke vente på myndighetene. Gjennom innovasjon kan vi finne gode miljøvennlige løsninger uten hjelp fra det offentlige. Når det er sagt er ikke lovgivingen irrelevant for utviklingen. Vi kan ikke leve med gårsdagens regelverk når vi skaper morgendagens løsninger. Det må henge sammen. Og ikke minst må regelverket følges opp. Mangel på dette er en av de største innovasjonsbremsene i gjenvinningsbransjen



Sirkeløkonomi i praksis

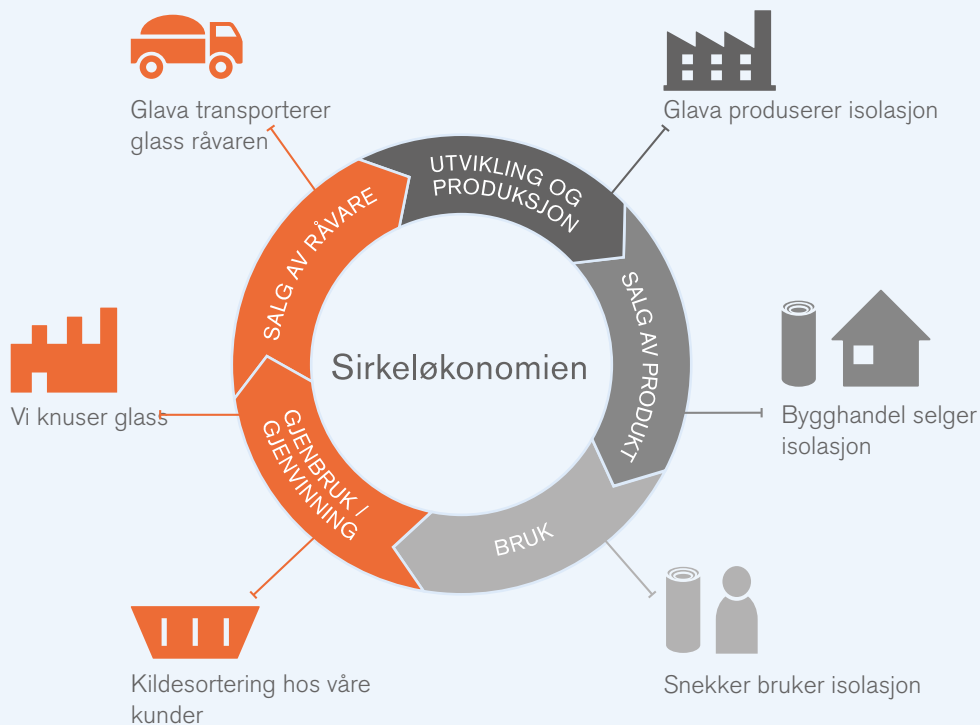
Fra farlig avfall til Glava-isolasjon

Ved vårt nye gjenvinningsanlegg på Øra Miljøpark produserer vi glassråvare fra ulike typer glassavfall. Råvaren leveres til Glava og blir til isolasjonsmateriale – sirkeløkonomi i praksis.

Norsk Gjenvinning har inngått et samarbeid med Glava om drift av en industriell behandlingslinje for glassgjenvinning lokalisert på Øra Miljøpark, Fredrikstad. Her blir rene glassfraksjoner forbehandlet og knust før glasset brukes som råvare i Glavas produksjon

av isolasjonsmateriale. Enkelte vindustyper er definert som farlig avfall på grunn av at PCB og klorparafin er benyttet som tetningsmiddel. Dette fjernes før glasset knuses.

Råvarene fra Norsk Gjenvinning tilsvarer cirka en tredjedel av Glavas glassbehov, og erstatter Glavas import av glass og forbruk av jomfruelige råvarer som sand, dolomitt, kalk og soda.



En verdikjede for gjenvinning av Nespresso kaffekapsler

I 2014 vant Norsk Gjenvinning anbudskonkurransen for etablering av verdikjede for gjenvinning av kaffekapslene til Nespresso. Gjenvinningsordningen er et samarbeid mellom Nespresso, Hydro Aluminium og Norsk Gjenvinning. Etablering av en ny verdikjede ble muliggjort gjennom samarbeid med parter som representerer hele verdikjeden.

Det har ikke eksistert gjenvinningsordninger for Nespresso-kaffekapsler i Norge tidligere. Kapslene som er laget av aluminium, ble tidligere energigjenvunnet sammen med annet restavfall. Nespresso har over lang tid jobbet med å etablere en gjenvinningsløsning for kapslene.

Norsk Gjenvinning henter kapslene hos bedriftskunder, utvalgte postkontor og miljøstasjoner. Deretter følger en prosessering ved et av våre anlegg i Oslo. I prosessen separeres aluminium og kaffe. Resultatet er nær 100 prosent gjenvinning. Aluminiumen avsettes til Hydro sin produksjon i Holmestrand, mens kaffegruten avsettes til biogassproduksjon. Nespresso har satt ambisiøse gjenvinningsmål for 2020. Anlegget er skalert for å møte dette målet.

TRIPPEL - et program for innovasjon og grønn vekst

Høsten 2014 startet TRIPPEL, som er et unikt samarbeid for samfunnsinnovasjon og grønn vekst i matbransjen. Programmet ble initiert av Scandinavian Design Group og GreeNudge. Norsk Gjenvinning er et av flere ikke-konkurrerende selskaper og frivillige aktører som deltar i programmet.

Norsk Gjenvinnings deltagelse i TRIPPEL er myntet på en overbevisning om at fremtidens ressursproblemer kan løses blant annet gjennom utradisjonelle samarbeidsformer. Samarbeid mellom parter i ulike bransjer og med ulike interesser, kan resultere i forretningsmodeller som ligger utenfor de kjente i avfallsbransjen, og som bygger på sirkeløkonomiske prinsipper.

Innovasjon- og designbyrået Scandinavian Design Group og miljøstiftelsen GreeNudge kombinerer disiplinerte innovasjonsprosesser med miljøkunnskap. Programmet utvikler konkrete konsepter som er til fordel for bedriften, klimaet og samfunnet = TRIPPEL bunnlinje.

Gjennom første sesongen har aktører som TINE, Lerøy, Nortura, Choice, Forsvaret, Studentsamskipnaden i Oslo og Akershus, Norsk Gjenvinning med flere utviklet cirka 20 konseptideer til grønn vekst i matbransjen. Flere av disse er testet ut i mindre skala, mens andre igjen vil videreutvikles av samarbeidsaktørene.

Markeds- og prisutvikling for råvarer

Den internasjonale prisutviklingen for råvarer har en avgjørende effekt på avfallshåndteringen i Norge. Disse prisene legger premissene for deler av gjenvinningsbransjens lønnsomhet, og for prisene til de mange kundene Norsk Gjenvinning henter avfall hos. Går den internasjonale prisen for returpapir ned, reduseres bransjens marginer, og prisene til oppstrømskundene må justeres opp. I grafene til høyre vises prisutviklingen i 2014.

Kobber

Kobbermarkedet har vært preget av usikkerhet i 2014, noe som gjenspeiles i de kraftige prissvingningene. Usikkerhet rundt den økonomiske veksten i Kina, som står for omkring 40 prosent av den globale etterspørselen av det røde metallet, har ført til negativt markedssentiment og fallende priser. Fallende etterspørsel etter fysisk skrapmetall i 4. kvartal.

Aluminium

LME aluminiumsprisen har vært volatil og handlet mellom \$ 1.650 og \$ 2.100 i 2014. Det kraftige oljeprisfallet la press på prisene mot slutten av året. Stabil etterspørsel etter fysisk skrapmetall frem til slutten av året hvor aktiviteten avtok noe.

Nikkel

Kraftig prisoppgang i begynnelsen av 2014 da Indonesia innførte eksport-forbud for flere mineraler, noe som medførte bekymringer for Kinas NPI (Nickel pig iron) produksjon. Etter den kraftige overreaksjonen konsoliderte markedet gjennom sommeren, før det negative fundamentale bildet igjen kom i fokus og tyngtet markedet mot slutten av året. I det fysiske markedet har vi sett en økning i smeltefradrag fra produsenter av rustfritt stål i siste kvartal 2014.

Jern, Stål og Skrap

Stålmarkedet var i 2014 preget av overkapasitet på produksjonssiden, og kombinert med lavere etterspørsel førte dette til prisnedgang på ferdigvarer fra Øst-Europa, Kina og Asia. Jernmalmpriene falt kraftig gjennom året, noe som bidro til ytterligere prispress

på skrapjern. Industrialisering av skrapbransjen har ført til større operative produksjonsenheter, økt shredderkapasitet, og økt etterspørsel etter råvarer.

Returpapir

Markedet for returpapir var fallende i 2014. For avsetningskvaliteter (de-ink) kom nedgangen mot slutten av året, mens det for emballasjekvaliteter (bølgepapp) har vært en fallende trend hele året. Markedet var preget av en generell nedgang i råvarepriser, og fallende etterspørsel fra Kina.

Plast

Prisutviklingen for plast har vært stabilt stigende igjennom de tre første kvartalene i 2014. Siste kvartalet i 2014 opplevde plastmarkedet et fall og korrigering i priser, gjenspeilet av at oljeprisene hadde et fall i 4. kvartal 2014.

Returtre

Markedet i Norge og Skandinavia bærer preg av to milde vintre på rad. Økte lager, prisfall på konkurrerende energiprodukter og nedjustering av etterspørsel har ført til fallende priser i 2014.

Restavfall

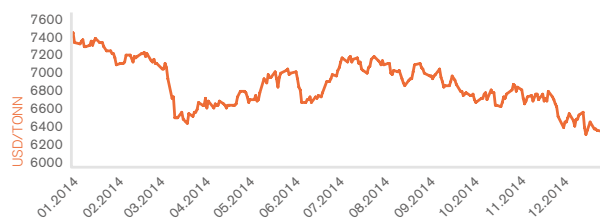
Innenlandsmarkedet i Norge for brennbart restavfall har hatt en markant prisvekst i 2014. Økte mengder med importert avfall fra UK kombinert med en mer lønnsom og effektiv logistikk frem til norske mottaksverk har påvirket det norske markedet på lik linje med Sverige.

Kommunale forbrenningsanlegg har i løpet av 2014 fått avklart at de må forholde seg til et selvkostprinsipp for prising av inngående brensel.

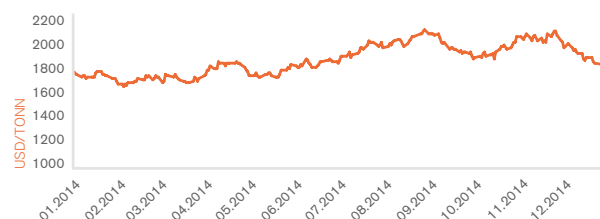
Det svenske markedet er preget av import fra UK og en mer kostnadseffektiv logistikkflyt. Prisene har derfor vært økende spesielt ved de forbrenningsanlegg som ligger nær havn.

I løpet av 2014 har markedet både nasjonalt og internasjonalt vært preget av et sterkt fokus på kvalitet. Bransjen er blitt mer kommersialisert og kontrakts-håndtering viser økende grad av profesjonalitet.

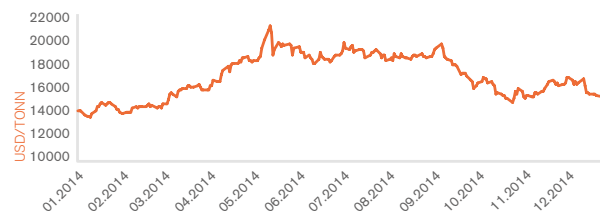
LME KOBBER CASH



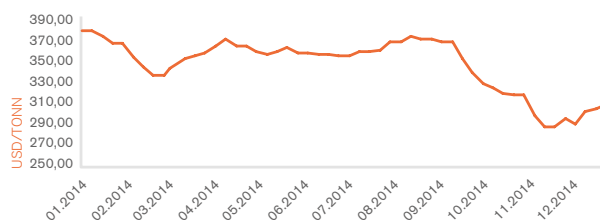
LME ALUMINIUM CASH



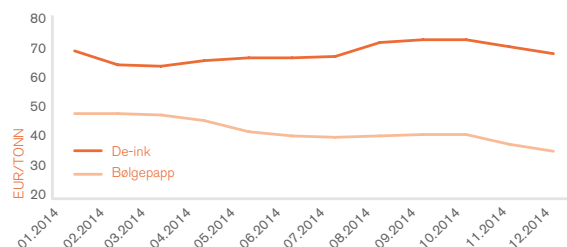
LME NIKKEL CASH



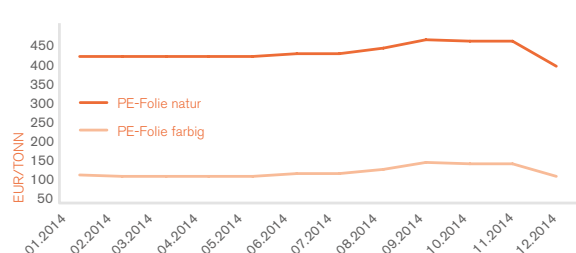
FERROUS SCRAP FOB ROTTERDAM EXPORT SHREDDED



TYSK EUWID PAPIR



TYSK EUWID PE FOLIE





Kapittel 02

Virksomhetsbeskrivelse

—
VI BIDRAR
TIL AT MER OG
MER AV DAGENS
AVFALL BLIR
MORGENDAGENS
RESSURSER

Vi tar grep for å styrke vår posisjon hos kundene

I 2014 har vi forberedt og gjennomført en rekke tiltak for å styrke posisjonen vår ytterligere. Samtidig skal disse aktivitetene bidra til at vi vinner nye kunder. En tydelig Go-To-Market-strategi har preget alle valgene våre – og det skal den fortsette å gjøre.

Vi har i større grad tatt konsekvensen av å ha cirka 40.000 kunder i alle segmenter, i alle størrelser og i alle deler av landet. En tydeligere segmentering for å imøtekomme de ulike bransjers krav og behov har vært nødvendig. Et av våre fremste differensierings-elementer er totalkonseptet der vi dekker alle kundens behov. Det innebærer at enkelte kunder har et kundeforhold til flere av våre divisjoner. Vi har tatt viktige grep for å styrke vår posisjon som «Ett NG»:

Økt satsning på Grønt Ansvar®

Grønt Ansvar® er et konsept for kunder med behov for full kontroll på sin avfallslogistikk. I Grønt Ansvar® inngår blant annet følgende elementer:

- Dokumentasjon
- Statistikk og rapporter
- Informasjonsprogram
- Opplæring
- Kontroll og oppfølging i forhold til myndighetskrav
- Grønt Ansvar® bevis og profil

Kunden har tilgang til alle elementer gjennom en egen portal og vi har per i dag over 4.000 Grønt Ansvar-kunder.

Vi har ambisjoner om at langt flere av våre kunder skal være en del av programmet, samtidig som det skal bidra til å tiltrekke nye kunder. Gjennom oppfølging av blant annet gjenvinningsgrad har Grønt Ansvar® en samfunnsnyttig effekt og er et bidrag til bærekraft. I 2014 har vi utviklet en forbedret versjon av Grønt Ansvar® (3.1). Den nye versjonen vil bli lansert i 2015. Vi også lagt planer for ytterligere en lansering i 2015 (3.2). Her vil vi i særlig grad fokusere på forbedring av rapporter og kundeportalen.

Vi skal utnytte digitale muligheter

For å bedre vår kommunikasjon med både nye og eksisterende kunder, har vi valgt å satse hardere på utnyttelse av digitale muligheter. Vi har gjennom store deler av året jobbet med å utvikle en helt ny kundeportal der vi tar utgangspunkt i kundens behov og en tydelig Go-To-Market-strategi. Det kanskje aller viktigste er at vi lanserer en avansert online bestillingsløsning både på web og som app. Kunden får full online tilgang til sine kildesorteringsløsninger og andre tjenester som Norsk Gjenvinning utfører, og kan legge inn bestillinger som går direkte inn i vårt ordresystem. Dette sparer tid, reduserer feil og vil bidra til mer fornøyde kunder. Løsningen ble lansert i mars 2015. Ut ifra vår kjennskap er Norsk Gjenvinning den første aktøren i vår bransje med en slik avansert bestillingsløsning.

Nye tjenester og løsninger for våre kunder

Vi har som sagt analysert kundens behov mer inngående, og sett et behov for tjenester og løsninger som ligger litt på siden av det som er vår kjernevirksomhet. Dette er tjenester som vil bidra til å gi

kunden en enklere hverdag samtidig som de bidrar til både miljø- og kostnadseffektivitet. I det nye tjenesteområdet som vi kaller NG-service, inngår blant annet opplæringsprogram, beredskapsavtaler, informasjonsprogram, rådgivningstjenester og Total Waste Management. Vi har startet lanseringen i 2014 og gjennomførte opplæring av våre medarbeidere på salg og kundeservice.

Vi har også utviklet flere nye kundekonsepert med enkle prismodeller og tydelig innhold som står klare til lansering i 2015. Dette er blant annet Grønt Ansvar® versjon 3.1, Sikkert kontor™, Kjemiker på vei™ og Miljøsafe™.

Vi styrker salg og kundeservice

Vi håndterer over 1,6 millioner ordre per år, i tillegg til en rekke andre henvendelser. I 2014 hadde vi

stort fokus på kundeservicefunksjonen, og tok grep i forhold til både arbeidsprosesser, rutiner, opplæring og organisering. Løpende måling og tett oppfølging av KPI'er viser at vi er på rett vei i forhold til vår ambisjon om å være blant de beste på dette området – uansett bransje. Vi byttet telefonisystem i 2014 og satser hardere på markedsføringen av 09700 som et felles telefonnummer til kundeservice. Videre har vi store ambisjoner knyttet til lansering av den nye online bestillingsløsningen. Vi tror på proaktiv kundeservice, og i 2015 vil vi ta ytterligere grep for å fange mulighetene som ligger i dette.

Gjennom 2014 har vi også arbeidet med å utvikle et styringssystem med klart definerte arbeidsprosesser og rutiner for både salg og kundeservice. Vi er klare for å innføre styringssystemet i 2015, alle forberedelser er gjort.

Markeder og kunder

Norsk Gjenvinning har to markedsområder:

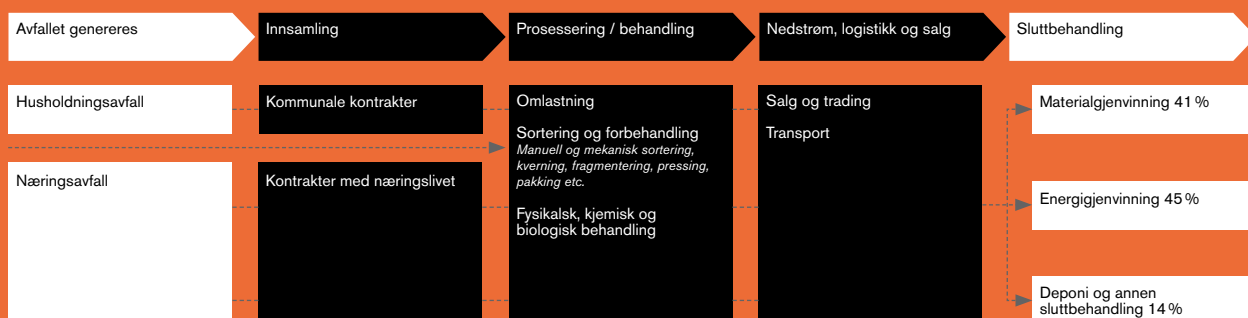
Oppstrømsmarkedet

Næringsliv, offentlig sektor og private husstander som kjøper Norsk Gjenvinnings tjenester i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia.

Nedstrømsmarkedet

Prosessindustri i Skandinavia, Europa og Asia som kjøper Norsk Gjenvinnings avfallsbaserte råvarer som returpapiir, plast, metaller og brensel.

Kunder oppstrøm



Divisjon Gjenvinning

Norsk Gjenvinning er Norges ledende produsent av råvarer fra avfall. Vi tilrettelegger for optimal kildesortering og logistikk for alle typer avfall i hele Norge. Norsk Gjenvinning tilbyr effektive løsninger basert på standardiserte bransjekonsepter og skreddersøm for kunder med spesielle behov.

Norsk Gjenvinning har et erfarent salgsteam som består av både lokale og sentrale ressurser. Dette gjør at vi kan tilby løsninger for virksomheter med små volumer og enkle krav, men også for store landsdekkende kjeder og kunder med spesielt høye krav til miljø og rapportering. I 2014 har Divisjon Gjenvinning har stort fokus på å styrke kvaliteten i alle ledd, i hovedsak for å gi kundene bedre service og dokumentasjon på tjenestene som utføres. I et marked preget av tøff konkurranse og svakere marginer, er det viktig å sørge for at ansatte har de beste verktøyene og har fått riktig opplæring for å kunne få jobben gjort på kostnadseffektiv måte.

ARBEID MED
COMPLIANCE
ÅPNER FOR
FLERE KUNDE-
KONTRAKTER





Divisjonsdirektør Jon Ola Stokke om 2015

– De makroøkonomiske markedsutsiktene i Norge er generelt svake, og vi forventer et krevende år hvor vi må ha høyt fokus på økt effektivitet og kontroll på kostnader. Vi har investert tungt i utviklingen av våre tekniske støttesystemer på logistikk/produksjon og i kundegrensesnittet. Disse er nå implementert og vi forventer at dette vil bidra til økt lønnsomhet til tross for en svakere markedsutvikling. Dette vil også bidra sterkt til bedre service og høyere kundetilfredshet, da vi vil bli mer tilgjengelige og feil unngås gjennom flere automatiserte prosesser. Vi skal fortsette å ha kunden i fokus og videreutvikle våre produktportefølje og posisjon som totalleverandør, godt forankret i vårt compliance-program og våre verdier. Vi har en organisasjon preget av høy kompetanse og stort engasjement, og jeg er overbevist at vi gjennom våre ansattes innsats og dedikasjon vil lykkes med våre planer og stå enda bedre rustet når året er omme.

Viktigste hendelser i 2014

- Flere større kundecontakter vunnet med bakgrunn i selskapets holdninger og arbeid innen compliance.
- Implementering av elektronisk kjørekonto – ble installert i cirka 130 biler i 2014, og per april 2015 er systemet installert i cirka 275 biler
- Utvikling av ny kundeportal med online bestillingsfunksjon koblet direkte til eget ordresystem.
- Omlegging av regionstruktur, opprydding og utskiftning i egen organisasjon inklusive noen lederskifter.
- Konkurransetilsynet stoppet oppkjøp av Avfall Sør Bedrift.

Nøkkeltall 2014

Antall ansatte

577

Driftsinntekt

1.812,3 millioner kroner

Volumer avfall

1,15 millioner tonn

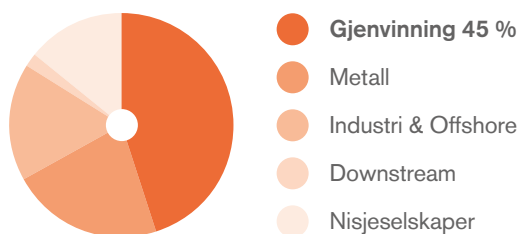
Antall innsamlingsoppdrag

3,36 millioner

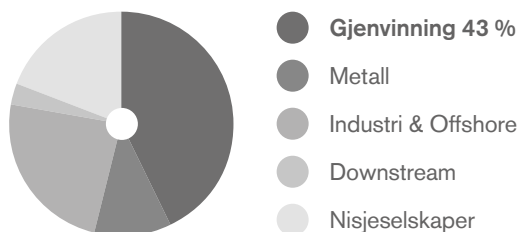
Viktigste driftsselskaper i Divisjon Gjenvinning

Norsk Gjenvinning AS
Humlekjær og Ødegaard AS
Tomwil Miljø AS
Tomwil Transport AS
Løvås Transport AS
Metodika Gjenvinning AS
iSEKK AS
Østlandet Gjenvinning AS
Østfold Gjenvinning AS
Ødegaard Gjenvinning AS

Omsetning



Antall ansatte

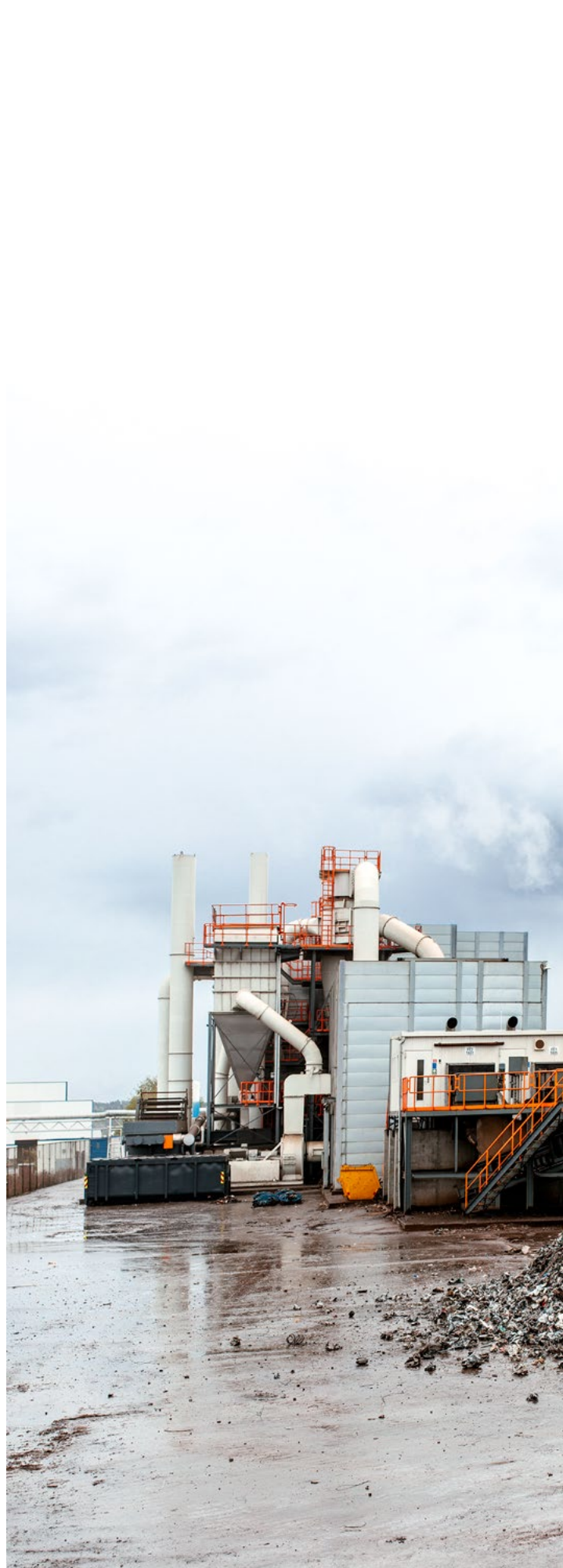


Divisjon Metall

Norsk Gjenvinning er Norges ledende aktør innen innsamling, mottak og behandling av stål, metall, EE-avfall og kabler. Divisjon Metall har 11 anlegg for gjenvinning av stål og metaller i Norge. Divisjonen har gjennomført store investeringer i moderne og fremtidsrettet teknologi, i tillegg til å sentralisere og effektivisere anleggsstrukturen.

To markeder preger verdikjeden innen gjenvinning av metall og vi har tatt posisjon i hele verdikjeden; både i oppstrømsmarkedet på mottak og bearbeiding til ferdige råvarer og i nedstrømsmarkedet med stabilt salg til prosessindustri i Norge og utland. De to markedene samspiller og kan enkelt beskrives på denne måten:

- 1.** Oppstrømsmarkedet hvor vi kjøper skrapmetall, EE-avfall og kabler. Det kan dreie seg om alt fra privatpersoner til små og mellomstore bedrifter og store aktører i industri eller offshore.
- 2.** Nedstrømsmarkedet som kjøper metall som råvare for videre produksjon. Med den rette prosessen kan de fleste metaller smeltes om utallige ganger, uten at kvaliteten forringes. Dette er gammel kunnskap som vi kombinerer med moderne teknologi, for å hente ut det totale potensialet som ligger i gjenvinning av metall. Råvarekundene finnes både i Norge og øvrige deler av verden.



—
I GJENNOMSNITT
GJENBRUKES
750 KG METALL
FRA ET BILVRAK



Gjenvinning av stål og metaller sparer samfunnet for 95 prosent av energien, sammenlignet med produksjon basert på jomfruelig materiale. Jobben vi gjør på dette området sørger for at kundene også får glede av verdiene som skjuler seg i avfallet deres.

Gjenvinning av bilvrak

Divisjon Metall er en av tre hovedoperatører som har inngått avtale med Autoretur om behandling av bilvrak i perioden fra 2015-2019. I gjennomsnitt gjenbrukes 750 kg metaller fra en vraket bil. Tungmetaller som bly, kadmium og kvikksølv blir også fjernet. Totalt ble 94,6 prosent av bilenes vekt gjenvunnet eller gjenbrukt i vår verdikjede i fjor. Dette skal økes til 95 prosent i 2015 hvorav materialgjenvinning og ombruk skal utgjøre minimum 85 prosent.

Divisjonsdirektør Egil Lorentzen om 2015

– I 2015 har vi store forventninger til å høste økonomiske og miljømessige effekter av vår nye shredder i Fredrikstad. Vi har fått en kostnads- og miljøriktig plassering som nabo til Borg Havn, vårt eget metallsepareringsanlegg og glass-gjenvinningsanlegg samt konsernets allerede omfattende virksomhet i Øra Miljøpark. Vi har bygd for fremtiden og har nå en anleggsstruktur som har styrket vår konkurransekraft i både det norske og svenske markedet. I 2015 vil vi videreføre arbeidet med å strømlinjeforme vår anleggsstruktur og drift for å sikre en kontinuerlig reduksjon i kostnader per tonn.

Viktigste hendelser i 2014

- Vellykket oppstart av vår nye shredder i Øra Miljøpark, Fredrikstad
- Nedstenging av våre shreddere i Tønsberg og Onsøy
- Nedstenging av metallsepareringsanlegget på Orkanger, sorteringen vil nå bli utført på vårt nye metallsepareringsanlegg i Øra Miljøpark
- Oppstart av behandlingsanlegg i Sarpsborg for EE-avfall i forbindelse med inngått innsamlings- og behandlingsavtale med RENAS

Nøkkeltall 2014

Antall ansatte

147

Driftsinntekt

859,7 millioner kroner

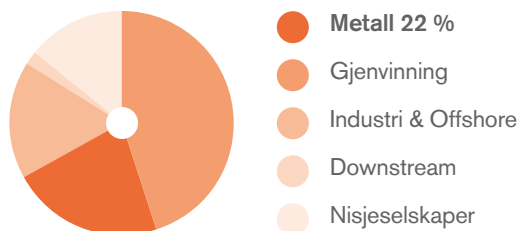
Volumer avfall

350.000 tonn

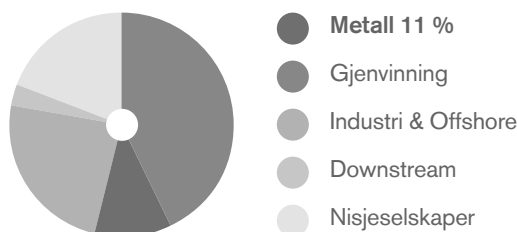
Viktigste driftsselskaper i Divisjon Metall

Norsk Gjenvinning Metall AS

Omsetning



Antall ansatte





Divisjon Industri & Offshore

Norsk Gjenvinning er en av markedets største og mest komplette tilbydere av industritjenester og forsvarlig håndtering av farlig avfall. Våre medarbeidere har høy kompetanse og lang erfaring med avanserte industritjenester og er ledende på flere tjenesteområder.

En stor del av virksomheten er basert på prosjekter. Totalt tilbringer divisjonens medarbeidere rundt 410.000 timer ute på oppdrag hvert eneste år. Det er alt fra løpende oppdrag i forbindelse med kontinuerlig drift, til større prosjekter ved revisjonsstanser hos oljeraffinerier og prosessindustri. Divisjonen har langsiktige avtaler med flere av de største oljeselskapene i Norge, og tilbyr tilpassede offshore-tjenester som håndtering av lavradioaktivt avfall (LRA), rengjøring av supplybåter samt rensing av sloppvann.

Flere ledd i verdikjeden

Våre lokasjoner er blant annet tilknyttet strategiske industriområder som Herøya, Mongstad og Vestbase. Divisjonen har totalt 13 mottaks- og behandlingsanlegg i Sør-Norge, samt partnere i Nord-Norge. Ti av anleggene er mottak for farlig avfall hvor vi håndterer omlag 74.000 tonn farlig avfall per år. Den største aktiviteten innen industritjenester er knyttet til suge- og spylebiler, der oljerelaterte produkter dominerer. Rådgivning inngår ofte som et viktig element og divisjonen har blant annet kjemikere med høy kompetanse.

Styrket organisasjon

Avdelingen i Fredrikstad og IBKAs anlegg i Sverige ble avviklet som en del av kostnadsprogrammet NG200. Vi vil fortsatt betjene markedet i disse områdene; det svenske markedet betjenes fra IBKA i Danmark og Østfold betjenes av avdelingene på Herøya og Fagerstrand.

I august 2014 gikk startskuddet for å samle våre fem

—
VI HÅNDTERER
RUNDT 74.000
TONN FARLIG
AVFALL HVERT ÅR







industrierviceavdelinger i Grenland ved et felles anlegg i Herøya Industripark. Bakgrunn for samlokaliseringen var å oppnå bedre kommunikasjon mellom avdelingene og bygge én felles kultur. Samlokalisering vil også gi kostnadsbesparelser. Etableringen på Herøya gir oss felles lokaler til administrasjon, salg, kundesenter, nytt sentralverksted, garasjeoppstilling for 30 tyngre kjøretøy og tilhørende materiell, samt gode muligheter for framtidige utvidelser.

Divisjonsdirektør Ivar Hagemoen om 2015

– I 2015 har vi senket ambisjonene noe på olje-relaterte aktiviteter på grunn av nedgang i offshore-sektoren. For øvrige områder ser vi at potensialet for industrielle tjenester er stabilt. I Sverige og Danmark har inngangen til 2015 vist en bra ordretilgang. Vi forventer stabil omsetning på farlig avfall, og gjennom etablering av egen faggruppe for farlig avfall håper vi å ytterligere profesjonalisere denne delen av vår virksomhet. Gjennom vår satsing på ett felles anlegg for flere enheter i Herøya Industripark, håper vi på å fremstå som en enda sterkere partner for industribedriftene i Grenlandsregionen.

Viktigste hendelser i 2014

- Shell benyttet en opsjon med forlengelse av en IWM-kontrakt (Integrated Waste Management) i Kristiansund. Opsjonen inkluderer også tjenester i forbindelse med utbygging av Ormen Lange-anlegget.
- Vårt danske selskap IBKA har vært en betydelig forsterkning på store revisjonsstanser i Norge. Revisjonsstans på Mongstad ble gjennomført med høy grad av kvalitet og en omsetning på cirka 12 millioner kroner.
- Kontrakt med BIR Nett AS og Veidekke i Bergen om 13.500 tonn forurensede masser med en omsetning på cirka 12 millioner kroner.

Nøkkeltall 2014

Antall ansatte

320

Driftsinntekt

672,0 millioner kroner

Volumer avfall

74.000 tonn

Antall arbeidstimer på oppdrag

410.000

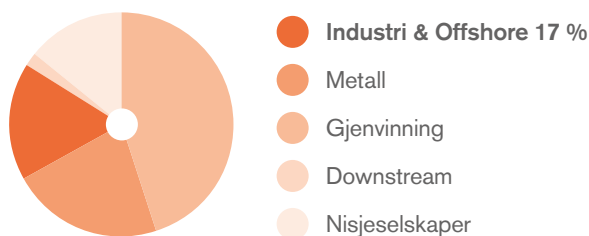
Viktigste driftsselskaper i Divisjon Industri & Offshore

Norsk Gjenvinning Industri AS

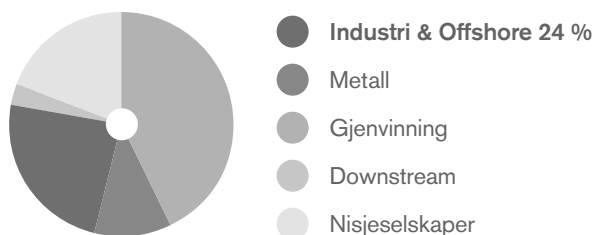
IBKA A/S og IBKA UK Ltd

Eivind Koch Rørinspeksjon AS

Omsetning



Antall ansatte



Divisjon Downstream

Norsk Gjenvinning har Norges ledende meglere av sekundære råvarer. Hvert år selger de rundt 1,3 millioner tonn til prosessindustri i Norge, Europa og Asia. Downstream har ansvaret for konsernets nedstrømsløsninger, og er organisert som en egen divisjon. Fokusområder er marked, optimalisering av volumer og logistikk, samt nye kommersielle løsninger.

Divisjon Downstream opererer på tvers av de andre divisjonene, og søker å maksimere utnyttelsen av de råvarene som konsernets øvrige aktiviteter samler inn og foredler. Hvert år håndteres et volum på om lag 1,3 millioner tonn avfall, som utgangspunkt for foredlingen av råvarer som material- og energigjenvinning.

Gjennom tilførsel av kompetanse som ikke fantes i gjenvinningsbransjen tidligere, har Norsk Gjenvinning tatt posisjonen som den ledende nedstrømsaktøren i Norge. Dette er også til fordel for kundene, som får medregnet verdien som ligger i avfallet når vi priser våre øvrige tjenester. Våre råvaremglerne er eksperter i markedet og har i tillegg til stor markeds kunnskap også oversikt over nasjonale og internasjonale reguleringer for avfall. Meglerne sikrer at kundene får tilgang til effektive og trygge nedstrømskanaler. I tillegg bistår meglerne organisasjonen forøvrig med opplæring og faglig kompetanse i lokale anbudsprosesser. Konsernet er en stor kjøper av transporttjenester. Transportmeglerne sørger for riktig og tilstrekkelig kapasitet og dokumenthåndtering i forbindelse med transporter både nasjonalt og internasjonalt.

Divisjonsdirektør Jon Bergan om 2015

– Vi tror at råvareprisene vil falle og at volumveksten vil være marginal. Dette gjør at marginene og markedsandelene er under press i et marked

som er mer transparent. Fokus i 2015 vil i enda større grad være mot kvalitet, pris og robuste nedstrømsløsninger. Det er de seriøse aktørene som vil drive denne utviklingen. Norsk Gjenvinning er det selskapet de andre kommer til å måle seg mot.

Norsk industris andel i råvaremarkedet reduseres og vi må finne større andel av avsetningen utenfor landets grenser. Norske myndigheters krav til råvareeksport og mottakerlands skjerpede importregler vil stille strengere krav til vår profesjonalitet. Samtidig må vi matche en global konkurranse både på pris og kvalitet. Vi vil være i forkant i denne utviklingen og fortsette som en profesjonell og foretrukken leverandør i internasjonale råvaremarkeder.

Viktigste hendelser i 2014

- Åpning av nytt salgskontor for returpapir, plast og metall i Shanghai
- Startet med eksport av jern til kunder i Europa
- Kontrakt med NORD DK om leveranser av 10.000 tonn farlig avfall per år
- Kontrakt med Söderenergi AB om leveranser av 110.000 tonn flis over to år
- Kontrakt med Jönköping Energi AB om leveranser av 54.000 tonn restavfall over to år



Nøkkel tall 2014

Antall ansatte

34

Driftsinntekt

74,5 millioner kroner

Volumer avfall – trading

193.000 tonn

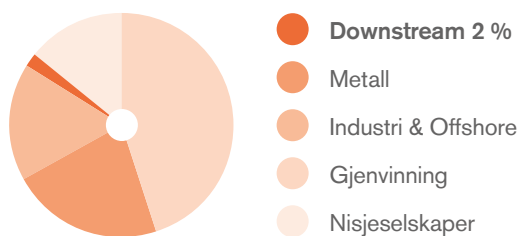
Volmer avfall – nedstrømsløsninger for resten av konsernet

1,3 millioner tonn

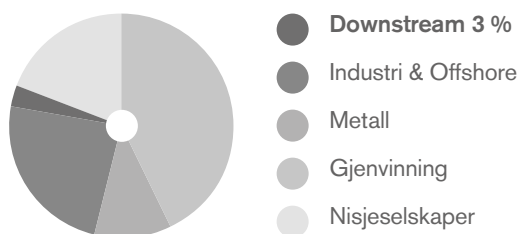
Viktigste driftsselskaper i Divisjon Downstream

Norsk Gjenvinning Downstream AS

Omsetning



Antall ansatte



Våre nisjeselskaper

Kommunens forlengede arm med integrerte renovasjonskontrakter

Norsk Gjenvinning Renovasjon AS er totalleverandør av renovasjonstjenester for kommuner over hele Norge og er en ledende aktør i dette markedet. Selskapet samler inn husholdningsavfall på oppdrag fra kommuner og interkommunale selskap i ca. 50 kommuner i Norge.

Selskapet har i tillegg tre avtaler i Sverige som driftes av det svenske datterselskapet, Nordisk Återvinning Service AB, et selskap som holder til utenfor Göteborg. Selskapet har ambisjoner om å vokse i det svenske markedet.

Norsk Gjenvinning Renovasjon inngår integrerte renovasjonskontrakter som omfatter mange enkelt-elementer som sys sammen til totalløsninger. Selskapet er kommunens forlengede arm. I praksis betyr det at man tar hånd om alle oppgaver i verdikjeden knyttet til renovasjon, fra innsamling til sluttdisponering. Den enkelte kontrakt definerer krav og målsettinger knyttet til utførelsen av oppdraget. Det kan dreie seg om tømmehyppighet, utstyrvalg eller miljøkrav.

Direktør Bjørn Kopstad om 2015

– Vi har hatt sammenhengende resultatforbedringer siden 2011. Vi skal forbedre vår drift ytterligere i 2015. Vår viktigste ressurs er menneskene i organisasjonen, særlig våre lokale driftsledere og sjåfører. Vi har høy medarbeidertilfredshet, synkende sykefravær og høy driftskompetanse. Vi skal trappe ytterligere opp med medarbeiderutvikling og kulturbygging for sjåfører, og lederutvikling for driftsledere. Kvaliteten på våre

tjenester er høy, men vår ambisjon er ytterligere forbedring basert på prinsippet om «beste praksis».

Viktige hendelser i 2014

- Inngått kontrakt med det interkommunale selskapet Romerike Avfallsforedling (ROAF) om innsamling av husholdningsavfall fra kommunene Lørenskog, Rælingen og Enebakk. Avtalen gjelder for fem år med opsjon på ytterligere to år.
- Inngått kontrakt med det interkommunale selskapet Sør-Østerdal Interkommunale Renovasjonsselskap (SOIR), som dekker kommunene Elverum, Trysil og Åmot. Kontrakten gjelder innsamling av husholdningsavfall. Kontrakten gjelder for fem år med opsjon på ytterligere to år.
- Inngått kontrakt med Time kommune om innsamling av husholdningsavfall de neste fire årene. Det er opsjon på forlengelse i ytterligere to år.

Nøkkeltall 2014

Antall ansatte

139 egne ansatte i Norge og Sverige, men sysselsetter rundt 280 personer - cirka 50 prosent av de sysselsatte er ansatt hos faste underentreprenører.

Driftsinntekt

334,2 millioner kroner

Bilpark

150 renovasjonsbiler hvorav 42 prosent går på biogass

Nasjonal tungvekter på entreprenørfeltet

R3 Entreprenør AS sine tjenester omfatter i all hovedsak rivning, betongsaging, sanering av helseskadelige materialer og miljøkartlegging. I oktober 2014 ble det klart at selskapene Norsk Gjenvinning Entreprenør og 13-Gruppen slår seg sammen og blir en tungvekter på entreprenørfeltet.

I mars 2015 ble selskapene samlet under det nye navnet R3 Entreprenør; Rådgivning, Rivning og Resirkulering. Totalt har R3 Entreprenør 110 ansatte ved avdelinger i Oslo, Drammen, Skien og Rudshøgda.

Samlet utgjør R3 Entreprenør en av de største enhetene i Norge innenfor sitt fagfelt. Alle avdelinger har lang erfaring og stor kapasitet og bistår hverandre med ekspertise og kapasitet hvis nødvendig. Selskapet har en egen miljørådgivningsavdeling i Oslo og betjener kunder over hele landet med rådgivning, kartlegging og miljørapporter.

I 2014 hadde Norsk Gjenvinning Entreprenør AS en omsetning før sammenslåingen på 158 millioner kroner. Selskapet vant en viktig kontrakt med Jernbaneverket i april 2014. Kontrakten omfattet rivningstjenester i forbindelse med Follobanen, det nye dobbeltsporet mellom Oslo S og Ski. Arbeidet pågikk fra mai 2014 til februar 2015 og hadde en omsetning på cirka 38 millioner kroner.

Makulering med fokus på kvalitet i alle ledd

Norsk Makulering AS er Norges ledende leverandør innenfor makulering og destruksjon av sensitivt material på papirdokumenter og elektroniske lagringsmedier.

Materialet samles inn fra kunder og fraktes direkte inn til et av selskapets behandlingsanlegg hvor det gjennomføres makulering og destruksjon i kontrollerte prosesser og etter de strengeste krav.

Selskapet har 12 ansatte, betjener rundt 3.000 kunder, håndterer 4.000 tonn papirdokumenter og er lokalisert 14 steder i landet. De samlede driftsinntektene i 2014 var 49,7 millioner kroner.

2014 var et år hvor selskapet hadde en sterk vekst omsetningsmessig. En konsekvens av dette var at organisasjonen måtte styrkes og profesjonaliseres. Således ble 2014 et år med sterkt fokus på «Kvalitet i alle ledd». Kundene setter strenge krav til sikkerhet rundt sitt sensitive material. På bakgrunn av dette har prioriteringen vært å ansette riktig kompetanse innenfor HMS og kvalitet, samt stramme opp kvaliteten i produksjons- og innsamlingsprosessen ved alle lokasjonene.

Effektiv drifter av deponier og masseinntak

Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt driver mottak av ulike typer masser i Norge. Selskapet driver flere masseinntak og deponier som kan ta imot ulik grad av ren eller forurenset masse.

Bergarter med syredannende potensiale som for eksempel alunskifer, må håndteres som forurenset grunn. Leveringssteder for denne typen masser er meget begrenset i Norge. Ole & Peder Ødegaard A/S driver Borge pukkverk deponi i Fredrikstad. Med bistand fra Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt, har de fått nødvendige tillatelser til mottak og deponering av denne typen bergarter. Deponiet drives i samarbeid med Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS.

Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt hadde tre aktive mottak i 2014 og ytterligere fem mottak under utvikling.

Noen av massene kan gjenbrukes til nyttige formål som for eksempel terrengarrangering, bygging av nye fylkesveier, igjennfylling av gamle pukkverk til brukbart areal osv.

De samlede driftsinntektene i 2014 var 35,5 millioner kroner.







Kapittel 03

Vårt arbeid med bærekraftig utvikling

—
VÅR VIRKSOMHET
ER BÆREKRAFTIG
AV NATUR. MEN
DET ER IKKE NOK.
VI SIKTER BÅDE
VIDERE OG HØYERE.

Bærekraft

1. Forpliktelse

Vårt arbeid innen bærekraftig utvikling er forankret i konsernledelsen og morselskapets styre, og rapporteres jevnlig. Vi støtter prinsippene i UN Global Compact og rapporterer bærekraft i henhold til Global Reporting Initiative (GRI).

2. Risikovurdering

Vi gjennomfører fortløpende risikovurderinger og bruker disse som et viktig verktøy for å definere forbedringstiltak.

3. Definisjon

For 2014 har vi definert flere GRI-indikatorer. Vi vurderer indikatorene årlig og tilpasser de til våre risikovurderinger samt behov og krav fra våre interessenter.

4. Gjennomføring

I 2014 fortsatte vi vårt arbeid med å implementere et nytt styringssystem «The NG Way». Vi bygget også videre på vårt complianceprogram med særlig fokus på anti-korrupsjon, konkurranseregler, eksport av avfall og revisjon av nedstrømskunder og transportører.

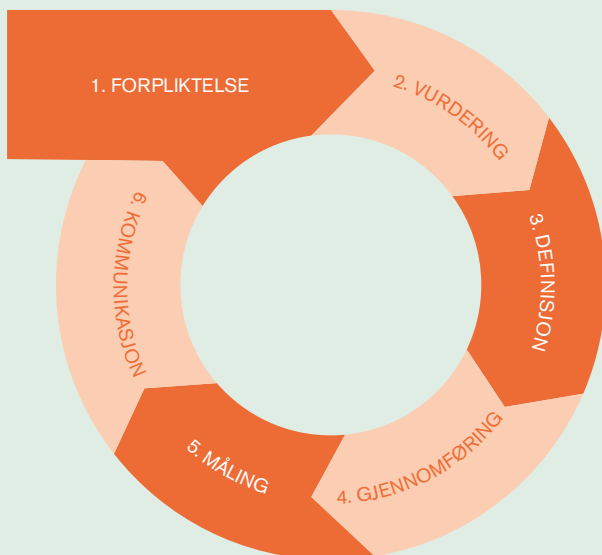
5. Måling og kontroll

Vi har gjennom flere år målt og registrert hvordan vi forvalter vårt samfunnsansvar, både gjennom lovpålagt rapportering til myndighetene og frivillig informasjon til omverdenen.

I 2014 styrket vi vårt interne revisjonsteam og gjennomførte flere og mer grundige revisjoner enn tidligere.

6. Kommunikasjon

Årsrapporten for 2014 inneholder et utdrag fra konsernets bærekraftsrapport. Vi er opptatt av å føre en åpen dialog om både positive og negative sider av virksomheten. Vi har tro på at vi gjennom åpen dialog vil finne nye løsninger og samarbeidsformer som bidrar til innovasjon og styrker vårt bidrag til sirkeløkonomien.





En pådriver for reell bærekraftig utvikling

Her følger et utdrag fra Norsk Gjenvinnings bærekraftrapportering for 2014. En helhetlig rapport finnes på www.ngggroup.no.

Norsk Gjenvinnings virksomhet er bærekraftig av natur. Vi hjelper våre kunder med å løse miljømessige utfordringer på en mer forsvarlig og effektiv måte. Vi bistår med avfallshåndtering, gjenvinning og miljø-tjenester, og vi sorterer og foredler avfall slik at det kan bli råstoff til nye produkter. Men for Norsk Gjenvinning er ikke dette nok. Vi sikter både videre og høyere.

Vår ambisjon er formulert i vår visjon og våre verdier og ble satt på papiret i sin nåværende form i 2012. Her slår vi fast at vi skal gjøre oss fortjent til anerkjennelsen som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningsselskap.

Vår virksomhet skal preges av ansvarlighet i alle ledd. Vi skal feie for egen dør og være en hvileløs pådriver for effektivitet, lønnsomhet og innovasjon. Vi skal samtidig arbeide for bedre og mer bærekraftige rammebetingelser for bransjen vi er en del av. Denne ambisjonen følges opp av et systematisk og kontinuerlig arbeid for å heve standard og utvikle egen virksomhet.

Norsk Gjenvinning har utviklet et eget Compliance-program som omfatter hele konsernet. Divisjonene identifiserer risiko for brudd på interne krav og myndighetskrav samt tiltak for å redusere risiko. Programmet rapporteres kvartalsvis til konsernledelsen.

Rapportering

Vi rapporterer bærekraft etter metodikken i Global Reporting Initiative (GRI). Vi støtter UN Global Compact og har forpliktet oss til å rapportere og drive virksomheten i henhold til de prinsipper som der er beskrevet.

Nøkkelindikatorene - GRI

Basert på egne vurderinger og tilbakemeldinger fra selskapets viktigste interessenter – kunder,

ansatte, eiere, naboer og myndigheter – har vi i første omgang valgt å rapportere på utvalgte nøkkelindikatorer fra GRI. Disse vil utvikles videre som en naturlig del av vårt løpende forbedringsarbeid. For 2014 har vi utvidet antallet nøkkelindikatorer. Vi har valgt nøkkelindikatorer fra følgende fire hovedområder: Menneskerettigheter i verdikjeden, arbeidstakerrettigheter, miljø- og produktansvar samt korrupsjon og konkurranseskadelig atferd.

The NG Way

«The NG Way» er et annet navn på Norsk Gjenvinnings styringssystem. Det er ledelsens viktigste verktøy for å støtte en god organisasjonskultur og holde selskapet fokusert på sine strategiske ambisjoner, samtidig som man tar seg av ulike interessegruppers behov og krav.

The NG Way skal representere virksomhetens kollektive beste praksis og kunnskap. Dette skal gjøres gjennom å ta vare på og dele kunnskapen, slik at den kommer alle ansatte til gode. The NG Way setter strategi og mål i rammeverk av metoder og beste praksis, og gir ansatte strukturert kilde til informasjon, prosedyrer og veiledninger. Systemet omfatter i tillegg verktøy for å risikovurdere virksomheten samt føre avvik der vi ikke følger prosedyrene. Arbeidet med å implementere dette startet i 2014 og fortsetter i 2015. Det nye systemet gir mulighet for innrapportering av hendelser via sms.

Sertifisering

De enkelte selskapene i Norsk Gjenvinning-konsernet har i dag separate ISO-sertifikater. Per i dag er følgende selskaper sertifisert i henhold til standardene ISO 9001 (Kvalitet), ISO 14001 (Ytre miljø) og OHSAS 18001 (sikkerhet, helse og arbeidsmiljø):

- Norsk Gjenvinning AS
- Norsk Gjenvinning Metall AS
- Norsk Gjenvinning Renovasjon AS
- Norsk Gjenvinning Industri AS
- R3 Entreprenør AS (tidligere Norsk Gjenvinning Entreprenør AS)

I følge våre interne regler skal selskaper som vi eier mer enn 51 prosent av, og som opererer under Norsk Gjenvinnings navn være sertifisert. Målet er at alle selskap i denne kategorien skal være sertifisert innen 2016.

I 2014 ble Norsk Makulering AS (tidligere NG Sikkerhet AS) sertifisert iht. ISO 9001, ISO 14001 og OHSAS 18001. I tillegg fikk Norsk Gjenvinning Industri AS, Norsk Gjenvinning Metall AS, Norsk Gjenvinning Renovasjon AS og R3 Entreprenør AS (tidligere Norsk Gjenvinning Entreprenør AS) sertifikatene fornyet for ny treårsperiode. Det er DNV GL som sertifiserer Norsk Gjenvinning.

Revisjoner

Norsk Gjenvinning gjennomfører egne revisjoner og inspeksjoner for å forbedre egen virksomhet.

I løpet av 2014 startet arbeidet med å revidere alle lokasjoner. I løpet av

en toårsperiode skal alle lokasjoner bli revidert. Revisjonene omfatter Internkontrollforskriften, ISO-standardene, Global Compacts prinsipper, interne krav og myndighetskrav. I tillegg er det definert spesielle fokusområder som blir gjennomgått basert på de risikanalyser som er gjort i hvert enkelt virksomhetsområde og divisjon. Gjennom risikovurderinger definerer og planlegger vi forbedringstiltak som samles i en felles rapport for hele konsernet. Konsernledelsen gjennomgår jevnlig divisjonenes risikovurderinger, oversikter over utførte tiltak og prioriteringer for neste periode.

Særsilt risikoutsatte underleverandører og nedstrømskunder revideres også jevnlig. I 2014 gjennomførte vi revisjon av nedstrømskunder i Kina, Thailand og India. I tillegg gjennomførte vi revisjoner av transportører både i Norge og utland.

I 2014 startet vi også med større internrevisjoner som går over flere uker med mer «dypdykk». Et eksempel er revisjon av avdelinger som eksporterer farlig avfall. Dette er noe vi vil gjøre mer av. De neste fokusområde er håndtering av EE-avfall, ELV (End of Life Vehicle - bilvrak) og batterier.

Arbeidstakerrettigheter

Egne ansattes rettigheter og forholdet mellom bedrift og ansatte er nærmere redegjort for i Styrets beretning i kapittelet «Medarbeidere, organisasjon og likestilling». Under overskriften «Arbeidstaker-

rettigheter» har vi i tillegg definert enkelte hovedområder som vil bli fulgt opp spesielt.

Kompetanseheving

Kompetanseheving skjer i første rekke gjennom NG-skolen. Målet er at vi gjennom NG-skolen skal tilby kurs til alle ansatte, og det jobbes kontinuerlig med å styrke NG-skolens innhold og relevans. I tillegg til organiserte kurs i NG-skolen, gjennomføres en rekke lokale kurs/opplæringstiltak innen drift, risikostyring, HMS-dager mm.

I 2014 har vi hatt om lag 40 ansatte som har gått igjennom opplæring som praksiskandidater for å ta fagbrev i logistikk og i gjenvinningsfaget. Dette var en videreføring av et større tiltak som startet i 2013. Både fra ledelsen og de ansattes side har prioritering av fagbrev vært satt høyt. Ansatte med fagbrev styrker kvaliteten ved utføring av arbeidsoppgaver, reduserer risiko og øker annerkjennelsen til yrket. Forventningen i neste omgang er at kundene vil oppleve bedre utført arbeid og service.

Norsk Gjenvinning har et godt samarbeid med Folkeuniversitetet og har på nytt mottatt BKA-midler (Basiskompetanse i Arbeidslivet) fra Vox, et nasjonalt fagorgan for kompetansepolitikk underlagt Kunnskapsdepartementet. Midlene skal benyttes til heving av basisferdigheter innen lesing, regning, skrivning og data, samt egne øremerkede midler til norsk opplæring av fremmedspråklige. I 2014 har

flere avdelinger gjennomført norsk kurs, og denne satsningen fortsetter i 2015.

Vi har også påbegynt et arbeid med utvikling av kundeservice og kundesenter i 2014, for å sikre enhetlig og god kundebehandling og tidsbesparende arbeidsprosesser. Blant annet har det blitt innført et nytt saksbehandlingsverktøy for systematisk håndtering av kundebehov. Arbeidet med utvikling av kundesenter- og kundeservicefunksjonen vil fortsette i 2015.

Som en del av vårt omfattende Compliance-program og risikoreducerende arbeid, har vi jobbet videre med gjennomføring av målrettede kurs som er obligatoriske for enkelte ansattgrupper. Blant annet skal alle ledere med personalansvar i konsernet gjennomføre kurs i arbeidsrett. Vi har også gjennomført opplæring i regelverket knyttet til kjøre og -hviletid for sjåfører i konsernet. Ledere med operativt ansvar skal i tillegg delta på Grunnopplæring i HMS og Introduksjon til avfallsregelverket. Kurs i dokumenthåndtering og avfalls-kvalitet ved eksport er innført som obligatorisk kurs for ansatte som jobber på vekta og er driftsledere. I 2014 ble kurset avholdt fem ganger.

Medbestemmelse

Ansatte er sikret medbestemmelse på flere nivåer i Norsk Gjenvinning. På konsernnivå har vi etablert konsernutvalg der hovedtillitsvalgte fra de ulike divisjonene møter konsernsjefen og øvrige ledelse for utveksling av informasjon og drøfting av saker som

angår flere av virksomhetene. I 2014 ble det avholdt to slike møter.

Sykefravær

Oppfølging av sykemeldte og større grad av informasjon om arbeidsgiver og arbeidstakers plikter, har resultert i en gradvis reduksjon i sykefraværet de siste årene. For 2014 ligger sykefraværet totalt for konsernet på 5 prosent. Til sammenligning ligger sykefravær totalt for gjenvinningsbransjen på 5,4 prosentv i samme periode (kilde: Norsk Industri). Vi ser at avdelinger med ledelse som jobber systematisk med arbeidsmiljøet, er tett på ansatte som blir sykemeldte og går i dialog om restarbeidsevne og mulighet for tilrettelegging, har lavt sykefravær.

Diskriminering

Norsk Gjenvinning er opptatt av at arbeidslivet skal være inkluderende. Vi samarbeider med NAV og attføringsbedrifter, og gir mennesker som har falt utenfor arbeidslivet arbeidstrening ved våre anlegg og kontorer rundt om i landet. Enkelte ganger fungerer dette også som en utmerket rekrutteringskanal, som vår deltagelse i NHO-prosjektet «Ringer i vannet». Prosjektet er et samarbeid mellom flere attføringsbedrifter som i fellesskap kobler virksomhetens behov mot sine kandidaters kompetanse og interesse.

Norsk Gjenvinning er for øvrig en multikulturell arbeidsplass med nærmere 30 forskjellige nasjonaliteter representert. Vi jobber aktivt med integrering gjennom involvering og norskopplæring.



Vi tar ansvar og er proaktive

Vi har en ambisjon om å være gjenvinningsbransjens ledende aktør på compliance og bærekraftig forretningsutvikling. Det forplikter. Vi arbeider derfor fortløpende med opplæring og utvikling samt investerer i tiltak som skal sikre tilfredsstillende standarder, rutiner og systemer i alle ledd.

Konsernsjefen har utpekt juridisk direktør som Chief Compliance Officer, CCO. Funksjonen er blant annet ansvarlig for implementering og rapportering av konsernets Compliance-program samt håndtering av konsernets varslingskanaler.

Kjøreregler for ansatte

Våre kjøreregler gjenspeiler gjeldende lovgivning og setter grenser for hvilken adferd som vil bli akseptert når man er ansatt i Norsk Gjenvinning-konsernet. Kjørereglene er en del av vårt Compliance-program.

Risikovurderinger

Gjennom risikovurderinger definerer og planlegger vi tiltak for å forebygge og forberede for uønskede hendelser. Ledelsen gjennomgår jevnlig risikovurderinger og utførte tiltak samt beslutter prioriteringer for neste periode.

Nulltoleranse mot korrupsjon

Korrupsjon er alvorlig og rammer også gjenvinningsbransjen. Norsk Gjenvinning tar avstand fra slike handlinger. Vi har implementert et anti-korrupsjonsprogram som omfatter de viktigste elementene i vårt arbeid for å forebygge og bekjempe korrupsjon.

Vi gjennomfører risikokartlegging av hvilke stillinger som kan bli utsatt for korrupsjonshandlinger. Ansatte i disse stillingene gjennomgår obligatorisk opplæring og dilemmatrening. Vi tilpasser våre kontraktsmaler og foretar fortløpende kontroller av risiko-utsatte underleverandører/agenter.

Nulltoleranse mot konkurranse-skadelig adferd

Vi arbeider systematisk med å sikre at virksomheten ikke er eller blir involvert i konkurranseskadelig adferd, og har implementert et program for dette.

Her kartlegges risiko for konkurranse-skadelig adferd og ansatte som er i risikogruppen gjennomgår obligatorisk opplæring i regelverket og dilemmatrening.

Aktiv kontroll

For å sikre at alle anlegg til enhver tid opererer i henhold til regelverk og tillatelser, gjennomfører vi internkontroller. Målet er at alle anlegg skal kontrolleres i løpet av en to års periode. Her definerer vi spesielle fokusområder som skal gjennomgås basert på de risikoanalyser som er gjort i hvert enkelt virksomhetsområde og divisjon.

Vi kontrollerer jevnlig flere av våre underleverandører både i Norge og i utlandet for å sørge for at regelverket opprettholdes i hele verdikjeden, eksempelvis gjennom revisjon av samarbeidspartnere nedstrøms i Asia eller transportører i Europa.

Kontroll av samarbeidspartnere utenfor Norden

Som en del av vårt compliance-program har vi innført en prosedyre for valg av samarbeidspartnere som slutt kunder, agenter og tradere utenfor Norden.

Proseduren sikrer at samarbeidspartnere er kjent med våre krav til compliance, slik at vår risiko for å bli holdt ansvarlig for irregulære handlinger i utlandet minimeres. Ved bruk av utenlandsk agent eller trader gjennomfører vi anonym IDD-sjekk (Integrity Due Diligence).

Våre kontrakter skal blant annet inneholde krav om å opptre i overensstemmelse med anti-korrupsjonslovgivning, FNs menneskerettigheter og import-/eksportregelverk. I tillegg stiller vi krav om revisjonsadgang og at samarbeidspartner, dets eier, styremedlemmer eller

ledende ansatte ikke er omfattet av sanksjonslister.

Konsekvenser

Vi mener det er viktig å vise handling – ikke bare ord. Derfor får avsløring av tyveri, korrupsjon og illojalitet som begås av ansatte konsekvenser for personenes ansettelsesforhold. Vi vurderer hvert enkelt tilfelle i forhold til politianmeldelse. På denne måten viser vi både ansatte, kunder og leverandører at vi mener alvor.

Vi har definert forventet adferd til ledere og øvrige nøkkelpersoner med utgangspunkt i konsernets verdigrunnlag.

Varsling

Vi har varslingskanaler på vår hjemmeside hvor både ansatte og eksterne interessenter kan varsle om eventuelle kritikkverdige forhold knyttet til vår virksomhet.

Varslingsfunksjonen ivaretar anonymitet hos varsleren. Vi har konsesjon fra Datatilsynet for den eksterne varslingskanalen.

Miljøpolitikk

Norsk Gjenvinning-konsernet er Norges største gjenvinningsaktør og skal gå foran i bransjen som en seriøs og samfunnsansvarlig virksomhet, også innenfor arbeidet med ytre miljø.

Miljøarbeid skal være en integrert del av forretningsvirksomheten i konsernet. Arbeid med ytre miljø likestilles med andre lederoppgaver.

Innenfor området ytre miljø gjelder følgende:

- Vi skal kontinuerlig arbeide for å redusere vår miljøpåvirkning lokalt, regionalt og globalt
- Vår virksomhet skal ikke påføre miljøet uakseptable belastninger i form av utslipp til luft, grunn eller vann
- Vi skal inneha nødvendige myndighetstillatelser til å drive våre aktiviteter
- Vi skal være ærlige om vår miljøpåvirkning overfor kunder, publikum og myndigheter
- Vi skal jobbe for at markedet i størst mulig grad er villig til å betale for høy grad av gjenvinning
- Vi skal vedlikeholde og kontrollere eiendom og utstyr for å forebygge utilsiktede utslipp til ytre miljø

HMS-politikk

Norsk Gjenvinning-konsernet er Norges største gjenvinningsaktør og skal gå foran i bransjen som en seriøs og samfunnsansvarlig virksomhet, også innenfor HMS.

HMS skal være en integrert del av forretningsvirksomheten i konsernet. Alt arbeid med helse, arbeidsmiljø og sikkerhet likestilles med andre lederoppgaver.

Innenfor området HMS gjelder følgende

- Vi har en 0-visjon for skader og ulykker
- HMS er et lederansvar i linjen
- Vi skal ha fokus på aktivt å identifisere og redusere risiko for ulykker og svekket helse blant våre ansatte
- Vi skal ha en HMS-kultur der ulykker, farlige forhold, nestenulykker og forbedringsforslag skaper grunnlag for læring og kontinuerlig forbedring
- Vi skal samsvarevurdere all vår aktivitet slik at interne og eksterne krav ivaretas
- Vi skal øve vår beredskap

Norsk Gjenvinning som råvareleverandør

Konsernet oppnådde en samlet gjenvinningsgrad i 2014 på 86 prosent, en økning med en prosent fra 2013. Av 1,8 millioner tonn avfall gikk 41 prosent av råvarestrømmen til materialgjenvinning, 45 prosent til energigjenvinning og 13 prosent til deponi. Deponerte volumer er blant annet inerte, tunge masser.

I tillegg håndterte Norsk Gjenvinning 88.000 tonn aske i 2014. Denne tonnasjen vil bli inkludert i beregning av gjenvinningsgrad fra 2015.

Materialgjenvinning

Norsk Gjenvinning arbeider kontinuerlig for å øke sorteringsgraden fra avfallet og bedre kvaliteten på produserte råvarer – dette gir både økonomisk og miljømessig gevinst. Konsernet fokuserer på å øke andelen materialgjenvinning i henhold til avfallshierarkiet og er aktivt engasjert i utviklingen av rammebetingelser for å øke finansielle incentiver til materialgjenvinning. Videre arbeider Norsk Gjenvinning kontinuerlig med å øke

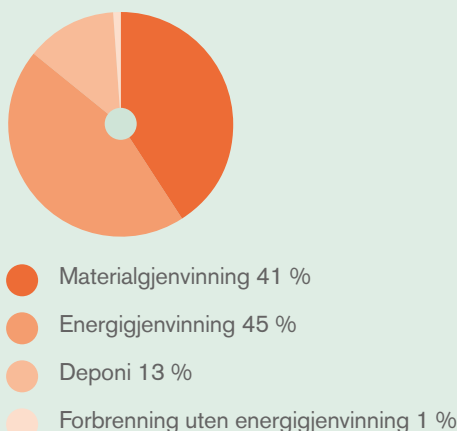
sorteringsgraden ved egne anlegg. Materialgjenvinning fører generelt til et positivt klimabidrag (klimanytte) ved at det produseres materialer som kan erstatte produksjon av fornybare materialer. Forøvrig er det viktig å øke energieffektiviteten iht. gjenvinningsprosessen.

Energigjenvinning

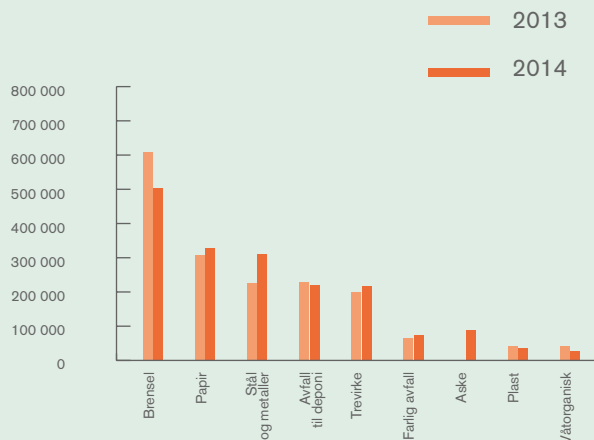
Norsk Gjenvinning har lang erfaring med produksjon av avfallsbasert brensel, og arbeider kontinuerlig med tilpasning og forbedring av brenselsfraksjoner. Konsernet har et tett samarbeid med sine nedstrømskunder for å sikre teknisk og miljømessig forsvarlig brenselskvalitet.

Norsk Gjenvinning har ingen egne forbrenningsanlegg, men leverer avfallsbasert brensel til flere anlegg både i Norge og utland. Anleggene har høy teknisk kvalitet og energigjenvinningsgrad på 95-98 prosent, og leverer i hovedsak fjernvarme. Tradisjonelt har utslipp av farlige stoffer til luft vært den største bekymringen i forbindelse med forbrenning. I dag er imidlertid de fleste anlegg utstyrt med gode forbrenningsteknologier og renseinnretninger. Når det gjelder klimagassutslipp, medfører forbrenning utslipp i form av blant annet CO₂.

Fordeling volumer i 2014 – per behandlingsform



Fordeling volumer i 2014 – per råvare-/avfallstype



Klimaregnskap

I 2014 bidro Norsk Gjenvinnings aktiviteter med en klimanytte på 624.000 CO₂, en økning med 44.000 tonn CO₂ fra 2013. Klimanytten beregnes etter en enkel modell hvor klimanytten fra gjenvinning reduseres med våre egne klimagassutslipp.

Gjenvinning innebærer at råstoffet eller energien i produktene brukes på nytt. Ved materialgjenvinning kan avfall brukes som råvarer i ny produksjon. Energiforbruket ved slik fremstilling er som regel lavere enn ved bruk av nye råvarer. Dermed

reduseres utslipp av CO₂, og på den måten bidrar gjenvinning også til å redusere utslipp av klimagasser. Hvor stor denne klimanytten blir, er avhengig av hvilken produksjonsprosess man benytter seg av og hva som er energikilden.

Norsk Gjenvinning er opptatt av hvordan virksomheten påvirker klimaet og har derfor utarbeidet et enkelt klimaregnskap som både viser klimanytten av gjenvinning og klimagassutslipp fra egen drift.

Klimanytte fra avfallsproduksjon

Type råvare	Material- gjenvinnig	Energi- gjenvinning	Forbrenning uten energi- gjenvinning	Deponi	Mengde, tonn gjenvunnet	Utslipps- faktor	Klimanytte, tonn CO ₂
Papp og papir	X	-	-	-	327 000	1,5	490 500
Stål og metaller	X	-	-	-	310 000	1	310 000
Plast	X	-	-	-	36 000	2	72 000
Trevirke	-	X	-	-	217 000	2	434 000
Spillolje til fyring	-	X	-	-	61 000	0,6	36 600
Brensel	-	X	-	-	503 000	0	0
Brensel	-	-	X	-	9 100	-0,262	-2 384
Rest til deponi, inklusive aske og masser	-	-	-	X	310 000	-2,24	-694 400
Sum klimanytte:					1 773 100		646 316

Klimagassutslipp fra egen drift

Type råvare	Mengde	Klimanytte, tonn CO ₂
Strøm med opprinnelsesgaranti, kWh	27 557 342	0
Tunge kjøretøy over 20 tonn, liter drivstoff	5 573 030	14 841
Anleggsmaskiner, liter drivstoff	2 293 333	6 106
Firmabiler, liter drivstoff	158 038	418
Flyreiser, km	1 135 467	181
Sum klimanytte:		21 546

Total klimanytte (= Klimanytte fra gjenvinning fratrukket klimagassutslipp fra egen utslipp)

Sum klimanytte, tonn CO₂	624 770
--	----------------

* Modellen som benyttes er utarbeidet av Norsk Industri. Den er blant annet basert på rapporten "Klimanytte av gjenvinning" skrevet av Bergfald & Co på oppdrag av Norsk Industri, Norsk Returmetallforening og Norsk Returpapirforbund. I klimaregnskapsmodellen inngår ikke den positive klimanytten fra materialgjenvinning av betong, gips, glass og flere typer metaller som sorteres ut i virksomheten til Norsk Gjenvinning. I klimaregnskapet er det kun tatt hensyn til innsamling og transport med egne biler. Klimaregnskapet vil videreutvikles i 2015.

Effektiv bilpark og logistikk

Norsk Gjenvinnings bilpark består av cirka 270 større kjøretøy, 100 varebiler og 65 firmabiler. Rundt en tredjedel av den totale transportmengden i konsernet utføres med disse bilene. Transportvirksomheten forurenser lokalt, og det er derfor viktig at bilparken er moderne og holder høy standard.

Fordeling av bilparken i forhold til utslippsnormene

- Euro 6: 8 prosent
- Euro 5: 57 prosent
- Euro 4: 17 prosent
- Euro 3: 18 prosent

I Oslo kommune og en rekke andre kommuner har vi i flere år benyttet gassdrevne biler til innsamling av husholdningsavfall. Erfaringene er udelt positive med hensyn til driftssikkerhet.

Vi arbeider kontinuerlig med å optimalisere våre transport- og logistikk-løsninger, og arbeider tett mot kundene for tilpasning av løsninger og utstyr. Utstrakt bruk av kompresjonsutstyr, samkjøring og samordning av innkjøp av transport-

tjenester er også viktige tiltak for å oppnå målet om optimal logistikk.

Elektronisk kjørekontor

Norsk Gjenvinning har utviklet en egen løsning for elektronisk kjørekontor. Systemet ble installert i rundt 130 biler i 2014, og per april 2015 er systemet installert i cirka 275 biler. Som resultat trenger ikke sjåførene å kjøre inn til kjørekontoret for å få utdelt eller avrapportere oppdrag. Antall kjørte kilometer og drivstofforbruk reduseres, samtidig som arbeidspresset på sjåførene minskes.

Elektronisk kjørekontor og elektronisk mottakskontroll er et av Divisjon Gjenvinnings viktigste prosjekter i 2014-2015. I divisjonen utføres årlig over 3 millioner innsamlingsoppdrag. Prosjektets målsetning er å gi kundene stadig bedre service og dokumentasjon på tjenestene vi utfører. Systemet er en viktig brikke i utviklingen av vår nye kundeportal, som gir kunden tilgang på alle deler av sitt kundeforhold online til enhver tid.

I tillegg er målsetning med systemet bedre kvalitet, sporbarhet og kontroll

på alle oppdrag. I et marked preget av tøff konkurranse og svakere marginer, er det viktig å sørge for at våre ansatte har de beste verktøyene for å kunne få jobben gjort på kostnadseffektiv måte. Elektronisk kjørekontor og mottakskontroll, samt SAP integrerte vekter er viktige brikker som gjør at vi tar kvantesprang fremover. Det er estimert med en årlig besparelse på 5-9 millioner kroner.

Direkte utslipp fra vår transportvirksomhet i 2014

21.400 tonn CO₂. I dette inngår egne firmabiler, yrkesbiler og anleggsmaskiner. Av våre cirka 150 tunge kjøretøy som daglig samler inn avfall fra husholdninger, kjører 42 prosent med biogass i tankene.

3,36 millioner innsamlingsoppdrag i 2014

- Komprimator: 2.597.000
- Flatvogn: 405.000
- Lift: 227.000
- Krok: 131.000

Resultatindikatorer 2014

Vår års- og bærekrafttrapport er laget i henhold til Global Reporting Initiatives (GRI) retningslinjer for bærekraftrapportering (The Sustainability Reporting Guidelines). Dette er et utdrag av rapporten. Rapporten finnes i sin helhet på www.nggroup.no.

GRI-indikator	Beskrivelse	Rapportering
Menneskerettigheter		
G4-HR10	Prosentandel av leverandører som er analysert for risiko-forhold knyttet til menneskerettigheter.	Leverandører i denne sammenheng er utenlandske transportører som Norsk Gjenvinning benytter for transport av råvarer og nedstrømskunder utenfor Europa som mottar og behandler avfall fra oss.
G4-HR11	Vesentlig faktisk/potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter i leverandørkjeden, og eventuelle tiltak som er igangsatt.	<p>I 2014 gjennomførte vårt revisjonsteam revisjoner av ni nedstrømskunder i Asia; Thailand, Kina og India. Revisjonen i India medførte at Norsk Gjenvinning stanset all eksport av metall til landet. Forholdene for arbeiderne som håndterte avfallet på fabrikkene var ikke tilfredsstillende.</p> <p>I tillegg gjennomførte vårt team revisjon hos tre internasjonale transportører.</p>
Arbeidstakerrettigheter		
G4-LA6	Omfanget av skader, yrkesrelaterte sykdommer, sykefravær og udokumentert fravær og samlet antall arbeidsrelaterte dødsfall, etter region og kjønn. Gjelder også for innleid personale.	<p>I 2014 hadde konsernet i alt 73 personskader som resulterte i 228 fraværsdager. Tilsvarende tall for 2013 var 68 personskader og 81 fraværsdager. Det gir en fraværsskadefrekvens (H1) på 11,4 skader per million arbeidstimer og en skadefrekvens (H2) på 36,1.</p> <p>Sykefraværet var totalt 5,0 prosent, hvorav langtidssykefravær utgjorde 3,5 prosent. Dette er en forbedring på 1,4 prosent siden 2013. God oppfølging fra ledere og større fokus på arbeidsgivers og arbeidstakers plikter ved fravær har vært viktige faktorer for denne nedgangen.</p> <p>Konsernet er opptatt av å stimulere til rapportering av uønskede hendelser. Det ble i 2014 registrert 368 nesten-uhell. I 2013 var tallet på 169 nesten-uhell. Implementering av nytt system for rapportering av uønskede hendelser har bidratt til å øke innrapportering.</p>

GRI-indikator	Beskrivelse	Rapportering
G4-LA7	Prosentandel arbeidstakere med økt risiko for arbeidsrelaterte sykdommer og skader.	I Norsk Gjenvinning AS er 1 prosent av arbeidstakerne utsatt før økt risiko for arbeidsrelaterte sykdommer og skader. Dette er ansatte som arbeider med håndtering av PCB-ruter. I R3 Entreprenør AS (tidligere Norsk Gjenvinning Entreprenør AS) er 10 prosent av arbeidstakerne utsatt før økt risiko relatert til arbeid med miljøsanering av byggematerialer som kan inneholde asbest, PCB og andre miljøgifter
G4-LA9	Gjennomsnittlig antall opplæringstimer per ansatt og år etter kjønn og ansattkategori.	Det foreligger ennå ikke nøyaktige nok oversikter på dette punktet. Konsernet organiserer sine kurs gjennom NG-skolen. I 2014 investerte konsernet 4,8 millioner kroner på kurs og opplæring av ansatte. Dette var direkte utlegg. I tillegg kommer kurs gjennomført med interne instruktører, medgått arbeids-tid og kurs gjennomført ved hjelp av offentlige midler til kompetanseheving for ansatte, blant annet for norsk språkundervisning, fagbrev og økte dataferdigheter.
G4-LA11	Prosentandel av ansatte som har regelmessige medarbeidersamtaler, etter kjønn og ansattkategori.	I medarbeiderundersøkelsen for 2014 rapporterer ansatte at de i gjennomsnitt hadde formelle medarbeidersamtaler i overkant av to ganger de siste 12 måneder. I tillegg rapporteres det med hyppige uformelle tilbakemeldinger fra leder. Det er i 2014 utarbeidet en forenklet mal for medarbeidersamtaler og flere påminnelser om å gjennomføre samtalen på konsernets informasjonsskjermer.
Biologisk mangfold	<p>Alle konsernets mottaks- og behandlingsanlegg har tillatelser fra offentlige myndigheter som stiller krav til blant annet trafikkbelastning, driftstider, visuelt inntrykk, støy- og støvnivåer samt utslipp til luft, vann og grunn, og det rapporteres årlig til myndighetene. Måltallene nedenfor tar kun utgangspunkt i virksomhetens påvirkning på biologisk mangfold, dvs. ikke andre forhold som kan påvirke nærmiljøet og som er regulert i anleggenes tillatelser.</p> <p>Norsk Gjenvinning har definert «verneområder» som «naturreserver» og «landområder med stort biologisk mangfold utenfor verneområder» som «svært viktig naturtyper» i Miljødirektoratets kartleggingshåndbøker. Vår vurdering er også basert på følgende lister:</p> <p>Norsk Rødliste for arter www.artsdatabanken.no/rodlistetearter</p> <p>Norsk Rødliste for naturtyper www.artsdatabanken.no/rodlistefornaturtyper</p>	

GRI-indikator	Beskrivelse	Rapportering
G4-EN11	Beliggenheten og størrelsen til landområder som eies, leies eller forvaltes, i eller grensende til verneområder og landområder med stort biologisk mangfold.	<p>Porsgrunn/Pasadalen</p> <p>Grenser i sørøst til et landområde med stort biologisk mangfold. Det gjelder en kalkrygg med eldre sopp-rik barskog, samt skrenter med edelløvskog. Anleggets areal er på 47.421 m² (målt direkte etter kart fra GIS-løsning).</p> <p>Namsos</p> <p>Anlegget grenser til et område med stort biologisk mangfold (katalogisert som svært viktig i art naturbase fra Miljødirektoratet). Det gjelder et beiteområde for andefugler. Anleggets areal er 16.032 m² (målt direkte etter kart fra GIS-løsning).</p> <p>Ingen andre av våre anlegg er direkte grensende til verneområder eller landområder med viktige naturtyper og stort biologisk mangfold.</p>
G4-EN12	Beskrivelse av betydelig påvirkning fra aktiviteter, produkter og tjenester på det biologiske mangfoldet, i verneområder og områder med stort biologisk mangfold utenfor verneområder.	
	Her følger et utdrag fra en omfattende beskrivelse av beliggenhet og påvirkning ved våre største anlegg:	
	Divisjon Industri & Offshore	
	Kristiansund / Vikanholmen	
	Beliggenhet: Anlegget ligger på Vestbase industriområde. Naturrestatet Fugløya ligger 700 m fra anlegget. Området er vernet på grunn av flere truede arter av sjøfugler.	
	Påvirkning: Mulig påvirkning kunne være avløpsvann som kommer fra renseanlegget og som føres til resipienten, men renseteknologi, lav volumstrøm og fortynningsgrad i utslippspunktet gjør at påvirkningen vurderes som liten.	
	Porsgrunn / Pasadalen	
	Beliggenhet: Anlegget ligger i et skogsområde med boligområder i nærheten. Anlegget er omringet av naturtyper som er beskrevet med stort biologisk mangfold i Miljødirektoratets database:	
	<ul style="list-style-type: none">▪ Et kalksteinsbrudd som er hekkeområdet for to fuglearter på rødliste; skogdue og dverglo.▪ En rik sump- og kildeskog 350 m fra anlegget. Området er viktig basert på varmekjær kildeløvskog som er omringet av andre skogformasjoner.▪ En kalkrygg med eldre sopp-rik barskog, samt skrenter med edelløvskog.	
	Ingen dyrearter er katalogisert i skogsområdene.	
	Påvirkning: Den største påvirkningen er støy som kommer fra sorteringsanlegget. Hekkeområdet og skogsområdet ligger mer enn 350 m fra anlegget. I tillegg ligger steinbruddet under det naturlige høydenivået, slik at terrenget gir en naturlig skjerm mot støy. Det finnes også naturlig skogsvegetasjon mellom anlegget og hekkeområdet som gjør at påvirkningen er vurdert som liten.	
	Anlegget avgrenses av vegetasjon, men uansett vil noe støv fra sorteringsaktiviteter kunne spres til skogsområdet. Norsk Gjenvinning vil utføre ytterligere utredninger for å avgjøre om det er behov for støvreduserende tiltak.	
	Mongstad / Mongstad Base	
	Beliggenhet: Anlegget ligger inne på Mongstad Base. Mer enn 2,5 km fra anlegget finnes naturtyper beskrevet som «viktige» i Miljødirektoratets katalog.	

GRI-indikator

Beskrivelse

Påvirkning: Med bakgrunn i lang avstand fra anlegget og at naturtypene ikke er definert som «svært viktige» er påvirkningen vurdert som liten.

Fagerstrand

Beliggenhet: Anlegget ligger i et område med mindre industrier og boligområder. Det finnes en liten lagune 500 m fra anlegget som er beskrevet som «svært viktig» på grunn av det er et yngleområde for storsalamander.

Påvirkning: Vurderingen er at lagunen ikke blir påvirket av anlegget.

Divisjon Metall

Drammen/Sota

Beliggenhet: Anlegget ligger med kai til Drammenselven. Det finnes et naturreservat på andre siden av Drammenselven, 2 km fra anlegget. I tillegg finnes det to områder med stort biologisk mangfold:

- Drammenselvns deltaområde, 600 m retning nord, mot strømreretning.
- Havgras/tjønnaks-undervannsenger, 1 km retning sør, med strømreretning.

Påvirkning: Vurderingen er at naturreservatet ikke blir direkte påvirket av anlegget - bortsett fra den samlede belastningen fra hele det industrielle området ved elven. Det er gjort tilsvarende vurdering i forhold til elvens deltaområde. Anlegget har utslipp til vann via oljeutskiller, noe som er et krav i anleggets driftstillatelse fra Fylkesmannen. Et kontrollprogram beskrevet i tillatelsen er innarbeidet i anleggets styringssystem. Hensikten er å unngå uønskede utslipp som kan påvirke det biologiske mangfoldet sør for anlegget.

Fredrikstad/Øra Miljøpark

Beliggenhet: Anlegget med metallshredder ligger i et industriområde. Nærmeste landområde med stort biologisk mangfold ligger 350 meter fra shredderen og er et bløtbunnsområde i strandsonen. Litt lengre bort finnes Øra naturreservat. Nærmeste grense til naturreservatet ligger 550 meter fra shredderen.

Påvirkning: Viktigste miljøaspekter ved anlegget er støy og utslipp av støv. Støv kan spres til bløttbunnsområdet, men vind i denne retningen har lav frekvens (rund 7 prosent). Vinden kan ha en hastighet på 10,3-15,2 m/s og kan transportere partikler til dette området. Påvirkningen antas mindre for naturreservat som ligger på større avstand. Usikkerheten gjør at Norsk Gjenvinning vil iverksette ytterligere utredninger for å vurdere behov for støvreduserende tiltak.

Divisjon Gjenvinning

Oslo/Groruddalen Miljøpark*

Beliggenhet: Miljøparken er plassert midt i Alna-området med stor industrietthet og trafikk. Det finnes et område med stort biologisk mangfold 500 meter fra anlegget. Naturtypen er kroksjøer, flomdammer og meanderende elveparti.

Påvirkning: All aktivitet ved anlegget foregår under tak. Trafikken til og fra anlegget har størst påvirkning på omgivelsene. Vurderingen er at det biologiske mangfoldet i liten grad påvirkes av aktiviteten ved anlegget.

*Oslo/Haraldrudveien 40 vil bli kartlagt i 2015.

Kristiansand/Mjåvann

Beliggenhet: Ingen områder i nærheten av anlegget er beskrevet som «svært viktig» i Miljødirektoratets database.

Stavanger/Gausel:

Beliggenhet: Anlegget ligger i et industri-område. Det ligger et naturreservat med edelløvskog og rike løvskoger 500 meter fra anlegget.

Påvirkning: Vurderingen er at det biologiske mangfoldet i liten grad påvirkes av aktiviteten ved anlegget.

GRI-indikator	Beskrivelse	Rapportering
	<p>Tønsberg/Taranrød Beliggenhet: Anlegget ligger i et industriområde. Det ligger et område med stor biologisk mangfold i form av rik løvskog 500 m fra anlegget.</p> <p>Påvirkning: Området ligger langt fra anleggets prosessområde og anlegget har en vegetasjonsskjerm som grenser i områdets retning. Vurderingen er at det biologiske mangfoldet ikke påvirkes av aktiviteten ved anlegget.</p> <p>Larvik/Grinda Beliggenhet: Anlegget ligger i et skogsområde i nærheten av boligområde og E18. Det finnes et område med stor biologisk mangfold 300 meter fra anlegget. Dette området er en våtmark som er yngleområde for spissnutfrosk og småsalamander. Området er skjermet av skog og det er skog mellom anlegget og våtmarken.</p> <p>Påvirkning: Skogen fungerer som skjerm for eventuelt støy eller støv fra anlegget. Vurderingen er at det biologiske mangfoldet i liten grad påvirkes av aktiviteten ved anlegget.</p> <p>Bergen/Knarrevik Beliggenhet: Ingen områder i nærheten av anlegget er beskrevet som «svært viktig» i Miljødirektoratets database.</p>	
Miljø		
G4-EN15	Direkte utslipp av drivhusgasser	<p>Direkte utslipp av CO₂ i 2014 utgjorde cirka 21.546 tonn, hvorav 14.841 tonn stammer fra drivstoff til transportvirksomheten, 6.106 tonn fra anleggsmaskiner, 418 tonn fra firmabiler. 181 tonn fra flyreiser og 0 tonn fra elektrisk strøm med opprinnelsesgaranti.</p> <p>Beregnet klimanytte var 624.770 tonn.</p> <p>Andre utslipp til luft rapporteres årlig iht. anleggenes driftstillatelser.</p>
G4-EN22	Samlet utslipp til vann, etter type og destinasjon	<p>Utslipp til vann fra Norsk Gjenvinning anlegg kan være i form av påslipp til kommunalt nett, utslipp til sjø og fjord eller utslipp til elv og bekk. Norsk Gjenvinning har 14 anlegg som har utslippstillatelse fra Miljødirektoratet eller Fylkesmannen. Anleggene er listet nedenfor (hentet fra Norske utslipp der man også finner alle utslippsdata for anleggene):</p> <ul style="list-style-type: none"> Norsk Gjenvinning AS – Larvik/Grinda, Hauka, Kongsvinger/Korperud, Kongsvinger og Lundamo (fem anlegg) Norsk Gjenvinning Industri AS – Kristiansund/Vestbase, Fagerstrand (avvikles i 2015), Fredrikstad (lagt ned i 2014) og Porsgrunn/Pasadalen (fire anlegg) Norsk Gjenvinning Metall AS – Drammen/Sota, Fredrikstad/Øra Miljøpark, Fredrikstad/Onsøy (lagt ned i 2014), Orkanger og Tønsberg (fem anlegg) <p>Utslipp i forhold til tillatelsens krav/anleggenes driftstillatelse rapporteres årlig til miljømyndighetene. For de enkelte anleggene er det utarbeidet måleprogrammer som beskriver</p>

GRI-indikator

Beskrivelse

Rapportering

rutiner for overvåking av utslipp. Alle analyser av utslippsvann utføres av akkrediterte laboratorier.

For Norsk Gjenvinning Industri AS sine største renseanlegg har Miljødirektoratet stilt krav om at det etableres et resipientovervåkingsprogram. Gjennom programmet skal det overvåkes hvordan utslipp fra virksomheten påvirker økologisk og/eller kjemisk tilstand i vannforekomsten. Overvåkingen skal gjennomføres etter vannforskriftens bestemmelser. Overvåkingen skal belyse bedriftens bidrag til samlet tilstand i vannforekomsten. Norsk Gjenvinning Industri AS etablerte disse programmene i 2014.

Alvorlig hendelse i 2014:

Norsk Gjenvinning Industri AS varslet i september 2014 Miljødirektoratet om tre tilfeller av ulovlige utslipp ved anlegget på Mongstad. Selskapet besluttet umiddelbart å stenge alle utslipp fra anlegget midlertidig. I mars 2015 åpnet anlegget for vanlig drift.

Den endelige granskningen etter utslippene var ferdig i desember 2014. DNV-GL gransket de bakenforliggende årsakene til hendelsene, mens Rambøll utredet miljøkonsekvensene av utslippene i Fensfjorden. To skjedde i 2013 og ett i 2014. Til sammen er det snakk om utslipp på mellom 150-350 m3 oljeholdig vann.

Rapporten fra DNV-GL konkluderte med at det var både organisatoriske, tekniske og menneskelige svikt som har gjort utslippene mulig. Ventilene som skulle stanse tilflyt av oljeholdig vann til renseanlegget sviktet ved tre anledninger og medførte overrenning. Det oljeholdige vannet gikk i disse tilfellene ikke gjennom den pålagte og ordinære renseprosessen. Imidlertid gikk det oljeholdige vannet gjennom oljeutskiller før det har rent ut i Fensfjorden.

Selskapet har jobbet med å fjerne risikoen for svikt i fremtiden og har hatt en fullstendig gjennomgang av all dokumentasjon og rutiner for drift av anlegget på Mongstad slik at anlegget skal drives i tråd med tillatelsen fra Miljødirektoratet. Det er også ansatt en ny driftsleder ved renseanlegget.

Rambøll konkluderte i sin konsekvensutredning at utslippet kun hadde mindre konsekvenser for et lite område ved utslippspunktet. De har konkludert med at det ikke vil være noen varige konsekvenser for marine organismer i fjorden.

GRI-indikator	Beskrivelse	Rapportering
G4-EN23	Samlet vekt av avfall, etter type og avhendingsmetode	Våre interne kundenummer for internfakturerings brukes til alle typer interne tjenester inkl. egne genererte avfallsmengder. Rapportering var planlagt endret i 2014, men ble nedprioritert til fordel for kunderelaterte prosjekter. Endringen er derfor utsatt til 2015, slik at konsernet kan rapportere samlede avfallsmengder i årsrapporten for 2015.
Produktansvar		
G4-EN25	Vekten av transportert, importert, eksportert eller behandlet avfall, som betegnes som farlig ifølge Baselkonvensjonens tillegg I, II, III og VIII, og prosentandelen av transportert.	Norsk Gjenvinnings transporterte og eksporterte følgende råvarer i 2014: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Farlig avfall transportert nasjonalt: 27.048 tonn ▪ Farlig avfall eksportert til Sverige, Danmark, Tyskland, Finland, England: 35.745 tonn ▪ Notifisert annen type avfall eksportert til Sverige, Danmark, Tyskland, Finland: 322.739 tonn ▪ Grønnet avfall eksportert til Sverige, Danmark, Tyskland, Nederland og Polen, India, Bangladesh, Thailand, Kina: 320.709 tonn
G4-EN29	Summen av bøter og andre typer sanksjoner for brudd på miljølovgivningen	Ingen bøter eller sanksjoner i 2014.
Korrupsjon		
G4-S03	Prosentandel og antall forretningsområder som er analysert for korrupsjonsrelatert risiko.	De ni største virksomhetsområdene i konsernet er kartlagt og analysert i forhold til korrupsjonsrelatert risiko. Totalt er 1.300 av konsernets ca. 1.400 medarbeidere ansatt i disse virksomhetsområdene.
G4-S04	Prosentandel av ansatte som har fått opplæring i korrupsjonsforebyggende policyer og rutiner.	Det vil bli gjennomført opplæring i korrupsjonsforebyggende policyer og rutiner i løpet av 2015. Det vil også bli gjennomført dilemma-trening.
G4-S05	Tiltak iverksatt som respons på tilfeller av korrupsjon	Prosedyre for forebygging av korrupsjon, samt veileder for etterlevelse av korrupsjonsreglene i konsernet er utarbeidet. Det er videre utarbeidet prosedyre for valg av samarbeidspartnere utenfor Norden, og kontraktklausuler for korrupsjon innarbeides løpende i avtaler med konsernets forretningsforbindelser. Konsernet foretar i større grad såkalte «Integrity Due Diligence» undersøkelser før formelt samarbeid inngås med nye forretningsforbindelser.





Kapittel 04

Konsernets årsberetning 2014

—
INDUSTRIELL
SATSNING
OG FORSTERKET
FOKUS PÅ
SAMFUNNSANSVAR

Krafttak for bærekraftig utvikling og sirkeløkonomi

NG Norge AS eier Norsk Gjenvinning bl. a., som er Norges største leverandør av gjenvinnings- og miljøtjenester. Norsk Gjenvinning-konsernet har en ambisjon om å være gjenvinningsbransjens beste aktør på bærekraftig forretningsutvikling og styrket i 2014 sin posisjon innen bærekraftig utvikling og fremtidens sirkeløkonomi.

Norsk Gjenvinning-konsernet fulgte opp fjorårets rekordår med sterke resultater i et utfordrende marked. Nedgangen skyldes hovedsakelig konjunktursvingninger som traff hele Norge.

Konsernets samlede driftsinntekter endte på 4.136 millioner kroner som er en liten reduksjon fra året før. Lavere priser og marginpress hemmet inntektsveksten og bidro til redusert lønnsomhet. I tillegg kommer kostnader knyttet til investeringene i ulike forbedringsprogrammer. Summen av disse faktorene bidro til at driftsresultatet for 2014 falt fra 248,2 millioner kroner i 2013 til 122,5 millioner kroner i 2014. Årsresultatet etter skatt endte på 32,0 millioner kroner, mot 106,3 millioner kroner året før.

2014 var et krevende driftsår, men med investeringene og innsatsen som legges ned i forbedringsprogrammer og kostnadsprogrammet NG200, mener styret at Norsk Gjenvinning står godt rustet til både å utnytte vekstmulighetene og å styrke lønnsomheten i årene som kommer.

Viktige hendelser i 2014

Arbeid med å rydde opp i bransjen fortsatte med uforminsket styrke

Tiltakene skal bidra til ytterligere økning i kvalitet og standard. Nytt styringssystem og kontrollrutiner, intensivert internkontroll, økt sikring av anlegg, økt kontroll av underleverandører samt et eget antikorrupsjonsprogram er blant tiltakene som gjennomføres.

Forsterket fokus på samfunnsansvar og sirkeløkonomien

For å ta posisjonen som den mest anerkjente i bransjen, skal også bevisstheten om eget samfunnsansvar økes og rollen innen fremtidens sirkeløkonomi forklares. I sirkeløkonomien realiseres mål om blant annet økt gjenvinning gjennom et velfungerende marked. I løpet av året har Norsk Gjenvinning fått mange samarbeidspartnere og medspillere med på et krafttak for sirkeløkonomien.

Kostnadsprogrammet NG200 ble satt gang høsten 2014

Programmet vil løpe til utgangen av 2016 og har som mål å kutte driftskostnadene med 200 millioner netto. Målet er ambisiøst, men nødvendig for å skjerpe konkurransekraft i årene som kommer. Før utgangen av 2014 ble det besluttet om kostnadsreduksjonstiltak på 147 millioner. Justert for normal kostnadsglidning og implementeringskostnader beregnes en netto kostnadsreduksjon på 55 millioner i 2015.

Industriell satsning på Øra Miljøpark

Metallsepareringsanlegget på Øra i Fredrikstad ble åpnet i 2012 og en ny shredder ble tatt i bruk i 2014. Hittil er det investert over 200 millioner kroner på Øra, hvorav 64,9 i 2014.

Endringer i konsernledelsen og konsernstrukturen

For å øke driftsfokus har vi besluttet å dele konsernet i to, (I) en kjerne bestående av Divisjon Gjenvinning, Divisjon Metal, Divisjon Industri & Offshore og Divisjon Nedstrøms, og (II) Fokuserte forretningsområder. Kjernedivisjoner vil rapportere direkte til konsernsjefen. De fokuserte forretningsområdene er spunnet ut i fire egne nisjeselskaper og vil rapportere gjennom sine respektive styreverter til finansdirektør. Endringer i konsern-

ledelsen har også blitt gjort for å gjenspeile den nye organisasjonen.

Metaller i kretsløp

Norsk Gjenvinning er en av tre hovedoperatører som har inngått avtale med Autoretur om behandling av bilvrak i perioden fra 2015-2019. Bilvrak er viktig råvare til den nyetablerte shredderen på Øra. Totalt ble 94,6 prosent av bilenes vekt gjenvunnet eller gjenbrukt i konsernets verdikjede i 2014. Dette forventes økt til 95 prosent i 2015.

Profesjonalisering av nedstrømsvirksomheten

I 2014 fortsatte vi med revisjon av råvarekunder i Asia og europeiske transportører, samt økt fokus på intern opplæring og kontroll. Arbeidet med å styrke vår rolle som betydelig råvareleverandør fortsatte i 2014 med åpning av nytt salgskontor for returpapir, plast og metall i Shanghai, og oppstart av eksport av jern til kunder i Europa.

Flere utviklingsprosjekter

I 2014 har det foregått flere prosjekter sammen med ulike forskningsmiljø, blant annet knyttet til prosjektene: Katalysatorlift, Utvikling av mekanisert kverneprosess for brensel og Order to cash.

Generelt om virksomheten

Virksomhet og lokalisering

Norsk Gjenvinning-konsernet er Norges ledende aktør innenfor avfall og gjenvinning. Konsernet driver sine aktiviteter gjennom hel- og deleide selskaper. NG Norge AS er morselskap i konsernet. Virksomheten er landsdekkende, med hovedkontor på Lysaker utenfor Oslo. Konsernet har i underkant av 1 400 ansatte og har også virksomhet i Sverige, Danmark og Storbritannia.

Årsberetningen omfatter morselskapet NG Norge AS og de hel- og deleide datterselskapene som til sammen utgjør Norsk Gjenvinning-konsernet (i det følgende omtalt som «konsernet»).

Tjenester og satsningsområder

Virksomheten er organisert i fire divisjoner i tillegg til fire fokuserte nisjeselskaper som tilbyr tjenester knyttet til miljøvennlig avfallshåndtering og råvareutvinning gjennom hele næringskjeden. Den enkelte divisjon og nisjeselskap er nærmere beskrevet i et eget avsnitt (Virksomhetsområder) nedenfor.

Tjenestetilbudet omfatter avfallshåndtering, metallgjenvinning, industriservice, farlig avfall, husholdningsrenovasjon, rivning, miljøsanering og sikkerhetsmakulering. Norsk Gjenvinning er den aktøren i bransjen som har størst geografisk dekning, med over 90 anlegg. På årsbasis håndteres 1,8 millioner tonn avfall for over 40 000 kunder. Konsernet har renovasjonskontrakter med over femti norske kommuner og bistår en rekke private virksomheter og offentlige foretak med avfallshåndtering både i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia. Norsk Gjenvinning selger også råvarer til industri i Skandinavia, Europa og Asia.

Nye rammebetingelser driver utviklingen

Etter hvert som omverdenen gradvis har erkjent behovet for bærekraftig avfallshåndtering, har håndteringen av avfall også blitt underlagt stadig nye lover, regler og myndighetskrav. Store deler av næringslivet ønsker også å innfri egne forpliktelser i forhold til ulike miljø- og kvalitetsstandards. I takt med denne utviklingen har tjenestetilbudet hos Norsk Gjenvinning etter hvert blitt en viktig del av landets infrastruktur.

Myndighetskravene endres og skjerpes stadig, og Norsk Gjenvinning utvikler sine tjenester løpende for å hjelpe kundene å ivareta nye krav. Deponiforbudet i 2009 medførte store endringer i norsk avfallshåndtering og Norsk Gjenvinning tilbyr løsninger som gjør det enkelt for kundene å etterleve myndighetenes krav. Konsernet bruker betydelige midler hvert år for å kunne utvikle stadig nye produkter, tjenester og teknologi som et svar på omverdenens krav og forventninger.

Kunden i fokus

Miljøbevisste løsninger har etter hvert blitt et konkurranseparameter for mange virksomheter. Norsk Gjenvinning muliggjør bærekraftig avfallshåndtering og gode miljøtiltak for virksomheter over hele landet. Hver eneste dag gjør konsernets medarbeidere en innsats for å gjøre kundenes miljøhverdag enklere, med lokale tjenester som gir globale miljøeffekter. Samtidig frigjøres kundenes tid, slik at de kan konsentrere seg om egen kjernevirksomhet.

Strategisk plattform

- Størst og best i Norge
- Tydelig og differensiert posisjon – ledende på bærekraftig utvikling, kundens førstevalg, og kostnadsleder med en industrialisert og effektiv verdikjede
- Sterk posisjon i Sverige på både innsamling og avsetning av avfall
- Solid «grunnmur» med gode interne kvalitetskontroll- og styringssystemer

Disse målsettingene innebærer klare føringer for hvilke oppgaver som skal prioriteres i konsernet. En nøkkelaktivitet som skal sikre at selskapet jobber riktig, er innføringen av et anti-korrupsjonsprogram inklusive rutiner for kontroll. Videre legges det stor vekt på å bygge en sterk internkultur tuftet på verdigrunnlaget og den strategiske plattformen. Slike tiltak er ressurs- og kostnadskreven, men anses som sentrale for å bidra til å nå våre overordnede mål.

Redegjørelse for konsernets årsregnskap

Konsernregnskapet til NG Norge AS er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte konsernregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

NG Norge AS har ikke tidligere avlagt konsernregnskap. I henhold til IFRS1 er det utarbeidet inngående balanse for konsernet pr 1.1.2013. Det er benyttet full IFRS ved utarbeidelse av konsernregnskapet.

I forbindelse med første gangs avleggelse av konsernregnskap etter full IFRS har konsernet foretatt en fornyet vurdering av alle vesentlige avtaler i konsernet. Gjennomgangen avdekket at kompensasjon mottatt i forbindelse med inngåelse av ny leieavtale ved Haraldsrud i 2011 var periodisert over gjenværende periode av opprinnelig leieavtale (10 år). Den nye leieavtalen inngått i 2011 gjelder i 20 år fra reforhandlingen frem til 2031. IAS 17 og SIC 15 krever at alle incentiver fra utleier periodiseres lineært over leieperioden, som i dette tilfellet er 20 år. Forholdet er, i forbindelse med denne regnskapsavleggelsen, innarbeidet i konsernregnskapet med effekt fra 1.1.2013.

Etter styrets oppfatning gir det avlagte resultatregnskap, kontantstrømpoppstilling, balanse og noter et rettviseende bilde om konsernets drift og stilling ved årsskiftet.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Resultatregnskap

Konsernets samlede driftsinntekter beløp seg til 4.136,3 millioner kroner (4.179,6 millioner kroner), mens driftskostnadene endte på 4.013,8 millioner kroner (3.931,4 millioner kroner). Kostnadsøkningen skyldes i all hovedsak effekten av oppkjøp gjennomført i 2014, samt betydelige investeringer i compliance- og forbedringstiltak.

Konsernets driftsresultat i 2014 falt dermed til 122,5 millioner kroner (248,2 millioner kroner). Konsernets netto finansposter i 2014 utgjør 101,7 millioner kroner

(-96,1 millioner kroner). Finans-postene består primært av renter på lån.

Konsernets ordinære resultat før skattekostnad ble på 20,8 millioner kroner (152,1 millioner kroner). Konsernets årsresultat ble 32,0 millioner kroner (106,3 millioner kroner).

Konsernets utvidede årsresultat ble på 35,2 millioner kroner (106,4 millioner kroner)

Balanse, finansiering og likviditet

Sum anleggsmidler ved utgangen 2014 var 1.675,6 millioner (1.645,7 millioner kroner). Immaterielle eiendeler utgjorde 549,5 millioner kroner (563,7 millioner kroner). Konsernet har investert i driftsmidler for 258,8 millioner kroner. Investeringene er gjennomført for å vedlikeholde og videreutvikle selskapets container- og bilflåte, samt er det gjennomført strategiske investeringer i maskiner og anlegg. Finansielle anleggsmidler var i 2014 totalt 40,6 millioner kroner (35,7 millioner kroner). Økningen er i hovedsak relatert til infrastrukturinvesteringer i forbindelse med bygging av deponier for rene og inerte masser i Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS.

Totale omløpsmidler beløp seg til 916,5 millioner kroner (959,0 millioner kroner), hvorav fordringer utgjorde 635,8 millioner kroner (713,8 millioner kroner), mens bankinnskudd og kontanter var 158,4 millioner kroner (132,4 millioner kroner).

Konsernets egenkapital per 31. desember var 483,2 millioner kroner (519,2 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 18,6 prosent (19,9 prosent). Endringer i egenkapitalen består av periodens totalresultat og avgitt konsernbidrag. Sum gjeld per 31. desember utgjorde 2.108,8 millioner kroner (2.085,5 millioner kroner). Rentebærende gjeld utgjorde 1.343,6 millioner kroner, hvorav 1.269,9 millioner kroner i lang-siktig lån til eierselskapet og eneaksjonær VV Holding AS. Aksjonærlånet forfaller 14. juli 2019 og skal i sin helhet tilbakebetales på denne dato. Renten er satt til 8 prosent, er ikke betalbar og akkumuleres

sammen med lånets hovedstol. Eierselskapet sørger for likviditeten i konsernet. Etter styrets oppfatning er likviditeten god. Eierselskapet har en trekkfasilitet på 200 millioner kroner hos Nordea og DNB som ikke er trukket per 31.12.2014.

Kontantstrøm

Årets kontantstrøm bærer fortsatt preg av at store, fremtidsrettede investeringer finansieres over driften. Konsernets operasjonelle kontantstrøm utgjorde 386,2 millioner kroner (238,0 millioner kroner). Avvik mellom konsernets driftsresultat og operasjonelle kontantstrøm er konsernets finans-kostnader, endringer i arbeidskapitalen og periodens betalte skatt. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på -244,2 millioner kroner (-326,4 millioner kroner). Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var -116,0 millioner kroner (24,2 millioner kroner). Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter beløp seg til 158,4 millioner kroner ved utgangen av 2014. Tilsvarende tall for 2013 var 132,4 millioner kroner.

Pågående rettstvister

Norsk Gjenvinning Offshore (NGO) har vært involvert i en rettstvist mot Scomi Oiltools Europe Ltd (Scomi) som ble avgjort i voldgiftsretten i mars 2014. Retten ga Norsk Gjenvinning medhold på alle punkter. Tvisten gjaldt det økonomiske oppgjøret etter at samarbeidsavtale om aktiviteter i Sandnessjøen ble hevet i februar 2012. Voldgiftsretten dømte Scomi til å betale Norsk Gjenvinning 56,6 millioner kroner pluss saksomkostninger.

Scomi Oiltools (Europe) Limited gikk konkurs i juli 2014. Bobestyrer har godkjent NGO sitt krav i boet og det pågår nå bobehandling i Skottland. Imidlertid har flere av Scomi Gruppens selskaper klaget på valg av bobestyrer og har søkt retten om bytte av bobestyrer. Behandling av saken er per dags dato ikke berammet. NGO forventer å gjenvinne deler av beløpet gjennom bobehandlingen. 11 millioner kroner av kravet er ført i balansen per 31. desember 2014.

Norsk Gjenvinning AS (NG) mottok et søksmål fra KLP Skadeforsikring AS i tilknytning til brann på Norsk

Gjenvinning AS sitt anlegg i Stavanger. Kravet var på 9,9 millioner kroner. Saken gjaldt krav om regress etter forsikringsutbetaling til utleier, etter bygningsskader som følge av brann i leide lokaler på Forusstranda i januar 2013. I oktober 2014 ga tingretten i Stavanger KLP medhold i sitt krav og dømte NG til å betale 10,7 millioner kroner inkludert saksomkostninger og renter til KLP. NG har påklaget rettsavgjørelsen til lagmannsretten. Etter tingrettens kjennelse, har NG tatt en avsetning på 10,9 millioner kroner i regnskapet. Saken i lagmannsretten er berammet til senere i 2015. For ytterligere informasjon om avsetningene henvises det til note 21 i regnskapet.

Virksomhetsområder

Konsernstrukturen ble endret fra seks til fire divisjoner i desember 2014. De fire divisjonene er Gjenvinning, Metall, Industri & Offshore og Downstream. De tidligere divisjonene Renovasjon og Vekst defineres fra desember 2014 som nisjeselskaper som rapporterer gjennom sine respektive styrer til konsernets CFO.

I regnskapet rapporteres resultatene etter gammel struktur med seks divisjoner og et nisjeselskap; Norsk Gjenvinning Entreprenør AS.

Virksomheten drives med strenge krav til kvalitet og bærekraft.

Divisjon Gjenvinning

Gjennom Divisjon Gjenvinning tilbyr konsernet skreddersydde løsninger for kildesortering, innsamling og håndtering av alle typer avfall. I tillegg tilbys destruksjon og makulering av sensitivt materiale som er organisert i et eget selskap i 2014. Samlet har divisjonen 577 ansatte og håndterte om lag 1,15 millioner tonn avfall (justert for interne transaksjoner) i 2014.

Samlede driftsinntekter i 2014 var 1 812,3 millioner kroner (1 800,2 millioner kroner). Året var preget av omstrukturering, opprydding og utskiftning i egen organisasjon inklusive noen lederskifter. Konkurransen i markedet har vært hard, med til dels fallende fraksjonspriser. Det har vært arbeidet med verdier og retning for selskapet, og det er startet et omfattende arbeid knyttet til bedre sporbarhet og kontroll, effektivisering av anleggsstrukturen og systematisering av kundeoppfølging og salgsarbeid.

Divisjon Metall

Gjenvinning av metall omfatter innsamling, mottak og behandling av stål, metaller, EE-avfall, kabler og aske. Divisjon Metall har 11 anlegg for gjenvinning av stål og metaller. Divisjonen har 147 ansatte og håndterer rundt 260 000 tonn stål og metaller samt 90 000 tonn aske hvert år. De samlede driftsinntektene i 2014 var 859,7 millioner kroner, ned fra 867,2 millioner kroner året før. Divisjon Metall fortsatte sitt arbeid med å rydde i anleggsstrukturen og industrialisere virksomheten.

Etter en vellykket oppstart av ny shredder i Øra Miljøpark, Fredrikstad, ble shredderne i Tønsberg og Onsøy, samt metallsepareringsanlegg i Orkanger stengt ned og flyttet til Øra. Divisjonen startet også et behandlingsanlegg for EE-avfall i Sarpsborg i forbindelse med inngått innsamlings- og behandlingsavtale med returselskapet RENAS.

Divisjon Industri & Offshore

Divisjon Industri & Offshore tilbyr et bredt spekter av tjenester innenfor industrirengjøring og innsamling, mottak og behandling av farlig avfall. I 2014 var divisjonens 320 medarbeidere innen industriservice i alt 410 000 timer ute på oppdrag. Divisjon Industri & Offshore har totalt 13 mottaks- og behandlingsanlegg i Sør-Norge, samt partnere i Nord-Norge. Ti av anleggene er mottak for farlig avfall hvor Norsk Gjenvinning håndterer omlag 74 000 tonn farlig avfall per år.

De samlede driftsinntektene i 2014 var 672,0 millioner kroner, ned fra 673,2 millioner kroner året før. Divisjonen har gjennomført større kostnadsbesparende grep gjennom NG200-programmet med avvikling av aktiviteter i Fredrikstad og Sverige. Man har også konsentrert virksomheten i Grenland gjennom å slå sammen fem anlegg til et anlegg på Herøya Industripark. Driften var ellers preget av generell høy aktivitet både onshore og offshore med god voluminngang fra oljeselskaper. Shell i Kristiansund benyttet en opsjon med forlengelse av en kontrakt om Integrated Waste Management, industritjenester og tankvask som også inkluderer Shells utbygging av Ormen Lange.

Divisjon Downstream

Divisjon Downstream fungerer på tvers av de tre kjernedivisjonene og søker å maksimere utnyttelsen av de råvarene som samles inn og foredles. Divisjonens meglere av råvarer er ledende i Norge og sørger for at konsernet oppnår de rette prisene ved salg av råvarer til industrien i Skandinavia, Europa og Asia. I tillegg til dette driver divisjonen med begrenset trading virksomhet. Divisjon Downstream hadde eksterne tradinginntekter på 74,5 millioner kroner i 2014.

I 2014 åpnet divisjonen et nytt salgskontor for returpapir, plast og metall i Shanghai. Man startet også med eksport av jern til kunder i Europa.

Utvikling råvarepriser i 2014

- **Returpapir:** Markedet var fallende og preget av en generell nedgang i råvarepriser, og fallende etterspørsel fra Kina.
- **Plast:** Prisene var stabilt stigende igjennom de tre første kvartalene med et fall i fjerde kvartal som var gjenspeilet av synkende oljepriser.
- **Stål og metaller:** Usikkerhet rundt den økonomiske veksten i Kina førte til negativt markedssentiment og fallende priser. Stålmarkedet var preget av overkapasitet på produksjonssiden, som sammen med lavere etterspørsel, førte til prisnedgang på ferdigvarer fra Øst-Europa, Kina og Asia. Unntaket var nikkell som hadde en kraftig prisoppgang i begynnelsen av 2014 da Indonesia innførte eksportforbud for flere mineraler, noe som medførte bekymringer for Kinas produksjon.
- **Returtre:** Markedet i Norge og Skandinavia bar preg av to milde vintre på rad. Økte lagre, prisfall på konkurrerende energiprodukter og nedjustering av etterspørsel førte til fallende priser.
- **Brennbart restavfall:** Innenlandsmarkedet i Norge for brennbart restavfall hadde en markant prisvekst. Økte mengder med importert avfall fra UK kombinert med en mer lønnsom og effektiv logistikk frem til norske mottaksverk påvirket det norske og svenske markedet. Det er positivt å merke seg at markedet både nasjonalt og internasjonalt er preget av et sterkt fokus på kvalitet. Bransjen er blitt mer kommersialisert og kontrakts-håndtering viser økende grad av profesjonalitet.

Nisjeselskap: Norsk Gjenvinning Renovasjon AS

Norsk Gjenvinning Renovasjon er totalleverandør av renovasjonstjenester for kommuner over hele Norge og

er en ledende aktør i dette markedet, og samler inn husholdningsavfall på oppdrag fra kommuner og interkommunale selskap i ca. 50 kommuner i Norge. Selskapet har 139 egne ansatte ved virksomheten i Norge og Sverige, og sysselsetter rundt 280 personer. Det vil si at ca. 50 prosent av de sysselsatte i Divisjon Renovasjon er ansatt hos faste underentreprenører. Av de ca. 150 tunge kjøretøy som kjører i daglig tjeneste for Norsk Gjenvinning Renovasjon går 42 prosent på biogass.

Selskapet har i tillegg tre avtaler i Sverige som driftes av det svenske datterselskapet, Nordisk Återvinning Service AB, et selskap som holder til i Mölndal rett utenfor Göteborg. Selskapet har ambisjoner om å vokse i det svenske markedet.

De samlede driftsinntektene i 2014 var 334,2 millioner kroner, opp fra 306,4 millioner kroner året før. Det har i 2014 vært stort fokus på marginforbedring på kontrakter.

Nisjeselskap: NG Sikkerhet AS (byttet navn til Norsk Makulering AS i januar 2015)

Norsk Makulering er Norges ledende leverandør innenfor makulering og destruksjon av sensitivt material på papirdokumenter og elektroniske lagringsmedier. Selskapet har 12 ansatte, betjener rundt 3 000 kunder og håndterer 4 000 tonn papirdokumenter ved 14 lokasjoner i Norge.

Selskapet er nystiftet i 2014. De samlede driftsinntektene i 2014 var 49,7 millioner kroner. Med bakgrunn i selskaps vekst har det i 2014 vært behov for å styrke og profesjonalisere organisasjonen i alle ledd.

Nisjeselskap: Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS

Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt driver deponier og massemottak. Alle mottak gjenbruker innleverte masser til nyttige formål som for eksempel terrengarrondering, bygging av nye fylkesveier, igjenfylling av gamle pukkverk til brukbart areal osv.

De samlede driftsinntektene i 2014 var 35,5 millioner kroner.

Nisjeselskap: Norsk Gjenvinning Entreprenør AS (byttet navn til R3 Entreprenør AS i mars 2015)

Norsk Gjenvinning Entreprenør AS sine tjenester omfatter i all hovedsak rivning, betongsaging, sanering av helseskadelige materialer og miljøkartlegging. Selskapet utfører prosjekter over hele landet og er representert med kontorer i Oslo, Drammen og Skien.

Siste del av 2013 og første kvartal i 2014 var preget av omstilling i alle operative avdelinger. To avdelingskontorer ble nedlagt samtidig som gjenværende

avdelinger gjennomførte vesentlige reduksjoner i antall ansatte og andre driftskostnader. De samlede driftsinntektene i 2014 var 158 millioner kroner, ned fra 185 millioner kroner året før. Dette skyldtes begrenset med aktivitet samtidig som man hadde bortfall av to avdelingskontor. I oktober 2014 gjennomførte eierne av Norsk Gjenvinning Entreprenør AS og 13 Gruppen AS en sammenslåing av virksomhetene, begge selskapene er nå eid av Rivningsspesialisten AS. Selskapene er nå samlet under det nye navnet R3 Entreprenør som ble lansert i mars 2015.

Forskning og utvikling

Forskning og utvikling

Norsk Gjenvinning har som målsetting å være ledende i sitt marked. For å oppnå dette bruker konsernet betydelige ressurser på forskning og utvikling (FoU), både i form av investeringer og intern ressursbruk. FoU-innsatsen innebærer aktiviteter som søker å utvikle nye produkter og teknologi, samt utvikling av nye innsamlingsløsninger og prosessesteknologi. FoU-arbeidet fokuserer også på utvikling av endrede og/eller nye nedstrømsløsninger, samt nye totalløsninger, som for eksempel i form av å utvikle nye verdikjeder for håndtering av avfall. De fleste utviklingsprosjekter går over flere år, og mange av disse kvalifiserer typisk til Forskningsrådets ordning for «skattefunn», hvilket medfører skattefradragmuligheter for aktuelle prosjekter i konsernet.

I 2014 deltok Norsk Gjenvinning med egeninnsats og finansiering av flere omfattende forskningsprosjekt sammen med ulike forskningsmiljø, herunder:

- Katalysatorlift
- Utvikling av mekanisert kverneprosess for brensel
- Order to cash

I samarbeid med Nespresso og Hydro utviklet Norsk Gjenvinning en verdikjede for gjenvinning av kaffekapsler fra Nespresso. I tillegg deltar Norsk Gjenvinning i en rekke tverrfaglige innovasjonssamarbeid, blant annet innenfor matavfall med Østfoldforskning og Grønn vekst i matbransjen med GreeNudge og Scandinavian Design Group.

Forskningsaktivitet og prosjekter i en tidlig fase, samt vedlikehold av eksisterende produkter, utgiftsføres løpende. Utgifter til denne typen prosjekter kostnadsføres fortløpende. Ovennevnte prosjekter ble i 2014 kostnadsført med 7,1 millioner kroner.





Operasjonell risiko og risikostyring

Risikostyring i Norsk Gjenvinning-konsernet er en integrert del av all forretningsvirksomhet. Risikostyring er delt mellom de operative enhetene som har hovedansvaret for relevant operativ og kommersiell risikostyring innenfor sitt virksomhetsområde inkludert etterlevelse, og Group Treasury som har hovedansvaret for finansiell risikostyring i overensstemmelse med retningslinjer godkjent av styret. Konsernstabsenheter etablerer retningslinjer og rutiner for håndtering av compliance risiko og koordinerer og gjennomfører en samlet risikovurdering.

Konsernet har opprettet et eget Compliance-program som omfatter hele konsernet. Divisjonene har identifisert risiko for brudd på myndighetskrav og tiltak for å redusere eventuell risiko. Programmet rapporteres kvartalsvis til konsernledelsen.

Nedenfor er en beskrivelse av visse risikoer som kan påvirke vår virksomhet, økonomiske stilling og resultatet av virksomheten fra tid til annen.

Generell markedsrisiko

Konsernet er eksponert for den økonomiske syklusen og makro økonomiske svingninger som er utenfor konsernets kontroll. Siden en svak økonomi generelt resulterer i reduserte nivåer av industriell aktivitet og forbruk, kan endringer i den generelle økonomiske situasjonen påvirke volumene av avfall og dermed etterspørselen etter konsernets produkter og tjenester. Der hvor konsernet er betalt på grunnlag av kilogram / tonn innsamlet og behandlet avfall, kan en svak økonomi direkte negativt påvirke konsernets inntekter og resultat, mens en sterk økonomi kan ha en motsatt effekt.

Politisk og juridisk risiko

Konsernet opererer i en strengt regulert virksomhet. Endringer i lover eller endringer i planlagt implementering av nye utslippskrav kan ha vesentlig innvirkning på konsernets drift og økonomiske resultater.

Konkurranse i markedet

Bransjer hvor konsernet opererer i er konkurranseutsatte. Selv om konsernet anser seg for å være godt posisjonert i markedet, kan det ikke gis noen garanti med hensyn til fremtidig konkurranse.

Kunderisiko

Konsernet er generelt avhengig av ordrer under rammeavtaler med kunder for salg av sine produkter og tjenester. Dette skaper en usikkerhet med hensyn til fremtidig inntekt. Selv om konsernet har en diversifisert kundebase, lavere salgsvolumer knyttet til ett eller flere av de eksisterende rammeavtalene, eller tap av kunder eller rammeavtaler uansett grunn, kan ha betydelig negativ innvirkning på konsernets finansielle resultater. Konsernet er videre avhengig av å delta i, og være tildelt oppdrag i offentlige anbud. Det kan ikke gis noen garantier for at konsernet vil bli tildelt oppdrag under slike offentlige anbud i fremtiden.

Avhengighet av nøkkelpersonell

Videre utvikling av konsernet er avhengig av tilgang på kvalifisert personell, spesielt sentrale lederstillinger. Tap av nøkkelpersonell kan ha en negativ innvirkning på konsernets driftsresultat og finansielle stilling.

Operasjonell gearing og tap av inntekter

En stor del av konsernets kostnadsbase består av lønn og kostnadsbasen bør dermed betraktes som fast på mellomlang sikt. Enhver nedgang i inntekter vil i stor grad påvirke netto resultat før skatt i samme størrelsesorden som brutto bidrag fra slike tapte inntekter.

Forsikringsrisiko

Konsernets forsikringer kan ikke nødvendigvis dekke alle potensielle forpliktelser i konsernet. Det er en risiko for at konsernet vil lide store tap som ikke vil bli dekket av noen forsikring.

Risiko knyttet til immaterielle eiendeler

Konsernet har kun i begrenset grad beskyttet sine intellektuelle eiendeler. Konkurrenter kan derfor kopiere noen av konsernets produkter, noe som igjen kan ha en negativ effekt på konsernets virksomhet.

Helse, sikkerhet og miljø

Konsernet er involvert i håndtering av industrielt, nærings- og husholdningsavfall (både farlig og ikke-farlig), riving og miljøsanering (asbest, PCB etc.). Dermed er de ansatte i konsernet eksponert for helse-, sikkerhets- og miljørisikoer. Slike driftsoperasjoner kan føre til betydelig

forurensning på bakken og /eller miljø hvor konsernet opererer. Konsernet kan holdes økonon-misk ansvarlig for slik miljøforurensning eller skade.

Risiko forbundet med svindel, bestikklser og korrupsjon

Bransjer hvor konsernet opererer har en iboende risiko forbundet med svindel, bestikklser og korrupsjon, og konsernet er eksponert for slik risiko spesielt i forbindelse med sin bruk av agenter i flere jurisdiksjoner, herunder i Asia. Selv om konsernet har og utvikler rutiner og andre sikringstiltak for å forebygge forekomst av svindel, bestikklser og korrupsjon, vil det ikke være mulig for konsernet å oppdage og/eller hindre alle slike lovbrudd. Påstått eller faktisk involvering i korrupsjon eller andre ulovlige aktiviteter fra konsernets styremedlemmer, ansatte, agenter, samarbeidspartnere eller kunder kan ha en vesentlig negativ innvirkning på konsernets virksomhet, blant annet som følge av sivile eller strafferettslige sanksjoner, utelukkelse fra offentlig anbud og / eller omdømmeskade.

Risiko knyttet til import- og eksportrestriksjoner

Konsernet er eksponert for risiko for riktig anvendelse av import- og eksportforskrifter. Eventuelle brudd på slike regler, som en konsekvens av feil klassifisering av produkter eller på annen måte, kan ha en negativ innvirkning på konsernets virksomhet.

Fare for å miste lisenser og konsesjoner

Konsernet har flere lisenser og konsesjoner i ulike jurisdiksjoner som tillater konsernet å operere i avfallsbransjen og å håndtere, transportere, eksportere og importere ulike typer avfall. Tap av slike lisenser og konsesjoner kan ha en vesentlig negativ innvirkning på virksomheten i konsernet.

Estimatrisiko

Konsernet kan mislykkes i å effektivt beregne risiko, kostnader eller timing ved utarbeidelse av anbud. Feil og mangler i anbudsprosesser kan ha en vesentlig negativ innvirkning på lønnsomheten i konsernet.

Finansiell risiko og risikostyring

Valutarisiko

Konsernet er eksponert for valutarisiko i tilknytning til salg av metaller, plast og papir, samt kjøp av nedstrømsløsninger. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til EUR, SEK, DKK og USD. På større kontrakter inngås terminkontrakter for å eliminere risiko for valutasvingninger.

Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av langsiktig gjeld. Aksjonærlånet, som er det alt vesentligste av langsiktig rentebærende gjeld, har en fast rente på 8%. Konsernet har følgelig ingen renterisiko av betydning.

Likviditetsrisiko

Selskapet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter

og løpende prognoser. Konsernets langsiktige finansieringsbehov er dekket gjennom lån fra eiere.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Selskapet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Nye kunder kredittvurderes og godkjennes før det innvilges kreditt. Ansvar for kredittstyring er sentralisert og rutiner er forankret i virksomhetens kvalitetssystem. I henhold til regnskapslovens krav er det balanseført total 3,9 millioner kroner i avsetning for tap på fordringer.

For ytterligere informasjon om konsernets risikostyring henvises det til note 23 i årsregnskapet.

Hendelser etter balansedagen

I tredje kvartal 2014, engasjerte konsernet DNV-GL til å undersøke drift av Norsk Gjenvinning Industri AS (NGI) sitt anlegg på vår Mongstad base. En endelig rapport i desember 2014 viste til tre forskjellige ukontrollerte utslipp av farlig avfall fra prosessanlegget. Utslippene fant sted i 2013 og

2014. Selskapet stoppet umiddelbart all behandling av farlig avfall på anlegget inntil videre. Anlegget ble igangsatt igjen i mars 2015 etter at alle avvik var lukket. Saken er utførlig beskrevet under avsnittet om samfunnsansvar (ytre miljø).

Disponering av årets resultat

Styret foreslår at årets overskudd på 9,0 millioner kroner i morselskapet NG Norge AS disponeres ved overføring til annen egenkapital.

Redegjørelse for morselskapets resultat

Virksomhetens art

NG Norge AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle er å forvalte eierskap i, og levere administrative og finansielle tjenester til datterselskapene.

Resultatregnskap

Morselskapets samlede driftsinntekter beløp seg til 391,9 millioner kroner mot 352 millioner kroner i 2013. Morselskapets driftsresultat økte med 17,2 millioner kroner fra 2013 til 2014 og endte på 64,1 millioner kroner.

Morselskapets netto finansposter viser et resultat på -63,9 millioner kroner mot -25,0 millioner kroner i 2013. Reduksjonen skyldes i hovedsak reduksjon i finansinntekter fra datterselskaper.

Investeringer

Morselskapet har investert 232,7 millioner kroner i nye driftsmidler i 2014.

Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er på 174,0 millioner kroner pr. 31.12.14 mot 165,3 millioner kroner pr. 31.12.13. Endring av morselskapets egenkapital består av årets resultat.

Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom langsiktig aksjonærlån på 1.273,4 millioner kroner. Morselskapets operasjonelle kontantstrøm utgjorde 120,3 millioner kroner i 2014 mot 200,0 millioner kroner i 2013.

Samfunnsansvar

Norsk Gjenvinning bidrar til å løse kundenes miljømessige utfordringer forsvarlig og effektivt ved å ta hånd om avfall, sortere og foredle det slik at det kan bli råstoff for nye produkter. Konsernet har et ambisiøst mål om å bli anerkjent som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningselskap. Det innebærer å strekke seg lengre enn å håndtere andres avfall på forsvarlig vis. Bærekraft og samfunnsansvar må tas på alvor.

I 2014 ble det implementert nye rapporteringsrutiner for samfunnsansvar og bærekraft. Norsk Gjenvinning støtter UN Global Compact og har forpliktet seg til å drive virksomheten i henhold til de prinsipper som der er beskrevet.

Bærekraft og samfunnsansvar er ikke nye begrep for Norsk Gjenvinning, men med denne beslutningen følger et mer målrettet og systematisk arbeid med forbedring og rapportering av reell bærekraftig utvikling.

Ytre miljø

Konsernets virksomhet er bærekraftig av natur, men den normale driften påvirker det ytre miljø, og det arbeides kontinuerlig med tiltak for å redusere de negative effektene. Målsettinger, måleindikatorer og tiltak knyttet til det ytre miljø er nærmere beskrevet under miljøavsnittet i samfunnsrapporten som er omtalt i foregående avsnitt.

Konsernets mottaks- og behandlingsanlegg har tillatelse til drift fra myndigheter som Fylkesmannen eller Miljødirektoratet. I tillatelsene ivaretas nærmiljøet gjennom krav til blant annet trafikkbelastning, driftstider, visuelt inntrykk, støy- og støvnivåer samt utslipp til luft, vann og grunn. Etterlevelse av tillatelser rapporteres årlig via Altinn i henhold til myndighetenes krav.

Sommeren 2014 ble det mottatt et tips om at det hadde vært to ulovlige utslipp fra Norsk Gjenvinning Industri AS (NGI) sitt renseanlegg på Mongstad. Ifølge tipset hadde oljeslopp rent rett i havet, uten å bli rensert. Umiddelbart etter at tipset kom inn ble DNV-GL leid inn for å granske påstandene og Miljødirektoratet varslet om saken. I september kom de med sin første

konklusjon. To ganger i 2013, og en gang i 2014 hadde det vært ulovlige utslipp fra renseanlegget på Mongstad. Til sammen rant mellom 150-350 m³ oljeholdig væske ut i Fensfjorden, imidlertid gjennom oljeutskiller. NGI stoppet umiddelbart alle utslipp fra anlegget. Selskapet har tatt en fullstendig gjennomgang av all dokumentasjon og rutiner for drift av anlegget, slik at anlegget nå skal drives i tråd med tillatelsen fra Miljødirektoratet. Selskapet har også tilsatt en ny driftsleder ved renseanlegget som har jobbet tett med den øvrige ledelsen på Mongstad for å gjøre de nødvendige utbedringer. Rambøll som ble leid inn for å gjennomføre en konsekvensutredning, konkluderte med at utslippet kun hadde mindre konsekvenser for et lite område ved utslippspunktet, og at det ikke vil være noen varige konsekvenser for marine organismer i fjorden. Onsdag 25. mars 2015 åpnet anlegget for vanlig drift igjen. Avgjørelsen er meddelt Miljødirektoratet.





Medarbeidere, organisasjon og likestilling

Konsernet hadde totalt 1 378 ansatte ved utgangen av 2014, mot 1 426 ansatte ved årets begynnelse.

Norsk Gjenvinning legger stor vekt på at virksomheten skal drives i tråd med gjeldende lover og regler, så vel som allment aksepterte normer og prinsipper for forretningsdrift. Konsernet er opptatt av å bygge en solid internkultur der verdien våre Kremmerskap, Proaktivitet, Ansvarlighet og Lagånd står i sentrum. Som et ledd i dette arbeidet er det i tillegg også lagt til rette for at ansatte kan varsle om kritikkverdige forhold, også anonymt. I 2015 er denne funksjonen også utvidet til å inkludere en ekstern varslingskanal som er tilgjengelig på hjemmesiden til konsernet.

Skader og sykefravær

Konsernets virksomhet medfører arbeid som kan være fysisk belastende for medarbeidere i visse funksjoner, og som medfører risiko for arbeidsulykker og skader. Norsk Gjenvinning har derfor et høyt fokus på helse og sikkerhet, og det legges stor vekt på risikovurdering av de enkelte arbeidsoppgaver for å kartlegge alle faremomenter ved arbeidet. Det legges opp til at også den enkelte medarbeider skal ha fokus på helse og sikkerhet i sitt daglige arbeid, og analysene blir gjennomgått i selskapene. I 2014 hadde konsernet i alt 73 personskader som resulterte i 228 fraværsdager. Tilsvarende tall for 2013 var 68 personskader og 81 fraværsdager.

Totalt sykefravær for Norsk Gjenvinning-konsernet var på 5,0 prosent i 2014. Korttidsfravær var på 1,5 prosent, og langtidsfraværet var på 3,5 prosent. Til sammenligning var sykefraværet i 2013 totalt på 6,3 prosent. Vi ser en vesentlig forbedring innen enkelte divisjoner fra 2013 til 2014, med tettere oppfølging fra ledelsen sin side, større fokus på tilrettelegging og forbedring i arbeidsmiljø som konkrete tiltak. Det er for øvrig store forskjeller i nivå på sykefravær mellom divisjonene og regionene. Konsernet, representert ved Divisjon Gjenvinning, har i 2014 sagt seg villig til å delta på forskningsprosjekt i regi av STAMI for å undersøke nærmere årsakssammenheng mellom sykefravær og oppfølging/ledelse. Prosjektet vil pågå i minimum en 2-3 års periode.

Medarbeidertilfredshet

Det gjennomføres årlige medarbeiderundersøkelser som inkluderer alle fast ansatte. I 2014 var responsgraden 81 prosent, og resultatene konkluderte med en positiv utvikling fra 2013 på nærmest samtlige divisjoner. Undersøkelsen viser at medarbeiderne i Norsk Gjenvinning er engasjerte og stolte over jobben sin, og score innen motivasjon og ledelse kommer spesielt bra ut. Divisjon Metall og Norsk Gjenvinning Entreprenør AS hadde en noe svakere utvikling, men har vært igjennom omfattende endringer i perioden som lå bak. Divisjon Industri og Offshore og Divisjon Downstream har noe svakere resultat enn øvrige enheter i konsernet, men viser en vesentlig forbedring fra 2013 og det har vært jobbet med ytterligere tiltak for å bedre situasjonen.

Kompetanseutvikling

Det arbeides kontinuerlig med kompetanseheving, blant annet gjennom NG-Skolen, der målet er å tilby kurs til alle ansatte. Som en del av konsernets omfattende compliance-program og arbeidet med risikoreduserende tiltak, er det innført en rekke kurs som vil være obligatoriske for enkelte medarbeidergrupper. Ytterligere risikoanalyser for å avdekke kompetanse og opplæringsbehov, vil prioriteres.

Styret anser arbeidsmiljøet og samarbeidet med de tillitsvalgte som godt. Ansatte er sikret medbestemmelse på flere nivåer i Norsk Gjenvinning. På konsernnivå er det etablert konsernutvalg der hovedtillitsvalgte fra de ulike divisjonene kommer sammen med representanter fra konsernledelsen for utveksling av informasjon og drøfting av saker som angår flere av virksomhetene. I 2014 ble det avholdt to slike møter.

Likestilling

Norsk Gjenvinning arbeider aktivt og målrettet for å fremme likestillingslovens formål innenfor konsernet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Ved årsskiftet hadde konsernet 1 378 ansatte, hvorav 19 prosent kvinner og 81 prosent menn. En kvinne er

representert i konsernets ledergruppe og 24 kvinner har ledende stillinger. Det er ett kvinnelige styremedlem i konsernet styre. Miljø- og gjenvinningsbransjen har tradisjonelt vært mannsdominert, og konsernet arbeider bevisst med å rekruttere flere kvinner.

Norsk Gjenvinning har som mål at konsernet skal være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne følges Arbeidsmiljøloven og det foretas individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgave etter behov.

Norsk Gjenvinning har ved flere anledninger oppnådd gode resultater i samarbeid med NAV og attføringsbedrifter. Mennesker som har av ulike årsaker falt utenfor arbeidslivet har fått arbeids-trening og i noen tilfeller også videre ansettelse. Gjennom NHO-tiltaket «Ringer i vannet» har konsernet samarbeidet med utvalgte att-

føringsbedrifter. Samarbeidet har også ført til at personene som har deltatt i utviklings- og arbeidstreningsprogrammet har fått tilbud om ansettelse hos Norsk Gjenvinning.

Norsk Gjenvinning er en multikulturell arbeidsplass. Ved utgangen av 2014 hadde konsernet medarbeidere som representerer ca. 30 ulike nasjonaliteter. Fremmedspråklige medarbeidere får tilbud om norskopplæring og tilrettelegging i forhold til språkkunnskaper.

Endringer i styre og ledelse

I juni 2014 ble styret styrket med et styremedlem og består av styrets leder, tre styremedlemmer og en varamedlem. Konsernledelsen ble redusert fra ti til åtte personer i desember 2014 og består av konsernsjef, tre konserndirektører med stabsansvar samt fire divisjonsdirektører.

Utsiktene fremover

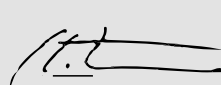
2014 var et krevende driftsår, noe som styret forventer vil fortsette inn i 2015. Det forventes fortsatt lav aktivitet i bygg- og anleggsbransjen, lav aktivitet blant virksomheter langs kysten som blir påvirket av fallet i oljeprisen og reduksjon i generell industriaktivitet. Konsernet skal møte disse utfordringene med målrettede kostnadstiltak og fortsatt industrialisering av konsernets prosesser og anlegg. I tillegg til lavere aktivitet, knytter utfordringene i 2015 seg i første rekke til prispress som følge av at useriøse aktører ikke håndterer avfallet på lovlig måte. Norsk Gjenvinning har selv gjort en rekke

tiltak for å forhindre dette og investerer nå betydelige midler for å sikre at lover og regler etterleves og for å ivareta behovet for reell bærekraftig utvikling framover. Dette er av stor betydning for kunder og andre interessenter, for Norsk Gjenvinning selv og resten av gjenvinningsindustrien i Norge. Med investeringene og innsatsen som legges ned i de ulike forbedringsprogrammene, mener styret at Norsk Gjenvinning står godt rustet til både å utnytte vekstmulighetene og å styrke lønnsomheten både i 2015 og i årene som kommer.

Oslo, 22. april 2015



Reynir Kjær Indahl
Styrets leder



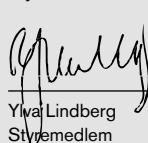
Claes Agne Ekström
Styremedlem



Erik Osmundsen
Daglig leder



Håkon Jahr
Styremedlem



Ylva Lindberg
Styremedlem



NG

Norsk
Gjenvinning

NG Norsk
Gjenvinning

NG Norsk
Gjenvinning

Kapittel 05

Regnskap med noter og revisjonsberetning

Del 1

Norsk Gjenvinning-konsernet

Del 2

Norsk Gjenvinning Norge AS

Del 1

Konsolidert konsernregnskap Norsk Gjenvinning-konsernet

Konsolidert resultat 01.01-31.12

Beløp i TNOK	Note	2014	2013
Salgsinntekt	4, 5	4 128 503	4 118 393
Andre driftsinntekter	6	7 812	61 189
Sum driftsinntekter		4 136 315	4 179 581
Varekostnad	15	2 029 452	2 114 460
Lønnskostnad	7	998 340	897 739
Avskrivninger	12, 13	223 714	198 362
Andre driftskostnader	8	775 133	735 487
Netto andre (gevinster) og tap	9	(12 819)	(14 641)
Driftsresultat		122 495	248 175
Finansinntekter	10	4 057	3 280
Finanskostnader	10	108 272	102 848
Resultatandel tilknyttede selskap	10	2 531	3 501
Resultat før skattekostnad		20 811	152 108
Skattekostnad	11	(11 212)	45 855
Årsresultat		32 023	106 253
Årsresultatet tilordnes:			
Aksjonærene i morselskapet		24 647	107 509
Minoritetsinteresser		7 375	(1 256)
Årets totalresultat		32 023	106 253

Konsolidert totalresultat 01.01-31.12

Beløp i TNOK	2014	2013
Årsresultat	32 023	106 253
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultat		
Estimatavik pensjon etter skatt	(319)	(964)
Poster som kan bli omklassifisert til resultat		
Omregningsdifferanser	3 474	1 102
Andre inntekter og kostnader	3 155	138
Totalresultat	35 178	106 391
Totalresultatet tilordnes:		
Aksjonærene i morselskapet	27 803	107 647
Minoritetsinteresser	7 375	(1 256)
Årets totalresultat	35 178	106 391

Konsolidert balanse

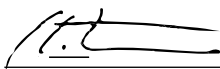
Beløp i TNOK	Note	31.12.14	31.12.13	01.01.13
Eiendeler				
Anleggsmidler				
Varige driftsmidler	13	1 064 001	1 006 279	868 666
Immaterielle eiendeler	12	56 063	74 336	83 457
Goodwill	12	493 418	489 349	412 074
Utsatt skattefordel	11	21 453	40 029	38 183
Investeringer i tilknyttede selskaper	14	12 802	14 091	10 590
Andre langsiktige fordringer	16	27 829	21 608	-
Sum anleggsmidler		1 675 566	1 645 692	1 412 970
Omløpsmidler				
Varelager	15	120 475	112 798	156 960
Kundefordringer	16	513 081	549 680	572 129
Andre fordringer	16	122 697	164 150	122 413
Derivater	25	1 818	-	-
Kontanter og kontantekvivalenter	17	158 385	132 386	189 495
Sum omløpsmidler		916 456	959 014	1 040 997
Sum eiendeler		2 592 022	2 604 706	2 453 967

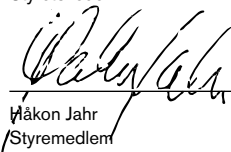
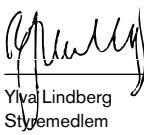
Konsolidert balanse

Egenkapital og gjeld

Beløp i TNOK	Note	31.12.14	31.12.13	01.01.13
Egenkapital				
Aksjekapital	18	89 843	89 843	89 843
Overkurs	18	63 617	63 617	63 617
Annen innskutt egenkapital		644	644	644
Annen egenkapital	19	314 894	366 082	345 430
Sum egenkapital til morselskapets aksjonærer		468 998	520 186	499 534
Minoritetsinteresser		14 218	(981)	275
Sum egenkapital		483 216	519 205	499 809
Langsiktig gjeld				
Lån	20	1 327 381	1 262 567	1 117 522
Derivater	25	-	-	-
Utsatt skatt	11	9 632	31 905	45 504
Pensjoner og lignende forpliktelser	7	5 658	3 107	8 336
Andre avsetninger for forpliktelser	21	109 408	112 131	126 985
Sum langsiktig gjeld		1 452 079	1 409 710	1 298 347
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		221 065	265 678	307 764
Annen kortsiktig gjeld	22	392 609	357 612	348 047
Betalbar skatt	11	3 240	27 971	-
Lån	20	16 261	16 817	-
Derivater	25	6 379	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser	21	17 173	7 713	-
Sum kortsiktig gjeld		656 727	675 791	655 811
Sum gjeld		2 108 806	2 085 501	1 954 158
Sum egenkapital og gjeld		2 592 022	2 604 706	2 453 967

Oslo, 22. april 2015


Reynir Kjær Indahl
Styrets leder

Claes Agne Ekström
Styremedlem

Erik Osmundsen
Daglig leder

Håkon Jahr
Styremedlem

Ylva Lindberg
Styremedlem

Konsolidert endring i egenkapital

Beløp i TNOK	Note	Egenkapital til morselskapets aksjonærer					Minoritets- interesser	Sum egen- kapital
		Aksje- kapital	Overkurs	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Sum		
Egenkapital 01.01.2013		89 843	63 617	644	345 430	499 534	275	499 809
Årsresultat		-	-	-	107 509	107 509	(1 256)	106 253
Årets utvidede resultat		-	-	-	138	138	-	138
Årets totalresultat					107 647	107 647	(1 256)	106 391
Mottatt konsernbidrag 2012		-	-	-	1 230	1 230	-	1 230
Avgitt konsernbidrag 2012		-	-	-	(88 225)	(88 225)	-	(88 225)
Sum transaksjoner med aksjonærene		-	-	-	(86 995)	(86 995)	-	(86 995)
Egenkapital 31.12.2013/01.01.2014	19	89 843	63 617	644	366 082	520 186	(981)	519 205
Årsresultat		-	-	-	24 647	24 647	7 375	32 022
Årets utvidede resultat		-	-	-	3 155	3 155	-	3 155
Årets totalresultat		-	-	-	27 802	27 802	7 375	35 177
Mottatt konsernbidrag 2013		-	-	-	-	-	-	-
Avgitt konsernbidrag 2013		-	-	-	(71 166)	(71 166)	-	(71 166)
Minoritetsinteresser oppstått ved kjøp av virksomhet	27	-	-	-	(7 824)	(7 824)	7 824	-
Sum transaksjoner med aksjonærene		-	-	-	(78 990)	(78 990)	7 824	(71 166)
Egenkapital 31.12.2014	19	89 843	63 617	644	314 894	468 998	14 218	483 216

Konsolidert kontantstrømoppstilling

Beløp i TNOK	Note	2014	2013
Resultat før skattekostnad		20 811	152 108
Justert for:			
Betalte skatter	11	(2 106)	-
Avskrivninger	12, 13	223 714	198 362
(Gevinst)/tap ved salg av virksomhet og varige driftsmidler		(1 175)	(69 561)
(Gevinst)/tap ved salg av aksjer		-	-
Rentekostnader (netto)		89 445	94 548
Andre finansposter uten kontanteffekt		12 239	1 519
Pensjonsforpliktelser		2 988	(6 567)
Urealisert (gevinst)/tap på valuta på driftsaktiviteter		(1 246)	(783)
Avsetning for forpliktelser	21	6 737	(7 141)
Endring i arbeidskapital:			
Varer		(7 677)	45 591
Kundefordringer og andre fordringer		87 613	(18 121)
Leverandørgjeld, annen kortsiktig gjeld og andre tidsavgresningsposter		(45 095)	(151 958)
Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter		386 247	237 997
Kjøp av datterselskap (fratrullet kontanter i datter)		-	(108 598)
Salg av andel i tilknyttet selskap		5 670	-
Kjøp av varige driftsmidler	12, 13	(258 779)	(315 085)
Salg av varige driftsmidler		8 875	97 248
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(244 234)	(326 435)
Opptak av lån	20	3 500	155 848
Utbetaling av konsernbidrag		(75 612)	(120 348)
Nedbetaling av lån		(42 757)	(5 434)
Endring i finansielle leieavtaler		1 861	(4 186)
Betalte renter		(3 006)	(1 708)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(116 014)	24 172
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		25 999	(64 266)
Kjøpt kontantbeholdning		-	7 157
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01		132 386	189 495
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12		158 385	132 386

Del 1

Noter

Note	Navn	
Note 1	Generell informasjon	96
Note 2	Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene	96
Note 3	Viktige regnskapsestimer og skjønnsmessige vurderinger	104
Note 4	Segmentinformasjon	106
Note 5	Nærstående parter	108
Note 6	Annen driftsinntekt	109
Note 7	Lønnskostnader	109
Note 8	Andre driftskostnader	111
Note 9	Netto andre tap/(gevinster)	111
Note 10	Finansinntekter og - kostnader	112
Note 11	Skattekostnad	113
Note 12	Immaterielle eiendeler	115
Note 13	Varige driftsmidler	117
Note 14	Investeringer i tilknyttede selskaper	119
Note 15	Varer	119
Note 16	Kundefordringer og andre fordringer	120
Note 17	Kontanter og kontantekvivalenter	121
Note 18	Aksjekapital og overkurs	121
Note 19	Annen egenkapital	121
Note 20	Lån og finansielle leieavtaler	122
Note 21	Andre avsetninger for forpliktelser	124
Note 22	Annen kortsiktig gjeld	125
Note 23	Finansiell risikostyring	126
Note 24	Finansielle instrumenter	129
Note 25	Derivater	131
Note 26	Virksomhetssammenslutning	133
Note 27	Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere	134
Note 28	Hendelser etter balansedagen	134
Note 29	Overgang til IFRS	135
Note 30	Leieavtale Haraldrud	137

1. Generell informasjon

Norsk Gjenvinning Norge AS er et heleid datterselskap av VV Holding AS, som er heleid av POS Holding AS, som er kontrollert av Altor Fund III. Norsk Gjenvinning Norge AS og datterselskapene utgjør til sammen Norsk Gjenvinning-konsern.

Norsk Gjenvinning er Norges største leverandør av gjenvinnings- og miljøtjenester. Tjenestetilbudet omfatter avfallshåndtering, metallgjenvinning, industriservice, farlig avfall, nedstrømsløsninger, husholdningsrenovasjon, rivning, miljøsanering og sikkerhetsmakulering. Hovedkontoret er på Lysaker utenfor Oslo, og konsernet har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia.

2. Sammendrag av de viktigste regnskapsprinsippene

Nedenfor gjengis de viktigste regnskapsprinsippene som er benyttet ved utarbeidelsen av konsernregnskapet. Disse prinsippene er benyttet på samme måte for alle periodene som er presentert, dersom ikke annet fremgår.

2.1 Rammeverk for regnskapsavleggelsen

Konsernregnskapet til Norsk Gjenvinning Norge AS er utarbeidet i samsvar med internasjonale regnskapsstandarter (IFRS) og fortolkninger fra IFRS fortolkningskomité (IFRIC), som fastsatt av EU. For det avlagte konsernregnskapet er det ingen forskjeller mellom IFRS som fastsatt av EU og IASB.

Konsernregnskapet er basert på et modifisert historisk kostprinsipp. Avvikene gjelder i hovedsak verdiregulering av finansielle eiendeler og forpliktelser til virkelig verdi over resultatet. Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med IFRS krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder med stor grad av skjønnsmessige vurderinger, høy kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for regnskapet, er beskrevet i note 3.

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

2.1.1 Første gangs avleggelse av konsernregnskap

Norsk Gjenvinning Norge AS har tidligere avlagt regnskap etter forenklet IFRS. Årets regnskap er det første som er utarbeidet i henhold til alle kravene i IFRS. I henhold til IFRS1 er det utarbeidet inngående balanse for konsernet pr 1.1.2013. Se note 29 for ytterligere informasjon.

2.1.2 Endringer i regnskapsprinsipper og opplysninger

En rekke nye standarder, endringer til standardene og fortolkninger er pliktige for fremtidige årsregnskap. Blant de som konsernet har valgt å ikke tidliganvende, er de vesentligste opplyst om nedenfor.

a) Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er tatt i bruk

IFRS 9 Finansielle instrumenter omhandler klassifikasjon, måling og innregning av finansielle eiendeler og forpliktelser samt sikringsbokføring. Den komplette versjonen av IFRS 9 ble utgitt i juli 2014. Den erstatter de deler av IAS 39 som omhandler tilsvarende problemstillinger. Etter IFRS 9 skal finansielle eiendeler klassifiseres i tre kategorier: virkelig verdi over utvidet resultat, virkelig verdi over resultatet og amortisert kost. Målekategori bestemmes ved førstegangsregnskapsføring av eiendelen. Klassifiseringen avhenger av enhetens forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikkene av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet. Egenkapitalinstrumenter skal i utgangspunktet måles til virkelig verdi over resultatet. Foretaket kan velge å presentere verdiendringene over utvidet resultat, men valget er bindende, og ved senere salg kan ikke gevinst/tap reklassifiseres over resultatet. Verdifall som skyldes kredittrisiko skal nå innregnes basert på forventet tap i stedet for dagens modell der tap må være pådratt. For finansielle forpliktelser viderefører standarden stort sett kravene i IAS 39. Den største endringen er at i tilfeller der virkelig verdiopsjonen er tatt i bruk for en finansiell forpliktelse, skal endringer i virkelig verdi som skyldes endring i egen kredittrisiko innregnes i utvidet resultat. IFRS 9 forenkler kravene til sikringsbokføring ved at sikringseffektiviteten knyttes nærmere ledelsens risikostyring og gir større rom for vurdering. Samtidig sikringsdokumentasjon kreves fortsatt. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018, men tidliganvendelse er tillatt. Konsernet har fortsatt ikke fullt ut vurdert virkningen av IFRS 9.

IFRS 15 Inntekter fra kundekontrakter omhandler inntektsføring. Standarden fordrer en inndeling av kundekontrakter i de enkelte ytelsesplikter. En ytelsesplikt kan være en vare eller en tjeneste. Inntekt regnskapsføres når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og kan motta fordelene fra varen eller tjenesten. Standarden erstatter IAS 18 Driftsinntekter og IAS 11 Anleggskontrakter og tilhørende tolkninger. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2017, men tidliganvendelse er tillatt. Konsernet vurderer for tiden virkningen av IFRS 15.

Det er ingen andre standarder eller fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å gi en vesentlig påvirkning på konsernets regnskap.

2.2 Konsolidering og investering i tilknyttede selskaper

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

Mor- og datterselskaper	Forretnings- kontor	Eierandel
Norsk Gjenvinning Norge AS (mor)	Lysaker	
Norsk Gjenvinning AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Metall AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Offshore AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Miljøeiendommer AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Industri AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Plast AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Renovasjon AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Downstream AS	Lysaker	100 %
Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS	Lysaker	100 %
NG Sikkerhet AS	Lysaker	100 %
NG Vekst AS	Lysaker	100 %
NG Fellestjenester AS	Lysaker	100 %
NG Startup V AS	Lysaker	100 %
NG Startup VI AS	Lysaker	100 %
Nordisk Återvinning Service AB (Sverige)	Göteborg	100 %
Nordisk Återvinning Holding AB (Sverige)	Göteborg	100 %
Nordisk Genanvendelse ApS (Danmark)	Vordingborg	100 %
Humlekjær og Ødegaard AS	Fredrikstad	100 %
Tomwil Miljø AS	Lysaker	100 %
Tomwil Transport AS	Lysaker	100 %
Eivind Koch Rørinspeksjon AS	Lillestrøm	100 %
Hurum Energigjenvinning AS	Lysaker	100 %
Wilhelmsen Containerservice AS	Lysaker	100 %
Ødegaard Gjenvinning AS	Fredrikstad	100 %
Metodika Gjenvinning AS	Alnabru	100 %
Løvås Transportfirma AS	Alnabru	100 %
R3 Entreprenør AS	Lysaker	100 %
Metall & Gjenvinning AS	Lysaker	100 %
IBKA A/S (Danmark)	Vordingborg	100 %
IBKA AB (SE)	Kungälv	100 %
IBKA UK Ltd (Storbritannia)	Cardiff	100 %
Rivningsspesialisten AS	Ensjø	77,5 %
Norsk Gjenvinning Entreprenør AS	Ensjø	77,5 %
13-Gruppen AS	Brumunddal	77,5 %
13 Byggentreprenør AS	Brumunddal	65,9 %
Østfold Gjenvinning AS*	Fredrikstad	66 %
iSekk AS	Oslo	55 %

*Østfold Gjenvinning AS er eid 33 prosent av Norsk Gjenvinning Norge AS og 33 prosent av Humlekjær og Ødegaard AS, som igjen er 100 prosent eid av Norsk Gjenvinning AS. Konsernet har dermed bestemmende innflytelse, og behandler investeringen som et datterselskap.

Tilknyttede selskaper	Eierandel
Østlandet Gjenvinning AS	50 %
Egersund Omsetningsgård AS	50 %
Heggvin Alun AS	50 %
Pasa AS	38 %
Retura Norge AS	30 %

VV Holding AS morselskap POS Holding AS utarbeider konsernregnskap hvor VV Holding AS inngår. Konsernregnskapet utleveres ved henvendelse til POS Holding AS, som har forretningskontor på Lysaker Torg 35 1366 Lysaker.

a) Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter (inkludert strukturerte enheter) som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører.

Ved oppkjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Ikke-kontrollerende eierinteresser i det oppkjøpte foretaket måles fra gang til gang enten til virkelig verdi, eller til sin andel av det overtatte foretakets nettoeiendeler.

Utgifter knyttet til oppkjøp kostnadsføres når de påløper.

Når oppkjøpet skjer i flere trinn skal eierandel fra tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet med resultatføring av verdiendringen. Betinget vederlag måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Etterfølgende endringer i virkelig verdi av det betingede vederlaget skal i henhold til IAS 39 resultatføres eller føres som en endring i det utvidete resultatregnskapet dersom det betingede vederlaget klassifiseres som en eiendel eller gjeld. Det foretas ikke ny verdimåling av betingede vederlag klassifisert som egenkapital, og etterfølgende oppgjør føres mot egenkapitalen.

Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) overstiger virkelig verdi av identifiserbare eiendeler og gjeld i oppkjøpet regnskapsføres dette som goodwill. Dersom vederlaget (inkludert eventuelle ikke-kontrollerende interesser og virkelig verdi av tidligere eierandeler) utgjør mindre enn virkelig verdi av netto eiendeler i datterselskapet som følge av et kjøp på gunstige vilkår, føres differansen som gevinst i resultatregnskapet.

Konserninterne transaksjoner, mellomværender og urealisert gevinst mellom konsernselskaper elimineres. Urealisert tap elimineres også. Rapporterte tall fra datterselskapene omarbeides om nødvendig for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

b) Endring i eierinteresser i datterselskaper uten tap av kontroll

Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i datterselskaper som ikke medfører tap av kontroll behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved ytterligere kjøp føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført verdi av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

c) Avhending av datterselskaper

Ved tap av kontroll måles eventuell gjenværende eierinteresse til virkelig verdi med endring over resultatet. Virkelig verdi utgjør deretter anskaffelseskost for den videre regnskapsføring, enten som investering i tilknyttet selskap, felleskontrollert virksomhet eller finansiell eiendel. Beløp som tidligere er ført i utvidet resultat relatert til dette selskapet behandles som om konsernet hadde avhendet underliggende eiendeler og gjeld. Dette vil kunne innebære at beløp som tidligere er ført i utvidet resultat omklassifiseres til resultatet.

d) Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll. Betydelig innflytelse foreligger normalt der konsernet har mellom 20 og 50 prosent av stemmerettene. Investeringer i tilknyttede selskaper regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. Investeringen regnskapsføres på kjøpstidspunktet til anskaffelseskost, og konsernets andel av resultatet i etterfølgende perioder inntektsføres eller kostnadsføres. Balanseført beløp inkluderer eventuell implisitt goodwill identifisert på kjøpstidspunktet. omklassifiseres kun en forholdsmessig andel av beløp som tidligere er ført i utvidet resultat til resultatet.

Konsernets andel av over- eller underskudd i tilknyttede selskaper resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen. Konsernets andel av utvidet resultat i det tilknyttede selskapet føres i utvidet resultat i konsernet og tillegges også balanseført beløp for investeringene. Konsernet resultatfører ikke andel av underskudd hvis dette medfører at balanseført beløp av investeringen blir negativt (inklusive usikrede fordringer på enheten), med mindre konsernet har pådratt seg forpliktelser eller foretatt betalinger på vegne av det tilknyttede selskapet.

Konsernet avgjør ved slutten av hver regnskapsperiode hvorvidt det foreligger nedskrivningsbehov på investeringen i det tilknyttede selskapet. I så fall beregnes nedskrivningsbeløpet som forskjellen mellom gjenvinnbart beløp av investeringen og dens bokførte verdi, og resultatfører differansen i på egen linje sammen med regnskapslinjen «Andel resultat i tilknyttede selskaper».

Dersom det oppstår gevinst eller tap på transaksjoner mellom konsernet og dets tilknyttede selskaper regnskapsføres kun den forholdsmessige andelen som knytter seg til aksjonærer utenfor konsernet. Urealiserte tap elimineres med mindre det foreligger et nedskrivningsbehov på eiendelen som var gjenstand for transaksjonen. Der det har vært nødvendig er regnskapene i de tilknyttede selskapene omarbeidet for å oppnå samsvar med konsernets regnskapsprinsipper.

Gevinster og tap ved utvinning av eierandeler i tilknyttede selskaper er resultatført.

2.3 Segmentrapportering

Driftssegmenter rapporteres på samme måte som ved intern rapportering til selskapets øverste beslutnings-taker. Selskapets øverste beslutningstaker, som er ansvarlig for allokering av ressurser til og vurdering av inntjening i driftssegmentene, er definert som konsernet ledergruppe.

2.4 Omregning av fremmed valuta

a) Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Regnskapet til de enkelte enheter i konsernet måles i den valuta som benyttes der enheten i hovedsak opererer (funksjonell valuta). Konsernregnskapet presenteres i norske kroner (NOK) som både er den funksjonelle valutaen til morselskapet og presentasjonsvalutaen til konsernet.

b) Transaksjoner og balanseposter

Transaksjoner i fremmed valuta omregnes til den funksjonelle valutaen til transaksjonskurs. Realisert valutagevinst eller -tap ved oppgjør og omregning av pengeposter i fremmed valuta til kursen på balansedagen resultatføres. Valutagevinster og -tap knyttet til lån, kontanter og kontantekvivalenter presenteres (netto) som finansinntekter eller finanskostnader. Valutagevinster og -tap knyttet til drift presenteres på linjen for «Andre gevinster og tap».

c) Konsernselskaper

Resultatregnskap og balanse for konsernselskaper (ingen med hyperinflasjon) med funksjonell valuta forskjellig fra presentasjonsvalutaen regnes om på følgende måte:

- (a) Balansen er omregnet til balansedagens kurs.
- (b) Resultatregnskapet er regnet om til gjennomsnittskurs (dersom gjennomsnitt ikke totalt sett gir et rimelig estimat på bruk av transaksjonskurs, brukes transaksjonskursen).
- (c) Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat og spesifiseres separat i egenkapitalen som egen post.

2.5 Varige driftsmidler

Tomter og bygninger består hovedsakelig av produksjonsanlegg, lagerlokasjoner og kontorer. Varige driftsmidler regnskapsføres til anskaffelseskost, med fradrag for avskrivninger. Anskaffelseskost inkluderer kostnader direkte knyttet til anskaffelsen av driftsmidlet. Anskaffelseskost omfatter også gevinster eller tap overført fra egenkapital på kjøpstidspunktet, som skyldes sikring av kontantstrøm i fremmed valuta ved kjøp av driftsmidler.

Etterfølgende utgifter legges til driftsmidlenes balanseførte verdi eller balanseføres separat, når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet, og utgiften kan måles pålitelig. Balanseført beløp knyttet til utskiftede deler resultatføres. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader føres over resultatet i den perioden utgiftene pådras.

Tomter avskrives ikke. Andre driftsmidler avskrives lineært, slik at anleggsmidlenes anskaffelseskost, eller verdiregulert verdi, avskrives til restverdi over forventet utnyttbar levetid, som er:

- Bygninger og annen fast eiendom 10-50 år.
- Maskiner og anlegg 3-15 år.
- Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende 3-10 år.

Driftsmidlenes utnyttbare levetid, samt restverdi, vurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig. Hvis balanseført verdi på et driftsmiddel er høyere enn estimert gjenvinnbart beløp, skrives verdien ned til gjenvinnbart beløp.

Gevinst og tap ved avgang resultatføres, og utgjør forskjellen mellom salgspris og balanseført beløp.

2.6 Immaterielle eiendeler

a) Goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket konsernets andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten. I tillegg kan goodwill oppstå ved oppkjøp når man velger å måle ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet til virkelig verdi. Negativ goodwill inntektsføres øyeblikkelig.

For etterfølgende nedskrivningstesting tilordnes goodwill de kontantgenererende enheter eller grupper av kontantgenererende enheter som forventes å få fordeler av oppkjøpet hvor goodwill oppstod. Hver enhet eller gruppe av enheter hvor goodwill har blitt allokert representerer det laveste nivået i foretaket hvor goodwill følges opp for interne ledelsesformål. Goodwill følges opp for hvert driftssegment.

Nedskrivning vurderes årlig, eller oftere om det forekommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av bruksverdi og virkelig verdi fratrasket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og blir ikke reversert i påfølgende perioder.

b) Varemerker

Varemerker regnskapsføres til anskaffelseskost. Varemerker som er anskaffet i en virksomhetssammenslutning balanseføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Varemerker er vurdert som ubestemt utnyttbar levetid og avskrives ikke, men vurderes årlig for behov for nedskrivning.

c) Kundekontrakter og -relasjoner

Kundekontrakter og -relasjoner oppstår ved kjøp av virksomhet. Verdien på kundeforholdene er beregnet basert på forventet omsetning, justert for kontraktsfestet omsetning og redusert for forventet kundeavgang. Balanseførte kundekontrakter og -relasjoner avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid på mellom 5-10 år.

d) Programvare

Utgifter til vedlikehold av programvare kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utviklingsutgifter som er direkte henførbare til design og testing av en identifiserbar og unik programvare som kontrolleres av konsernet, blir balanseført som en immateriell eiendel når alle følgende kriterier er oppfylt:

- det er teknisk mulig å ferdigstille programvaren slik at den vil være tilgjengelig for bruk
- ledelsen har til hensikt å ferdigstille program varen og bruke eller selge den
- det er mulig å bruke eller selge programvaren
- tilstrekkelige tekniske, finansielle og andre ressurser er tilgjengelige for å ferdigstille og ta i bruk eller selge programvaren
- utgiftene kan måles pålitelig.

Andre utviklingsutgifter som ikke oppfyller disse kriteriene kostnadsføres når de påløper. Utviklingsutgifter som er kostnadsført kan ikke senere balanseføres.

Balanseført programvare avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid (maksimalt over seks år).

2.7 Verdifall på ikke-finansielle eiendeler

Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid og goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som avskrives vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på at fremtidig inntjening ikke kan forsvare eiendelens balanseførte beløp. Forskjellen mellom balanseført verdi og gjenvinnbart beløp nedskrives. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrasket salgsutgifter og bruksverdi. Ved vurdering av verdifall grupperes anleggsmidlene på det laveste nivået der det er mulig å skille ut uavhengige inngående kontantstrømmer (kontantgenererende enheter). Ved hver rapporteringsdato vurderes mulighetene for reversering av tidligere nedskrivninger på ikke-finansielle eiendeler (unntatt goodwill).

2.8 Finansielle eiendeler

2.8.1 Klassifisering

Konsernet klassifiserer finansielle eiendeler i følgende kategorier: utlån og fordringer og finansielle eiendeler tilgjengelig for salg. Klassifiseringen avhenger av hensikten med eiendelen. Ledelsen klassifiserer finansielle eiendeler ved anskaffelse.

a) Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet

Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet er finansielle eiendeler holdt for handelsformål. En finansiell eiendel klassifiseres i denne kategorien dersom den primært er anskaffet med henblikk på å gi fortjeneste fra kortsiktige prissvingninger. Derivater klassifiseres som holdt for handelsformål, med mindre de er en del av en sikring. Eiendeler i denne kategorien klassifiseres som omløpsmidler dersom det forventes at de vil bli gjort opp innen 12 måneder, ellers klassifiseres de som anleggsmidler.

b) Utlån og fordringer

Utlån og fordringer er finansielle eiendeler som ikke er derivater og som har faste eller bestemte betalinger, og som ikke omsettes i et aktivt marked. De klassifiseres som omløpsmidler, med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. Utlån og fordringer består av kundefordringer og andre fordringer, samt kontanter og kontantekvivalenter i balansen (note 2.14 og 2.15).

2.8.2 Regnskapsføring og måling

Vanlige kjøp og salg av investeringer regnskapsføres på avtaletidspunktet, som er den dagen konsernet forplikter seg til å kjøpe eller selge eiendelen. Alle finansielle eiendeler som ikke regnskapsføres til virkelig verdi over resultatet, balanseføres første gang til virkelig verdi med tillegg av transaksjonsutgifter. Finansielle eiendeler som føres til virkelig verdi over resultatet regnskapsføres ved anskaffelsen til virkelig verdi og transaksjonskostnader resultatføres. Finansielle eiendeler fjernes fra balansen når rettighetene til å motta kontantstrømmer fra investeringen opphører eller når disse rettighetene er blitt overført og konsernet i hovedsak har overført all risiko og hele gevinstpotensialet ved eierskapet. Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet måles i etterfølgende perioder til virkelig verdi. Utlån og fordringer måles til amortisert kost ved bruk av effektiv rente.

Gevinst eller tap fra endringer i virkelig verdi av eiendeler klassifisert som «finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet» medtas i resultatregnskapet under «Netto andre gevinster og tap i den perioden de oppstår».

2.9	Verdifall på finansielle eiendeler	<p>a) Eiendeler balanseført til amortisert kost</p> <p>Konsernet vurderer ved hver balansedato om det finnes objektive bevis på at en finansiell eiendel, eller en gruppe av finansielle eiendeler, har falt i verdi. Tap ved verdifall av en finansiell eiendel eller en gruppe av finansielle eiendeler resultatføres bare dersom det er objektive bevis på verdifall som et resultat av én eller flere hendelser som har inntruffet etter førstegangs balanseføring (en «tapshendelse») og denne tapshendelsen (eller hendelsene) påvirker fremtidige estimerte kontantstrømmer på en måte som kan måles pålitelig.</p> <p>Dersom verdifall senere reduseres, og reduksjonen objektivt kan knyttes til en hendelse (for eksempel en forbedring av debitors kredittverdighet) som inntreffer etter at verdifallet ble innregnet, skal det tidligere resultatførte verdifallet reverseres i resultatregnskapet.</p>
2.10	Derivater og sikring	<p>Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontraktene inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument og eventuelt type sikring. Konsernet øremerker enkelte derivater til sikring av variabilitet i kontantstrømmer knyttet til en særskilt risiko i en balanseført eiendel, forpliktelse eller svært sannsynlig planlagt transaksjon (kontantstrømsikring).</p> <p>Virkelig verdi av derivatene brukt i sikringsrelasjoner er vist i note 25. Endringer i egenkapitalen som følge av sikring er ført over utvidet resultat. Virkelig verdi av et sikringsderivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder. Derivater holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld.</p> <p>Når et sikringsinstrument utløper eller selges, eller når en sikring ikke lenger tilfredsstiller kriteriene for sikringsbokføring, forblir samlet gevinst eller tap ført over utvidet resultat i egenkapitalen og blir omklassifisert til resultatet samtidig med at den sikrede transaksjonen blir resultatført. Hvis en sikret transaksjon ikke lenger forventes å bli gjennomført omklassifiseres balanseført beløp i egenkapitalen umiddelbart til resultatregnskapet på linjen «Andre gevinster og tap».</p>
2.11	Varer	<p>Varelager av råvarer er verdsatt til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. Ferdigvarer verdsettes til laveste av full tilvirkningskost og virkelig verdi.</p>
2.12	Deponi	<p>Investeringer knyttet til deponier for inerte masser på leid grunn, hvor investeringen faller tilbake til grunneier etter leieperioden, behandles som leiekostad og periodiseres over leieperioden. Fra tidspunkt hvor inngangsettelsesgodkjenning mottas avsettes det for kontraktfestede forpliktelser knyttet til fremtidige investeringer i forbindelse med deponier på leid grunn. Kostnaden periodiseres over leieperioden og klassifiseres som forskuddsbetaling eller etterskuddsbetaling avhengig av faktisk kontantstrøm knyttet til investeringer.</p> <p>Kostnader knyttet til etterdrift av deponier avsettes for løpende og inngår som del av avsetning for miljøforpliktelse.</p>
2.13	Kundefordringer	<p>Kundefordringer oppstår ved omsetning av varer eller tjenester som er innenfor den ordinære driftssyklusen. Dersom oppgjør forventes innen ett år eller mindre, klassifiseres fordringene som omløpsmidler. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres fordringene som anleggsmidler.</p> <p>Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.</p>
2.14	Kontanter og kontantekvivalenter	<p>Kontanter og kontantekvivalenter består av kontanter, bankinnskudd, andre kortsiktige, lett omsettelige investeringer med maksimum tre måneders opprinnelig løpetid og trekk på kassekreditt. I balansen er kassekreditt inkludert i lån under kortsiktig gjeld.</p>
2.15	Aksjekapital, overkurs og annen innskutt egenkapital	<p>Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.</p> <p>Annen innskutt egenkapital er kapital innskutt fra eiere, men som ikke inngår i aksjekapital og overkurs. Mottatte konsernbidrag fra eiere i samme skattekonsern føres som fond og inngår i annen innskutt egenkapital.</p>
2.16	Leverandørgjeld	<p>Leverandørgjeld er forpliktelser til å betale for varer eller tjenester som er levert fra leverandørene til den ordinære driften. Leverandørgjeld er klassifisert som kortsiktig dersom den forfaller innen ett år eller kortere. Dersom dette ikke er tilfelle, klassifiseres det som langsiktig.</p> <p>Leverandørgjeld måles til virkelig verdi ved førstegangs balanseføring. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjeld til amortisert kost.</p>

2.17 Lån

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost. Forskjellen mellom det utbetalte lånebeløpet (fratrukket transaksjonskostnader) og innløsningsverdien resultatføres over lånets løpetid som del av effektiv rente.

Ved etterfølgende måling, måles gjeldsdelen av et sammensatt instrument til amortisert kost ved å benytte effektiv rente. Egenkapitaldelen av det sammensatte instrumentet måles ikke på nytt.

2.18 Lånekostnader

Lånekostnader fra generell og spesifikk finansiering knyttet til anskaffelse, konstruksjon eller produksjon av kvalifiserende eiendeler, som er eiendeler som det vil ta en betydelig periode å ferdigstille for tiltenkt bruk eller salg, aktiveres som en del av anskaffelseskosten for eiendelen, frem til tidspunktet når eiendelen i all hovedsak er klar for tiltenkt bruk eller salg.

Alle andre rentekostnader kostnadsføres i den perioden de påløper.

2.19 Betalbar og utsatt skatt

Skattekostnaden består av betalbar skatt og utsatt skatt. Skatt blir resultatført, bortsett fra når den relaterer seg til poster som er ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen. Hvis det er tilfellet, blir skatten også ført over utvidet resultat eller direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt for perioden beregnes i samsvar med de skattelover og skatteregler som er vedtatt, eller i hovedsak vedtatt på balansedagen i de land der selskapet og datterselskaper opererer og genererer skattepliktig inntekt. Ledelsen vurderer løpende de standpunkter som er hevdet i selvangivelsene der gjeldende skattelover er gjenstand for fortolkning. Basert på ledelsens vurdering, foretas avsetninger til forventede skattebetalinger der dette anses nødvendig.

Det er beregnet utsatt skatt på midlertidige forskjeller mellom skattemessige og konsoliderte regnskapsmessige verdier på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt beregnes ikke på goodwill. Dersom en midlertidig forskjell oppstår ved første gangs balanseføring av en gjeld eller eiendel i en transaksjon, som ikke er en virksomhets-sammenslutning, og som på transaksjonstidspunktet verken påvirker regnskaps- eller skattemessig resultat, blir utsatt skatt ikke balanseført. Utsatt skatt fastsettes ved bruk av skattesatser og skattelover som er vedtatt eller i det alt vesentlige er vedtatt på balansedagen, og som antas å skulle benyttes når den utsatte skattefordelen realiseres eller når den utsatte skatten gjøres opp.

Utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at fremtidig skattepliktig inntekt vil foreligge der de skattereduserende midlertidige forskjellene kan utnyttes.

Utsatt skatt beregnes på midlertidige forskjeller fra investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper, bortsett fra når konsernet har kontroll over tidspunktet for reversering av de midlertidige forskjellene, og det er sannsynlig at de ikke vil bli reversert i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel og utsatt skatt skal motregnes dersom det er en juridisk håndhevbar rett til å motregne eiendeler ved betalbar skatt mot forpliktelser ved betalbar skatt, og utsatt skattefordel og utsatt skatt gjelder inntektsskatt som ilegges av samme skattemyndighet for enten samme skattepliktige foretak eller forskjellige skattepliktige foretak som har til hensikt å gjøre opp forpliktelser og eiendeler ved betalbar skatt netto.

2.20 Ansattetrytelse

Selskapet har flere pensjonsordninger, både innskuddsordninger og ytelsesordninger. Konsernet er underlagt de norske kravene om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernet har pensjonsordninger oppfyller kravene.

a) Pensjonsforpliktelser

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

Deler av innskuddspensjonen innbetales ikke til en ordning, men avsettes som pensjonsforpliktelse inntil pensjonen skal utbetales. En ytelsesordning er definert som en ordning som ikke er en innskuddsordning.

Regnskapsmessig forpliktelse for ytelsesordningene er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengige aktuarer som anvender lineærmetoden ("unit credit method") ved beregningen. Bruttoforpliktelsen diskonteres til nåverdi ved bruk av renten på høykvalitets bedriftsobligasjoner utstedt i den valuta som forpliktelsen skal utbetales, og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen. I land som ikke har et likvid marked i slike obligasjoner anvendes markedsrenten på statsobligasjoner.

Gvinster og tap som oppstår ved rekalkulering av forpliktelsen som følge av erfaringsavvik og endringer i aktuarmessige forutsetninger føres mot egenkapitalen via utvidet resultat i perioden de oppstår.

Virkningen av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart.

b) Sluttvederlagt

Sluttvederlag kommer til utbetaling når ansettelsesforholdet blir avsluttet av selskapet før normal pensjonsalder, eller når ansatte frivillig godtar nedbemanning mot en kompensasjon. Selskapet innregner sluttvederlaget på det tidligste av de følgende tidspunkter: a) når tilbud om sluttvederlag ikke lenger kan trekkes tilbake; eller b) når selskapet innregner kostnadene i forbindelse med restrukturering slik dette er definert i IAS 37 og restruktureringen inkluderer sluttvederlag. I tilfeller der tilbud om sluttvederlag gis for å oppmuntre til frivillig avgang, måles forpliktelsen basert på antall ansatte som forventes å akseptere tilbudet.

2.21 Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljøforpliktelser, tapskontrakter, restruktureringer og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selvpålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved en overføring av økonomiske ressurser, og forpliktelsens størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet.

I tilfeller hvor det foreligger flere forpliktelser av samme natur, fastsettes sannsynligheten for at forpliktelsene vil komme til oppgjør ved å vurdere forpliktelser av denne typen under ett. Det gjøres derfor en avsetning selv om sannsynligheten for oppgjør knyttet til det enkelte forholdet kan være lav.

For mottatt avfall som ikke er levert endelig nedstrømsløsning gjøres det avsetning for pådratt behandlings- og nedstrømskostnad. Dette blir i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

2.22 Inntektsføring

Inntekter måles til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for returer og merverdiavgift, rabatter og andre avslag. Inntekt resultatføres når den kan måles pålitelig, det er sannsynlig at de økonomiske fordelene vil tilflyte foretaket og kriteriene knyttet til de ulike formene for inntekt beskrevet nedenfor er oppfylt. Estimertene for inntektsføring er basert på historikk, vurdering av type kunde og transaksjon samt spesifikke forhold knyttet til den enkelte transaksjon.

a) Positive fraksjoner

Konsernet bearbeider og selger en rekke avfallstyper som gir nedstrøms inntekter. Dette er i hovedsak metaller, papir, plast og trevirke. Positive fraksjoner inntektsføres på leveringstidspunktet, når risiko og kontroll har gått over til kjøper.

b) Negative fraksjoner

Konsernet bearbeider og selger en rekke avfallstyper som gir nedstrøms kostnader. Dette er i hovedsak næringsavfall, farlig avfall og inerte masser. Negative fraksjoner inntektsføres på mottakstidspunkt, hvor konsernet overtar risiko for videre behandling og nedstrømsløsning.

c) Tjenester

Konsernet leverer renovasjon- og transporttjenester, industriservice samt rivning og miljøsanering. Tjenester inntektsføres i tak med utførelsen.

R3 Entreprenør benytter løpende avregningsmetode for langsiktige tilvirkningskontrakter. Dette innebærer at man i tilknytning til hver månedsavslutning (når man når forhåndsdefinerte milepæler i prosjektet) resultatfører korresponderende andel av inntekter og kostnader (produksjonskostnader) i prosjektet. Ved resultatføringen legges det til grunn forventet margin. Dersom denne marginen er usikker inntektsføres fortjeningen på prosjektet når denne usikkerheten er avklart. Prosjekter som forventes å gi netto tap avsettes umiddelbart. Endring og tilleggsarbeider (som ikke er med i kontrakt) utføres og faktureres fortløpende.

d) Leieinntekter

Leieinntekter er i hovedsak knyttet til utleie av container og utstyr samt husleie. Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

2.23 Renteinntekter

Renteinntekter resultatføres i henhold til effektiv rente. Ved nedskrivning av lån og fordringer, reduseres fordringens balanseførte verdi til gjenvinnbart beløp.

2.24 Inntekt fra utbytte

Utbytteinntekter resultatføres når rett til å motta betaling oppstår.

2.25 Leieavtaler

Leieavtaler der en vesentlig del av risiko og avkastning knyttet til eierskap fortsatt ligger hos utleier, klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetaling ved operasjonelle avtaler (med fradrag for eventuelle økonomiske insentiver fra utleier) kostnadsføres lineært over leieperioden.

Leieavtaler knyttet til varige driftsmidler hvor konsernet i hovedsak innehar all risiko og avkastning knyttet til eierskapet, blir klassifisert som finansielle leieavtaler. Finansielle leieavtaler blir ved leieperiodens begynnelse regnskapsført til det laveste av driftsmiddelets virkelig verdi og minsteleiens nåverdi. Hver leiebetaling blir fordelt mellom forpliktelsen og finanskostnader for å oppnå en konstant periodisk rente på forpliktelsens gjestående saldo. Den korresponderende leieforpliktelsen (med fradrag for finanskostnader) blir inkludert i annen langsiktig gjeld. Renteelementet i finanskostnaden kostnadsføres over leieperioden for å oppnå en konstant periodisk rente på forpliktelsens gjenværende saldo for hver periode. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler avskrives over den korteste av perioden for eiendelens utnyttbare levetid og leieavtalens løpetid.

2.26 Utbytte

Utbyttebetalinger og konsernbidrag til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

3. Viktige regnskapsestimater og skjønnsmessige vurderinger

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inklusive forventninger om fremtidige hendelser som anses å være rimelige under nåværende omstendigheter. Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil pr. definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

a) Estimert verdifall på goodwill

Konsernet gjennomfører årlig tester for å vurdere verdifall på goodwill, jf note 2.6. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt ved beregninger av bruksverdi. I beregning av framtidige kontantstrømmer er det benyttet budsjetter, samt beregnet terminalverdier for evig framtidig kontantstrømmer. I beregning av nåverdi for framtidige kontantstrømmer har ledelsen estimert diskonteringsrente. Se note 11 for detaljer knyttet til estimatet og sensitivitetsberegninger.

Utbyttebetalinger og konsernbidrag til morselskapets aksjonær klassifiseres som gjeld fra og med det tidspunkt utbyttet er fastsatt av generalforsamlingen.

b) Varelager

Varelager, både ferdigvarer og råvarer, består av betydelige kvantum bulkvarer hvor det ikke er praktisk gjennomførbart med nøyaktige tellinger av kvantum på lager. Det må derfor estimeres et lagerført kvantum som er på lager på balansedagen. Estimater er beregnet basert på inngående balanse og vekt inn og ut av lager (netto endring) i perioden. Estimater kvalitetssikres med fysiske observasjoner basert på historikk og skjønn hos de ansatte på anleggene.

For ferdigvarer estimeres full tilvirkningskost. Full tilvirkningskost er beregnet til 85 prosent av salgpris (fratrasket salgskostnader) for stål og metaller, og 70 prosent av salgpris for returpapir.

Se note 14 for ytterligere informasjon. Sensitiviteter knyttet til råvarepriser er omtalt i note 23.

c) Avsetning til periodisert deponileie

Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS inngår i leieavtaler hvor selskapet leier områder av grunneiere for drift av deponier for inerte masser. Leiebetalinger gjøres ved en kombinasjon av betaling basert på mottatte masser, og del ved investeringer som øker grunneiers verdi på tomten. Framtidige utgifter knyttet til investeringer på leid grunn estimeres og periodiseres over leieperioden. Se note 16 for ytterligere informasjon og forfallstruktur for framtidige investeringer.

d) Avsetning til rettsaker og miljøforpliktelser

Konsernet har forpliktelser knyttet til en rekke forskjellige forhold, herunder rettsaker, miljøforpliktelser, oppryddingskrav og etterdriftsfond. Dette er avsetninger som er basert på ledelsens vurdering av sannsynligheten for at kostnaden påløper og estimert kostnad knyttet til forholdet. Se note 21 for ytterligere informasjon.

e) Verdi på Scomi-fordringen

Norsk Gjenvinning Offshore AS har et krav mot Scomi Oiltools (Europe) Limited NUF (Scomi). Konsernet har iverksatt juridiske prosesser mot Scomi og eierne bak for å inn drive kravet. Størrelsen på kravet er basert på ledelsens vurdering av sannsynlighet for å kunne innkreve kravet og størrelsen på midlene som kan inn drives. Se note 24 for ytterligere informasjon knyttet til kravet mot Scomi.

f) Utsatt skatt/skattefordel

Konsernet balansefører utsatt skattefordel knyttet til framførbare underskudd. Framførbare underskudd oppstår når selskapet har høyere skattemessige kostnader enn skattemessige inntekter. Balanseføring forutsetter at framtidig inntjening muliggjør utnyttelsen av underskuddet.

I ledelsens vurdering av framtidige inntekter er det brukt budsjetter som estimerer framtidige inntekter og kostnader. Se note 11 for spesifikasjon av midlertidige forskjeller og antatt tidfesting for utnyttelse av utsatt skattefordel.

g) Inntektsføring

R3 Entreprenør benytter løpende avregningsmetode for langsiktige tilvirkningskontrakter. Dette innebærer at man i tilknytning til hver månedsavslutning (når man når forhåndsdefinerte milepæler i prosjektet) resultatfører korresponderende andel av inntekter og kostnader (produksjonskostnader) i prosjektet.

Metoden krever at konsernet foretar skønnsmessige vurderinger knyttet til hvor stor andel av den totale tjenesten som er levert på balansedagen. Samlet omsetning i R3 Entreprenør utgjør 179 millioner kroner (2013: 184 millioner kroner). Opptjent ikke fakturert inntekt utgjør 5 millioner kroner (2013: 3 millioner kroner).

4. Segmentinformasjon

Konsernledelsen utgjør konsernets øverste beslutningstaker. Driftssegmentene baseres på den rapporteringen konsernledelsen styrer etter når den tilordner ressurser og vurderer lønnsomhet.

Konsernledelsen vurderer segmentene ut fra divisjonsinndelingen som representerer det samlede tjenestetilbudet innenfor satsningen gjenvinning og miljøtjenester. Konsernet er inndelt i divisjonene Gjenvinning, Metall, Industri & Offshore, Renovasjon, Downstream, Vekst, Entreprenør og Annet. Downstream, Vekst og Entreprenør er segmenter som er slått sammen til Andre forretningsområder da de ikke oppfyller de kvantitative terskelverdiene i IFRS 8. Divisjon Annet, som består av hovedkontoret, eiendomsselskapet og elimineringer, er slått sammen til Hovedkontoret og elimineringer.

Inntekter, beløp i TNOK			
	Eksterne inntekter	Interne segment inntekter	Totale segment inntekter
2014			
Gjenvinning	1 812 252	137 508	1 949 760
Metall	859 652	5 633	865 285
Renovasjon	334 244	597	334 840
Industri og Offshore	672 024	20 021	692 045
Andre forretningsområder	443 915	265 751	709 666
HK og elimineringer	6 417	(429 511)	(423 094)
Total	4 128 503	-	4 128 503
2013			
Gjenvinning	1 800 271	135 939	1 936 210
Metall	867 173	5 975	873 148
Renovasjon	306 380	137	306 517
Industri og Offshore	673 206	24 206	697 413
Andre forretningsområder	468 676	256 740	725 416
HK og elimineringer	2 686	(422 997)	(420 311)
Total	4 118 393	-	4 118 393

Omsetning fra eksterne kunder rapporteres til konsernledelsen basert på prinsippene beskrevet i note 2 og er konsistent med resultatregnskapet.

EBITDA før interne belastninger, beløp i TNOK	2014	2013
Gjenvinning	207 293	237 080
Metall	83 076	72 966
Renovasjon	49 142	41 591
Industri og Offshore	69 825	106 978
Andre forretningsområder	31 335	24 062
HK og eliminerings	(94 461)	(36 143)
Total	346 209	446 536
Avskrivninger	(223 714)	(198 362)
Andre gevinster(-) og tap(+)	-	-
Finansinntekter	4 057	3 280
Finanskostnader	(108 272)	(102 848)
Resultatandel tilknyttede selskap	2 531	3 501
Resultat før skattekostnad	20 811	152 108

Konsernledelsen vurderer resultatene fra segmentene basert på justert EBITDA. Målemetoden ekskluderer effekten av avviklet virksomhet og engangskostnader fra driftssegmentene, slik som restruktureringskostnader, gevinst fra salg av anleggsmidler. Renteinntekter og -kostnader allokeres ikke til segmenter ettersom denne typen aktiviteter styres av en sentral finansavdeling som håndterer konsernets likviditetssituasjon.

Det rapporteres ikke balanseverdier til konsernledelsen på segmentnivå. Balanseverdier rapporteres kun på konsolidert konsernnivå.

Inntekter pr land, beløp i TNOK

Norge	3 338 990	3 440 525
Sverige	248 381	242 932
Hong Kong	97 282	52 766
Nederland	128 455	86 350
Kina	19 206	44 217
Andre	296 188	251 602
Total	4 128 503	4 118 393

Inntekter fra eksterne kunder basert på kundens hjemland. Konsernet har ingen enkeltkunder som utgjør mer enn 10 prosent av salget.

Anleggsmidler pr land, beløp i TNOK

Norge	1 565 426	1 516 583
Danmark	17 440	18 315
Sverige	30 616	35 066
Total	1 613 482	1 569 964

I anleggsmidler inngår driftsmidler, immaterielle eiendeler og goodwill fordelt på land.

5. Nærstående parter

I transaksjoner med nærstående parter benyttes samme priser og vilkår som ovenfor ekstern tredjepart.

Konsernets transaksjoner med nærstående parter, beløp i TNOK

a) Salg av varer og tjenester:	2014	2013
Salg av tjenester:		
- Tilknyttede selskaper	5 729	6 039
	5 729	6 039

b) Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av varer og tjenester:		
- Fra tilknyttede selskaper	32 115	29 083
	32 115	29 083

c) Godtgjørelse til ledende ansatte

Ledende ansatte omfatter konsernledelsen og styrets medlemmer. Se note 7 for ytterligere informasjon.

d) Balanseposter som følge av kjøp og salg av varer og tjenester

Fordringer på nærstående parter:		
- Tilknyttede selskaper	148	54
- Foretak i samme konsern	-	10 002
Gjeld til nærstående parter:		
- Foretak i samme konsern	-	-
- Tilknyttede selskaper	4 818	5 291
	4 966	15 348

Fordringer på nærstående parter relaterer seg hovedsakelig til salg av varer og tjenester, og forfaller til betaling én måned etter salgstidspunktet. Fordringene er usikrede og ikke rentebærende. Det er ikke avsatt for tap på fordringer på nærstående parter.

e) Lån fra nærstående parter

Lån fra foretak i samme konsern:		
Balanseført verdi 01.01	1 170 155	1 014 307
Lån gitt i løpet av året	3 500	68 500
Lån tilbakebetalt i løpet av året	-	-
Rentekostnader	96 246	87 348
Betalte renter	-	-
Balanseført verdi 31.12	1 269 901	1 170 155

Lånebetingelser er omtalt i note 20

6. Annen driftsinntekt

Beløp i TNOK	2014	2013
Gevinst ved salg av virksomhet og aksjer	-	176
Gevinst ved salg av varige driftsmidler	2 212	61 013
Forsikringsoppgjør	5 600	-
Annen driftsinntekt	7 812	61 189

Forsikringserstatningen er utbetalinger utover den balanseførte verdien av gjenstandene som ble skadet.

7. Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnad, beløp i TNOK	2014	2013
Lønn	818 208	746 636
Arbeidsgiveravgift	102 765	96 988
Pensjonskostnader - innskuddsbaserte pensjonsordninger	20 188	13 692
Pensjonskostnader - ytelsesbaserte pensjonsordninger	-	93
Andre ytelser etter ansettelsens opphør	1 258	1 068
Andre ytelser	55 920	39 262
	998 340	897 739

Gjennomsnittlig antall ansatte	1 402	1 448
--------------------------------	-------	-------

Spesifikasjon av balanseført pensjonsforpliktelse, beløp i TNOK	2014	2013
Ytelsespensjon	1 741	3 107
Avsatt innskuddspensjon	3 917	-
	5 658	3 107

2014 Ytelser til ledende personer, beløp i TNOK	Lønn/ styre- honorar	Bonus	Pensjons- utgifter	Annen godt- gjørelse	Sum ytelser til ledende personer	Etterlønn
Erik Osmundsen (CEO)	2 838	840	203	229	4 110	12 mnd
Dean Zuzic (CFO)	1 870	408	203	258	2 739	6 mnd
Runa Opdal Kerr (Juridisk direktør)	1 425	217	203	312	2 157	12 mnd
Hans Fredrik Wittusen (Direktør Strategi og Bærekraft)	1 279	192	203	198	1 873	6 mnd
Jon Ola Stokke (Direktør Gjenvinning) *	1 514	250	203	191	2 159	12 mnd
Egil Lorentzen (Direktør Metall)	1 402	208	203	245	2 058	12 mnd
Ivar Hagemoen (Direktør Industri & Offshore) **	946	-	64	144	1 153	Ingen
Jon Tarjei Bergan (Direktør Downstream)	1 460	267	199	175	2 101	9 mnd

2013 Ytelser til ledende personer, beløp i TNOK	Lønn/ styre- honorar	Bonus	Pensjons- utgifter	Annen godt- gjørelse	Sum ytelser til ledende personer	Etterlønn
Erik Osmundsen	2 381	1 175	196	237	3 989	12 mnd
Dean Zuzic	1 677	764	196	261	2 898	6 mnd
Runa Opdal Kerr	1 352	364	196	190	2 102	12 mnd
Hans Fredrik Wittusen	1 218	137	196	195	1 746	6 mnd
Jon Ola Stokke	1 231	219	196	198	1 844	12 mnd
Egil Lorentzen	1 295	252	196	234	1 977	12 mnd
Ivar Hagemoen	-	-	-	-	-	Ingen
Jon Tarjei Bergan **	1 226	-	169	162	1 557	9 mnd

* Jon Ola Stokke fikk i 2014 ny stilling med betydelig utvidet ansvar.

** Har ikke vært ansatt hele året

Erik Osmundsen er daglig leder i Norsk Gjenvinning Norge AS. Konsernledelsen i Norsk Gjenvinning Norge er definert som ledende ansatte.

2014
Ytelser til medlem av styret,
beløp i TNOK

Konsernstyret	250	-	-	-	250
Øvrige styrer i deleide datterselskaper	261	-	-	-	261

2013
Ytelser til medlem av styret,
beløp i TNOK

Konsernstyret	250	-	-	-	250
Øvrige styrer i deleide datterselskaper	187	-	-	-	187

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er heller ikke gitt slike ytelser til konsernledelsen. Det er ikke gitt aksjeverdibasert godtgjørelser. Ledende ansatte eier aksjer direkte i POS Holding AS, som er Norsk Gjenvinning Norge AS sitt morselskap, og/eller indirekte gjennom sitt eierskap i GN Invest AS.

8. Andre driftskostnader

Beløp i TNOK	2014	2013
Lokalkostnader	204 602	173 340
Kostnader til driftsmateriell	330 416	345 195
Fremmedtjenester	67 474	72 128
Andre kostnader	142 918	134 127
Forsikringer	20 574	19 282
Tap på fordringer	9 149	(8 686)
Andre driftskostnader	775 133	735 487

Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eks mva)

Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	6 695	4 665
Andre attestasjonstjenester	282	91
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	861	438
Annen bistand	2 326	1 000
Sum godtgjørelse til revisor	10 164	6 194

For Divisjon Gjenvinning er det endret revisor i løpet av 2014. Kostnadsført godtgjørelse til revisor inkluderer både ny og tidligere revisor. Annen bistand inkluderer spesialrevisjoner, leverandørkontroller og bistand knyttet til regnskapstekniske spørsmål.

9. Netto andre tap/(gevinster)

Beløp i TNOK	2014	2013
Inntektsføring av negativ goodwill fra oppkjøp av IBKA (note 26)	-	(9 753)
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet (note 25)		
- Metallderivater	(2 634)	-
Netto valuta knyttet til drift		
- Valutagevinst	(23 262)	(19 649)
- Valutatap	13 077	14 762
	(12 819)	(14 641)

10. Finansinntekter og-kostnader

Renteinntekt, beløp i TNOK	2014	2013
Renteinntekter på kortsiktig bankinnskudd	1 514	1 547
Annen renteinntekt	365	222
Renteinntekter kunder	1 424	1 241
Renteinntekter lån til ansatte	1	4
Finansinntekt		
Annen finansinntekt	752	265
Finansinntekter	4 057	3 280
Rentekostnad		
Gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktig)	2 500	2 034
Renter på banklån	1 105	1 632
Lån til foretak i samme konsern	96 246	87 348
Finansielle leieavtaler	2 255	4 334
Annen rentekostnad	(8 604)	2 479
Netto valuta knyttet til finansiering		
Valutagevinst	(4 177)	(3 370)
Valutatap	17 299	5 464
Finanskostnad		
Annen finanskostnad	1 647	2 925
Finanskostnader	108 272	102 848

11. Skattekostnad

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel, beløp i TNOK	2014	2013
Midlertidige forskjeller		
Merverdier konsern fra oppkjøp (immaterielle eiendeler)	43 389	48 355
Driftsmidler	(162 747)	(54 603)
Fordringer	12 419	(30 774)
Leasing	(2 126)	(3 898)
Gevinst og taps konto	220 121	67 369
Regnskapsmessige avsetninger	(120 365)	(123 332)
Netto pensjonsmidler	(6 360)	(3 017)
Finansielle instrumenter	1 818	-
Rentesikring	-	-
Konsernbidrag	(7 715)	69 812
Netto midlertidige forskjeller	(21 567)	(30 088)
Underskudd til fremføring	(22 216)	-
Grunnlag for utsatt skatt	(43 784)	(30 088)
27 % utsatt skatt	9 632	31 905
27 % utsatt skattefordel	(21 453)	(40 029)
Netto utsatt skatt i balansen	(11 822)	(8 124)
Kortsiktig og langsiktig spesifikasjon av utsatt skattefordel og utsatt skatt, beløp i TNOK		
Utsatt skatt:		
- Utsatt skatt som forventes gjort opp innen 12 måneder	3 125	20 190
- Utsatt skatt som forventes gjort opp senere enn 12 måneder	6 507	11 715
Utsatt skattefordel:		
- Utsatt skatt som forventes gjort opp innen 12 måneder	-	-
- Utsatt skatt som forventes gjort opp senere enn 12 måneder	(21 453)	(40 029)
Utgående balanse (netto)	(11 822)	(8 124)
Endring i utsatt skatt, beløp i TNOK		
Inngående balanse	(8 124)	7 321
Skatteeffekt av oppkjøp i regnskapsåret	289	5 803
Skatteeffekt av estimatavvik pensjon ført mot utvidet resultat	(122)	(357)
Endring utsatt skatt i skattekostnad	(3 865)	(20 891)
Utgående balanse (netto)	(11 822)	(8 124)

Presentasjon av betalbar skatt i balansen, beløp i TNOK	2014	2013
Betalbar skatt	5 309	28 317
Refusjon SkatteFunn	(2 069)	(346)
Betalbar skatt i balansen	3 240	27 971

Fordeling av skattkostnaden

Betalbar skatt	6 615	39 809
For mye/for lite avsatt tidligere år*	(13 962)	26 937
Endring i utsatt skatt	(3 865)	(20 891)
Skattekostnad	(11 212)	45 855

Forklaring av skattkostnaden

Resultat før skattekostnad	20 811	152 108
Skatt beregnet med 27 % (28 %) skattesats på resultat	5 619	41 069
Skattemessig ikke fradragsberettigede kostnader / skattepliktige inntekter	(3 778)	(1 644)
Justering estimert skattekostnad tidligere år	(13 053)	6 430
Skattekostnad	(11 212)	45 855

Veid gjennomsnittlig skattesats	(53,9 %)	30,1 %
--	-----------------	---------------

* I regnskapsåret 2013 fikk Norsk Gjenvinning Norge AS endret ligning for ligningsåret 2011. Forholdet var knyttet til periodisering av kompensasjon knyttet til leieavtale på Haraldrud (100 millioner kroner), samt tap på garanti til selskap i samme konsern (7,5 millioner kroner). Norsk Gjenvinning Norge AS påklaget vedtaket til skatteklagenemda og vant i 2014 frem med sitt syn vedrørende periodisering av kompensasjon knyttet til leieavtale på Haraldrud. Dette medførte en tilbakebetaling på 23,2 millioner kroner av for mye innbetalt skatt.

12. Immaterielle eiendeler

2013, beløp i TNOK	Kunde- kontrakter og rela- sjoner	Andre imma- terielle eiendeler	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01	64 844	51 545	412 074	528 463
Tilgang ved kjøp av selskap	17 539	-	77 275	94 814
Tilganger gjennom året	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	82 383	51 545	489 349	623 277
Avgang akkumulert avskrivninger	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	29 750	29 842	-	59 592
Balanseført verdi 31.12	52 634	21 703	489 349	563 686
Årets avskrivninger	15 812	10 582	-	26 394
2014, beløp i TNOK				
Anskaffelseskost 01.01	82 383	51 545	489 349	623 277
Tilgang ved kjøp av selskap	11 316	-	4 069	15 385
Tilganger gjennom året	-	-	-	-
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12	93 699	51 545	493 418	638 662
Avgang akkumulert avskrivninger	-	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	48 487	40 694	-	89 181
Balanseført verdi 31.12	45 213	10 851	493 418	549 482
Årets avskrivninger	19 384	10 852	-	30 236

Kundekontrakter og relasjoner

I forbindelse oppkjøp, ble det identifisert verdier knyttet til kundekontrakter og kunderelasjoner. Kunde-kontrakter består av spesifikke kontrakter innen konsernets ulike forretningsområder, hvor det er gjort en konkret vurdering av alle større langtidskontrakter.

Videre er det identifisert vesentlige verdier knyttet til konsernets kunderelasjoner. Det er identifisert et betydelig antall kunder, og analyser av historiske data viser at konsernet opplever en høy kundelojalitet og lav avgang av kunder. Verdien på kundeforholdene er beregnet basert på forventet omsetning, justert for kontraktsfestet omsetning og redusert for forventet kundeavgang.

Allokering ved årets oppkjøp framgår av note 26.

Andre immaterielle eiendeler

Posten består i hovedsak av aktiverte kostnader knyttet til implementering av ERP-system for konsernet.

Goodwill

Goodwill er allokert per divisjon. Divisjonene er valgt som nivå for testing av nedskrivning av goodwill.

Nedskrivning og goodwill

Konsernets inndeling i segmenter fremgår av note 4. Under vises hvordan goodwill er allokert pr. driftssegment.

2013, beløp i TNOK	01.01	Tilgang	Avgang	Ned- skrivning	Andre justeringer	31.12
Gjenvinning	313 842	77 275	-	-	(27 555)	363 562
Metall	50 153	-	-	-	-	50 153
Renovasjon	-	-	-	-	-	-
Industri & Offshore	48 079	-	-	-	-	48 079
Andre forretningsområde	-	-	-	-	27 555	27 555
HK og eliminerings	-	-	-	-	-	-
Sum goodwill	412 074	77 275	-	-	-	489 349

2014, beløp i TNOK

Gjenvinning	363 562	-	-	-	-	363 562
Metall	50 153	-	-	-	-	50 153
Renovasjon	-	-	-	-	-	-
Industri & Offshore	48 079	-	-	-	-	48 079
Andre forretningsområde	27 555	4 069	-	-	-	31 624
HK og eliminerings	-	-	-	-	-	-
Sum goodwill	489 348	4 069	-	-	-	493 417

Konsernet har foretatt en nedskrivningstest på balanseført verdi varemerke og goodwill som følge av at disse eiendelene har udefinert levetid. Bruksverdi ble benyttet som mål på gjenvinnbart beløp. Testen omfatter netto nåverdianalyse av forventet framtidig kontantstrøm fra kontantgenererende enheter (CGU). Konsernet har identifisert virksomhet organisert i divisjoner som respektive CGUer for nedskrivningstest av goodwill.

Nedskrivningstesten avdekket ikke behov for nedskrivning verken i konsernregnskapet eller selskapsregnskapet.

Kontantstrømmodell

Modellen er basert på 5 års prognose av diskonterte kontantstrømmer basert på konsernets forretningsplan, tillegg en terminalverdi kalkulert med Gordons formel. Netto diskontert kontantstrøm er kalkulert etter skatt. Modellen er basert på følgende antagelser:

Kontantstrøm

Med utgangspunkt i markedsutviklingen de siste årene, business planen ved oppkjøpet av Veolia Miljø og Veidekke Gjenvinning, samt føringer gitt av styret og eierne er det utarbeidet en strategisk plan for konsernet for årene 2014-2017. Terminalleddet er beregnet med en årlig vekstrate på 2 prosent.

WACC (Weighted average cost of capital)

For å beregne diskonteringsrente har konsernet benyttet WACC som metode, og er beregnet til 6,91 prosent etter skatt. Egenkapitalkostnad er beregnet basert på norske 10 års statsobligasjoner, justert for en risikopremie og en illikviditetspremie knyttet til konsernet. Gjeldskostnad er beregnet basert på konsernets langsiktige bankfinansiering og konsernets langsiktige mål for gjeldsgrad.

En reduksjon på 1 prosent i årlig vekstrate i terminalleddet vil ikke påvirke konklusjonen i nedskrivningstesten. Tilsvarende gjelder en 1 prosent økning i WACC.

13. Varige driftsmidler

2013, beløp i TNOK	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormasjiner og lignende	Sum
Anskaffelseskost 01.01	314 947	555 993	277 800	1 148 740
Tilgang ved kjøp av selskap	11 108	23 494	3 068	37 670
Tilganger gjennom året	7 957	304 171	2 958	315 085
Avgang	23 997	37 406	15 890	77 293
Anskaffelseskost 31.12	310 015	846 252	267 936	1 424 203
Avgang akkumulert avskrivninger	2 145	24 490	14 525	41 160
Akkumulerte avskrivninger 31.12	47 963	284 211	44 590	376 764
Balanseført verdi 31.12	259 907	537 552	208 821	1 006 279
Årets avskrivninger	25 376	96 300	50 292	171 968
2014, beløp i TNOK				
Anskaffelseskost 01.01	310 015	846 252	267 936	1 424 203
Tilgang ved kjøp av selskap	-	-	2 760	2 760
Tilganger gjennom året	69 003	132 519	57 257	258 778
Avgang	2 260	25 128	3 540	30 928
Anskaffelseskost 31.12	376 758	954 597	324 413	1 655 768
Avgang akkumulert avskrivninger	2 260	15 725	3 540	21 525
Akkumulerte avskrivninger 31.12	77 214	400 443	92 585	570 242
Balanseført verdi 31.12	297 284	537 935	228 288	1 064 001
Årets avskrivninger	29 251	116 232	47 995	193 478

Det er i 2014 aktivert 9,807 millioner kroner i byggelånsrenter (2013: 0 kroner). Rentesatsen som er benyttet for å beregne balanseførte byggelånsrenter er 6,97 prosent. Rentesatsen er beregnet basert på selskapets generelle finansiering og det er benyttet en vektet gjennomsnittlig, rente inkludert sikring, på selskapets finansiering i perioden anlegget var under tilvirkning.

Inkludert i årets avskrivning inngår 21,508 millioner kroner (2013: 1,110 millioner kroner) i nedskrivning. Nedskrivningene knytter til stenging av Norsk Gjenvinning Metalls anlegg på Onsøy og i Tønsberg, samt en rekke mindre forhold.

Konsernet har inngått avtaler som gir framtidige investeringsforpliktelser nytt til anleggsmidler. Inngåtte kontrakter på investeringer som ikke har begynt å løpe pr 31.12.2014.

Investeringsforpliktelser, beløp i TNOK	2014	2013
Varige driftsmidler	30 074	93 900
Sum	30 074	93 900

Finansielt leasede driftsmidler

Konsernet leaser en rekke forskjellige maskiner og kjøretøy under finansiell lease. Driftsmidlene inngår i anleggsklassen maskiner og anlegg med følgende balanseført verdi:

Anskaffelseskost – balanseført leieavtale	187 432	209 324
Akkumulert avskrivning	(126 299)	(151 040)
Balanseført verdi 31.12	61 133	58 284

Operasjonelt leasede driftsmidler

Konsernet leier en rekke driftsmidler på operasjonelle leieavtaler. Årlig leiekostnad inngår som leiekostnad i regnskapslinjen andre driftskostnader. Leiekostnaden er fordelt på følgende anleggsklasser:

Tomter, bygninger og annen fast eiendom	144 230	123 516
Maskiner, anlegg og biler	61 332	83 964
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, o.l.	12 837	11 237
Sum	218 399	218 717

Tomter, bygninger og annet fast inventar leies på avtaler som går fra 1 til 20 år. Leie av maskiner anlegg skjer på 1-8 års avtaler. Øvrig driftsløsøre som inventar, verktøy, kontormaskiner ol leies på 1 til 3 års avtaler.

Fremtidig minimumsleie knyttet til operasjonelle leieavtaler:

Forfall innen 1 år	200 194	183 114
Forfall mellom 1 og 5 år	527 929	481 635
Forfall senere enn 5 år	785 286	714 766
Sum	1 513 409	1 379 515

14. Investeringer i tilknyttede selskaper

Konsernets andel av eiendeler og gjeld i de tilknyttede selskapene (inkludert merverdier og goodwill), beløp i TNOK

Tilknyttede selskaper	Forret- nings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Balanse- ført egen- kapital	Inngående balanse- ført verdi	Stiftelse	Salg	Andre endringer	Resultat- andel	Balanse- ført verdi
Østlandet Gjenvinning AS	Hamar	50 %	35 402	5 773	0	0	(1 500)	2 994	7 267
Egersund Omsetningsgård AS	Egersund	50 %	333	2 074	0	0	0	14	2 088
Returbil AS*	Drammen	0 %	0	27	0	0	(27)	0	0
Eco-chain Waste Solutions AB**		0 %	0	2 052	0	(4 170)	2 118	0	0
Pohjolan Jäekiertö OY	Vesilahti, Finland	50 %	0	79	0	0	(79)	0	0
Pasa AS	Porsgrunn	38 %	1 312	711	0	0	0	(61)	650
Retura Norge AS	Lillestrøm	30 %	5 754	2 710	0	0	0	(263)	2 447
Bil1din AS**	Namdalen	0 %	0	7	0	0	(7)	0	0
Heggvin Alun AS	Hamar	50 %	0	0	350	0	0	0	350
Andre investeringer			0	658	0	0	(658)	0	0
Sum	(78 990)		42 801	14 091	350	(4 170)	(153)	2 684	12 802

* Avviklet i løpet av året
** Solgt

15. Varer

Beløp i TNOK	2014	2013
Råvarer	49 103	37 151
Ferdig tilvirkede varer	71 372	75 647
Sum	120 475	112 798
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	120 475	112 798
Sum	120 475	112 798

Varelager består av positive fraksjoner. Varekostnad består av kostnader knyttet nedstrømsløsninger for negative fraksjoner, og kostnader knyttet til innkjøp av positive fraksjoner som er solgt videre. I linjen varekostnad inngår kostnad knyttet til innkjøp av positive fraksjoner som er solgt i regnskapsåret:

Varekostnad knyttet til solgte varer	509 143	569 701
--------------------------------------	---------	---------

16. Kundefordringer og andre fordringer

Beløp i TNOK	2014	2013
Kundefordringer (brutto)	516 971	588 099
Avsetning for tap på kundefordringer	(3 890)	(38 420)
Kundefordringer	513 081	549 680
Forskuddsbetalinger	37 857	60 259
Opptjent ikke fakturert	64 045	102 383
Scomi-fordring*	12 065	-
Andre kortsiktige fordringer	8 730	1 508
Fordringer på nærstående parter (note 5)	-	-
Andre fordringer	122 697	164 150
Forskuddsbetalt deponi	22 053	18 364
Andre langsiktige fordringer	5 776	3 168
Lån til nærstående (note 5)	-	75
Andre langsiktige fordringer	27 829	21 608

*) I 2013 inngår krav mot Scomi som del av kundefordring og avsetning for tap på krav med netto 20,603 millioner kroner For ytterligere informasjon se note 24.

Alle langsiktige fordringer forfaller innen fem år fra balansedatoen. Virkelig verdi av kundefordringer og andre fordringer er vurdert å ikke være vesentlig forskjellig fra bokført verdi. Forfallstabell og endring i avsetning for tap i kundefordringer er spesifisert i note 24.

Gjennom selskapet Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt (NGMP) drifter konsernet deponier på leid grunn. Deler av leiebetalinger er knyttet til kontraktsfestede investeringsforpliktelser i infrastruktur, lukking av deponi og øvrige installasjoner som tilfaller grunneier. Gjennomføring av investeringen er kontraktsfestet, men det er usikkerhet knyttet til størrelse på investeringen og tidfesting. Beste estimat på framtidige investeringer er:

Beløp i TNOK	Mindre enn ett år	Mellom ett og fem år	Mer enn fem år
Framtidige investeringer	17 411	11 696	11 218

Som en del av offentlige godkjenninger til deponi, plikter NGMP å avsette for etterdrift av deponiene. Avsetning på 229.000 kroner inngår i regnskapslinjen andre avsetninger for forpliktelser. Kostnader knyttet til investeringer og etterdrift regnskapsføres som annen driftskostnad i takt med fyllingsgrad i deponiene. I tillegg til investeringer plikter NGMP å betale en deponiavgift til grunneier, grunneieravgift, basert på mottatt masse og lønnsomhet i prosjektene. Det er ikke avsatt for denne løpende forpliktelsen.

17. Kontanter og kontantekvivalenter

Beløp i TNOK	2014	2013
Kontanter og bankinnskudd	158 129	129 708
Kortsiktig plassering i bank (skattetrekk)	256	2 678
Kontanter og kontantekvivalenter	158 385	132 386
NOK	100 188	66 276
DKK	(8 219)	(5 704)
Euro	12 120	56 837
USD	33 094	6 551
SEK	22 494	9 413
GBP	(1 292)	(987)
Kontanter og kontantekvivalenter	158 385	132 386

18. Aksjekapital og overkurs

Beløp i TNOK	Antall aksjer (i tusen)	Aksje-kapital	Overkurs	Sum
Pr. 1. januar 2013	17 969	89 843	63 617	153 460
Pr. 31. desember 2013	17 969	89 843	63 617	153 460
Totalt pr. 31. desember 2014	17 969	89 843	63 617	153 460

Aksjekapitalen på 89.843.000 kroner består av 17.968.600 aksjer á kroner 5. Alle aksjer har like rettigheter, og alle aksjer er eid av VV Holding AS.

19. Annen egenkapital

2013, beløp i TNOK	Valuta	Pensjon	Rente-sikring	Opptjent kapital	Sum annen egen-kapital
Balanseført verdi 1. januar 2013	-	-	-	345 430	345 430
Årsresultat	-	-	-	107 509	107 509
Årets utvidede resultat:					
- Omregningsdifferanser knyttet til valuta	1 102	-	-	-	1 102
- Estimatavvik pensjon	-	(1 321)	-	-	(1 321)
- Skatt knyttet til estimatavvik	-	357	-	-	357
Mottatt konsernbidrag	-	-	-	1 230	1 230
Avgitt konsernbidrag	-	-	-	(88 225)	(88 225)
Balanseført verdi 31. desember 2013	1 102	(964)	-	365 944	366 082

2014 , beløp i TNOK	Valuta	Pensjon	Rente- sikring	Opptjent kapital	Sum annen egen- kapital
Balanseført verdi 1. januar 2014	1 102	(964)	-	365 944	366 082
Årsresultat	-	-	-	24 647	24 647
Årets utvidede resultat:					
- Omregningsdifferanser knyttet til valuta	3 474	-	-	-	3 474
- Estimatavvik pensjon	-	(437)	-	-	(437)
- Skatt knyttet til estimatavvik	-	118	-	-	118
Minoritetsinteresser oppstått ved kjøp av virksomhet	-	-	-	(7 824)	(7 824)
Avgitt konsernbidrag	-	-	-	(71 166)	(71 166)
Balanseført verdi 31. desember 2014	4 576	(1 283)	-	311 601	314 894

20. Lån og finansielle leieavtaler

Beløp i TNOK	2014	2013
Langsiktige lån		
Banklån	8 354	39 311
Gjeld til foretak i samme konsern	1 269 901	1 170 155
Gjeldsbrevlån og andre lån	226	1 737
Finansielle leieavtaler	48 901	51 364
Sum langsiktige lån	1 327 381	1 262 567
Kortsiktige lån		
Banklån	1 000	5 880
Gjeld til foretak i samme konsern	-	-
Gjeldsbrevlån og andre lån	-	-
Finansielle leieavtaler	15 261	10 937
Sum kortsiktige lån	16 261	16 817
Sum lån	1 343 642	1 279 384

Alle lån er i norske kroner.

Obligasjonslån

Som del av refinansieringen av konsernet har følgende selskaper stilt påkravsgaranti for obligasjonslån i og kredittfasiliteter VV Holding AS: Norsk Gjenvinning Norge AS, Norsk Gjenvinning AS, Norsk Gjenvinning Industri AS, Norsk Gjenvinning Metall AS, Norsk Gjenvinning Miljøeiendommer AS, Norsk Gjenvinning Renovasjon AS, Norsk Gjenvinning Downstream AS, NG Vekst AS, NG Sikkerhet AS.

Beløp i TNOK	Balanse- ført verdi	Pant
Aksjer	-	3 500 000
Varige driftsmidler	998 000	3 500 000
Varelager	119 000	3 500 000
Kundefordringer og andre fordringer	420 000	3 500 000

Gjeld til foretak i samme konsern

Gjeld til foretak i samme konsern er konsernintern finansiering fra morselskapet VV Holding AS. Lånet har en ramme på 1.500 millioner kroner og forfaller 14. juli 2019. Lånet renteberegnes med en fast rente på 8 prosent som legges til hovedstol en gang i året. Norsk Gjenvinning Norge AS har rett til å tilbakebetale lånet før forfall, men VV Holding AS kan ikke kreve det tilbakebetalt. Lån som er tilbakebetalt kan trekkes opp på nytt.

Gjeldsbrev og andre lån

Gjeldsbrevlån og andre lån er flere mindre lån til kredittinstitusjoner og selskaper. Lånene er tatt opp på markedsvilkår som er på nivå med øvrig finansiering.

Finansielle leieavtaler

Konsernet har en ramme som kan benyttes til å leie driftsmidler på finansielle leieavtaler. Rammen er på 270 millioner kroner. Finansielle leieavtaler renteberegnes med NIBOR + 300 basispunkter.

Konsernets eksponering for renteendringer på lånene og reprisingsdatoer ved slutten av året:

Beløp i TNOK	2014	2013
6 måneder eller mindre	6 000	6 000
6-12 måneder	10 261	10 817
1-5 år	53 313	87 103
Over 5 år	1 274 068	1 175 464
	1 343 642	1 279 384

Virkelig verdi på lån:	Balanseført verdi		Virkelig verdi	
	2014	2013	2014	2013
Banklån	9 354	45 191	9 354	45 191
Gjeld til foretak i samme konsern	1 269 901	1 170 155	1 269 901	1 170 155
Gjeldsbrev og andre lån	226	1 737	226	1 737
Finansielle leieavtaler	64 162	62 301	64 162	62 301
	1 343 642	1 279 384	1 343 643	1 279 384

Finansielle leieavtaler

Brutto finansielle leieavtaler – fremtidig minimumsleie forfaller som følger, beløp i TNOK	2014	2013
- Mindre enn ett år	17 975	17 607
- Mellom ett og fem år	52 830	51 918
- Mer enn fem år	-	-

Fremtidige finanskostnader på finansielle leieavtaler	6 643	7 224
Nåverdi av finansielle leieavtaler	64 162	62 301

Rentekostnad knyttet til finansiell leasing fremkommer av note 10.

Nåverdi av finansielle leieavtaler fordelt på forfallsintervaller, beløp i TNOK	2014	2013
Mindre enn ett år	15 261	10 937
Mellom ett og fem år	48 901	51 364
Mer enn fem år	-	-

Garantier

Driftsgarantier	52 169
Husleiegaranti	5 687
Kontraktsgaranti	44 161
Skattetrekksgaranti	39 500

21. Andre avsetninger for forpliktelser

Beløp i TNOK	Harald- rudveien	Oppryd- dingskrav knyttet til leie- kontrakt	Miljø- forplikt- elser	Restruktu- rerings- avset- ninger	Betingede forplikt- elser	Sum
Langsiktig gjeld						
Balanseført verdi 01.01.2013	87 500	7 000	17 631	-	-	112 131
Avsetning knyttet til oppkjøp	-	-	-	-	-	-
Resultatført i løpet av året:						
- Tilleggsavsetninger	-	615	12 119	2 407	-	15 141
- Tilbakeføring av ikke-benyttede avsetninger fra forrige år	-	(4 000)	-	-	-	(4 000)
- Reduksjon av leiekostnad	(5 000)	-	-	-	-	(5 000)
- Benyttet i løpet av året	-	-	(8 864)	-	-	(8 864)
Balanseført verdi 31.12.14	82 500	3 615	20 886	2 407	-	109 408
Kortsiktig gjeld						
Balanseført verdi 01.01.2013	-	-	-	-	7 713	7 713
Avsetning knyttet til oppkjøp	-	-	-	-	-	-
Resultatført i løpet av året:						
- Tilleggsavsetninger	-	-	1 430	6 498	2 925	10 853
- Tilbakeføring av ikke-benyttede avsetninger fra forrige år	-	-	-	-	-	-
- Reduksjon av leiekostnad	-	-	-	-	-	-
- Benyttet i løpet av året	-	-	-	-	(1 392)	(1 392)
Balanseført verdi 31.12.14	-	-	1 430	6 498	9 246	17 173

	2014	2013
Langsiktig gjeld	109 408	112 131
Kortsiktig gjeld	17 173	7 713
	126 581	119 844

Haraldrudveien

Norsk Gjenvinning Norge AS leier Haraldrudveien 31-35 av Haraldrudveien Eiendom AS. 30.6.2011 ble leieavtalen reforhandlet, og leien ble justert fra opprinnelig leie til ny markedsleie. Norsk Gjenvinning Norge AS mottok 100 millioner kroner fra utleier som en kompensasjon for justering av leien. Denne kompensasjonen blir periodisert lineært som en reduksjon av leiekostnader over gjenværende leietid på ny leieavtale. Utløpsdato på opprinnelig leieavtale var 30.08.2021. Ny leieavtale løper fram til 30.6.2031.

Usikre forpliktelser innbefatter estimatusikkerhet og er regnskapsført som beste estimat med utgangspunkt i tilgjengelig informasjon per datoen for avleggelse av årsregnskapet:

Opprydningskrav knyttet til leiekontrakt

Norsk Gjenvinning Miljøeiendom AS hadde avsatt 7 millioner kroner knyttet til reparasjonsforpliktelser. I løpet av året er det inngått en avtale med motpart som reduserer konsernets plikt til å gjennomføre oppryddinger, og deler av avsetningen er derfor tilbakeført.

Miljøforpliktelser

Miljøforpliktelser består av avsetning til lovpålagte etterdriftsfond tilknyttet avfallsdeponier, oppryddingsansvar og potensielt ansvar tilknyttet til miljøfarlig utslipp.

Restruktureringsavsetninger

I forbindelse med kostnadskuttprogrammet NG200 er det besluttet å redusere antall anlegg i flere av konsernets segmenter. Avsetningen inkluderer kompensasjonspakker til ansatte, kostnader knyttet til oppsigelser av leieavtaler og opprydding ved stengte anlegg.

Betingede forpliktelser

Norsk Gjenvinning Offshore AS har mottatt en kompensasjon fra Veolia Propreté som følge av usikre fordringer mot Scomi. Norsk Gjenvinning Offshore AS er pliktig å tilbakebetale inntil 12,5 millioner kroner til Veolia Propreté betinget at kravet mot Scomi innbetales. 1 millioner kroner av et totalt krav på 12,5 millioner kroner er bokført som betinget forpliktelse.

Det er også regnskapsført en forpliktelse knyttet til kjøp av selskapene Thores Containerservice i 2010, iSekk i 2013 og Metodika/Løvaas i 2013.

22. Annen kortsiktig gjeld

Beløp i TNOK	2014	2013
Gjeld til nærstående parter	(167)	0
Offentlige avgifter	88 579	60 495
Annen kortsiktig gjeld	19 267	5 869
Avsatte nedstrømskostnader	23 226	22 267
Påløpte kostnader	261 704	268 981
	392 609	357 612

23. Finansiell risikostyring

Risikostyring i Norsk Gjenvinning konsernet er en integrert del av virksomhetens aktiviteter. Risikostyring er splittet mellom operasjonelle enheter som har hovedansvaret for relevant operasjonell og kommersiell risikostyring innenfor deres virksomhetsområder, og konsernledelsen som har hovedansvaret for finansiell risikostyring i henhold til retningslinjer satt av styret.

Administrasjonen etablerer retningslinjer og prosedyrer for å styre risiko og koordinere og implementere en overordnet risikovurdering for konsern. Under følger en beskrivelse av relevante risikoer som til enhver tid kan påvirke konsernet operasjonelt og finansielt.

23.1 Finansielle risikofaktorer

Konsernets virksomhet medfører at det blir eksponert for flere finansielle risikoer: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko og prisisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Konsernets overordnede risikostyringsprogram fokuserer på det uforutsigbare i de finansielle markedene og tilstreber å minimere potensiell negativ effekt på konsernets finansielle tall. Konsernet bruker finansielle instrumenter i form av derivater for å sikre seg mot en viss risikoeksponering.

Finansiell risikostyring håndteres av finansavdelingen etter retningslinjer som er satt av styret. Finansavdelingen identifiserer, evaluerer og sikrer finansiell risiko i nært samarbeid med konsernets operasjonelle enheter. Styret utarbeider prinsipper for overordnet risikostyring, inkludert retningslinjer som dekker spesifikke områder som for eksempel valutarisiko, renterisiko og bruken av finansielle instrumenter i form av derivater.

23.1.1 Markedsrisiko

Valutarisiko

Konsernet har internasjonale virksomheter og er eksponert for valutarisiko som oppstår som følge av transaksjoner i flere typer valutaer. Dette er primært NOK, SEK, DKK, EUR og USD. Valutarisiko oppstår som følge av transaksjoner knyttet til drift, eiendels- og gjeldsposter i utenlandsk valuta og nettoinvesteringer i utenlandske virksomheter. Særlig nedstrøms transaksjoner er eksponert mot valuta. Enhver vesentlig endring i valutaen nevnt over kan potensielt påvirke konsernet negativt.

Håndtering av valutarisiko utføres av finansavdelingen. Konsernselskaper er pålagt å estimere deres totale eksponering mot valutarisiko på en 6 måneders rullerende basis. Valutarisiko oppstår som følge av transaksjoner knyttet til drift, eiendels- eller gjeldsposter er utført i en valuta som ikke er selskapets funksjonelle valuta. Basert på konsernselskapenes estimater utfører finansavdelingen beregninger på forventet netto kontantstrøm (i hovedsak eksport, innkjøp til varelager og investeringer i eiendeler) i hver enkelt vesentlige utenlandske valuta for de påfølgende 6 månedene. Finansavdelingens retningslinjer for risikostyring er å sikre mellom 50-100 prosent av forventet kontantstrøm 6 måneder frem i tid.

Konsernet har ulike investeringer i utenlandske virksomheter, hvor netto eiendeler er eksponert mot utenlandsk valutarisiko. Slike valutaeksponeringer er ikke vurdert å ha vesentlig påvirkning, og er dermed ikke sikret. Tabellen under oppsummerer påvirkningen en økning/reduksjon i de utenlandske valutaene som selskapet er eksponert for, har på konsernets resultat etter skatt. Analysen er basert på forutsetningen om at salg i utenlandsk valutakurs er økt/reduert med 10 prosent i gjennomsnitt gjennom året i forhold NOK, med alle andre variabler holdt konstant og med ingen bruk av sikring. Konsernets reelle valutarisiko er begrenset av både naturlig sikring (inntekter og kostander i valuta) samt bruk av derivater.

Påvirkning på resultat før skatt med 10 prosent svingning i valutakurs, beløp i MNOK	2014	2013
NOK/USD	7,0	5,3
NOK/EUR	41,0	32,6
NOK/SEK	17,1	19,8
NOK/DKK	1,0	0,5

Renterisiko

Konsernets renterisiko kommer som følge av langsiktig gjeld. Gjeld som er utstedt basert på variable renter medfører at konsernet blir eksponert for renterisiko som påvirker kontantstrømmen. Konsernets finansiering er i stor grad gitt av morselskapet VV Holding AS, og har en fast rente på 8 prosent.

Prisrisiko

Konsern er eksponert for prisrisiko knyttet til råvarer. Prissvingninger i råvarer har generelt økt signifikant de senere år og kan ha vesentlig påvirkning på vårt operasjonelle resultat. Vårt operasjonelle resultat er primært påvirket av prisutviklingen på våre hovedprodukter, jernholdige og ikke-jernholdige metaller, papir, plastikk, treflis og avfallsutvunnet brennstoff. Videre er driftskostnadene påvirket av prisutviklingen på elektrisitet og drivstoff.

Vår hovedstrategi knyttet til risikostyringen er å ikke være eksponert for prisendringer. Dette oppnås ved å inngå sammenfallende nedstrømskontrakter på alle volum av oppstrømsaktiviteter, hvor dette er mulig. Prisrisiko som knytter seg til papir og metall som avdekkes under avfallssorteringsprosessen (det er ikke mulig å sikkert estimere disse volumene) blir sikret i finansielle markeder på en månedlig basis. Disse sikringene er basert på estimerte volumer og tidfesting, og er således ikke en perfekt sikring. Effekten føres over resultatregnskapet. Elektrisitet kjøpes på fastpriskontrakter frem til 2017. Diesel kjøpes til priser som følger Plattspris-indeksen.

En indikasjon på sensitiviteten knyttet til prissvingninger på våre hovedprodukter er vist i tabellen under. Årlig sensitivitet er basert på normalt volum gjennom et år og basert på forutsetningen om at råvarepriser knyttet til nedstrøm øker/redueres med 10 prosent, gitt at alle andre variabler holdes konstant. Effekter knyttet til metallderivater er ikke hensyntatt.

Påvirkning på resultat før skatt med 10 prosent svingning i råvarepriser, beløp i MNOK	2014	2013
Papir	27,2	25,3
Ikke jernholdige metaller	40,3	40,1
Jernholdige metaller	29,3	31,8

Kreditrisiko

Kreditrisiko er håndtert på konsernnivå. Kreditrisiko oppstår fra blant annet kontanter og kontantbeholdning, finansielle instrumenter og innskudd i banker og finansinstitusjoner. I tillegg oppstår risikoen gjennom eksponering overfor kunder, inkludert utestående fordringer og kontraktsfestede transaksjoner. For banker og finansinstitusjoner er det kun individuelle parter med en rate på minimum «A» som aksepteres. Kreditrisiko knyttet til hver enkelt nye kunde er analysert og vurdert før det gis et tilbud om betalings- og leveringsvilkår. Hvis kunder er vurdert individuelt i sin kredittscore, er det disse vurderingene som legges til grunn. Hvis det ikke eksisterer noen individuell kredittvurdering vil man vurdere kredittkvaliteten gjennom å hensynta kundens finansielle posisjon, tidligere erfaringer og andre relevante faktorer. Individuelle risikogrenser er fastsatt basert på interne og eksterne ratinger i henhold til retningslinjer fastsatt av konsern. Utnyttelsen av kredittgrensene blir jevnlig overvåket.

Det er kreditrisiko knyttet til derivater. Denne risikoen er begrenset ved at det kun gjøres handel med finansinstitusjoner med kredittrating AA eller bedre.

Likviditetsrisiko

Estimering av fremtidige kontantstrømmer utføres av finansavdelingen felles for konsern. Finansavdelingen overvåker rullerende prognoser for konsernets likviditetskrav for å sikre at man har et tilfredsstillende nivå på kontantbeholdningen for å møte operasjonelle behov, samt til enhver tid opprettholde en tilfredsstillende margin på den utnyttede lånefasiliteten for å sikre at konsern ikke er i brudd med kravene som er satt i låneavtalen. Slik estimering av fremtidige kontantstrømmer hensyntar konsernets planer for gjeldsfinansiering, lånavtalevilkår og etterlevelse av interne krav til forholdstall i balansen. Overskuddslikviditet hos hver enkelt selskap, utover de krav som settes til arbeidskapitalen, er innskudd på rentebærende konti hos finansinstitusjoner.

Tabellen nedenfor spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater klassifisert i henhold til fortallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Beløpene i tabellen er avtalte udiskonterte kontantstrømmer.

31.12.14, beløp i MNOK	1 år	1-5 år	5 år
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	1 000	8 574	1 269 901
Finansielle leieavtaler	17 975	52 830	-
Leverandør- og annen gjeld	240 165	-	-
Finansielle garantier	27 127	-	-

31.12.13, beløp i TNOK

Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	5 880	42 040	1 170	155
Finansielle leieavtaler	17 607	51 918		-
Leverandør- og annen gjeld	271 547	-		-
Finansielle garantier	14 219	-		-

Lån som forfaller i perioden etter 5 år består i hovedsak av lån fra VV Holding AS som forfaller i sin helet 14. juli 2019.

Konsernets rentebytteavtaler er ikke medtatt da disses forfall ikke er av betydning for kontantstrømmen knyttet til instrumentet. Kontantstrømmen knyttet til rentebytteavtaler er sammenfallende med betaling av renter på obligasjonslånet og gir en fast kontantstrøm til den sikrede delen av lånet.

23.2 Kapitalforvaltningen

Norsk Gjenvinning-konsernet inngår i VV Holding-konsernet og kapitalforvaltningen i Norsk Gjenvinning-konsernet er en integrert del av kapitalforvaltningen i VV Holding AS.

VV Holding AS' målsetting knyttet til kapitalforvaltning er å sikre konsernets mulighet for fortsatt drift for å kunne gi eierne og andre interessenter avkastning på investeringen, samt å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnaden.

For å kunne opprettholde eller justere kapitalstrukturen, vil konsern kunne dele ut kapital til eierne, utstede nye aksjer eller selge eiendeler for å redusere gjelden. Konsern overvåker kapitalen basert på gjeldsgraden. Gjeldsgraden er beregnet som netto gjeld delt på justert EBITDA. Netto gjeld er basert på totale gjeldsforpliktelser (inkludert rentebærende gjeld før opptakskostnader, og ikke-rentebærende gjeld som vist i balansen til konsern) redusert med kontanter og kontantbeholdning.

Justert EBITDA er konsolidert resultat til konsern fra den ordinære driften i henhold til konsernregnskapet, før renter, skatt og avskrivninger. EBITDA er justert for ethvert element (positiv eller negativ) med karakter av å være engangshendelse, ikke gjentakende, ekstraordinær, uvanlig eller eksepsjonell. Gjennom 2014 har konsernets strategi, som har vært uendret siden 2013, bestått av å opprettholde gjeldsgraden under 5,5. Gjeldsgraden i VV Holding konsern 31. desember 2014 og 2013 var følgende:

Gjeldsgrad, beløp i MNOK	2014	2013
Kontanter og kontantekvivalenter	161	136
Lån:		
Lånefasilitet	0	129
Leasing fasilitet	64	62
Obligasjonslån	2 270	-
Banklån	10	1 408
Sum lån	2 345	1 600
Justert EBITDA	407	435
Gjeldsgrad	5,37	3,37

Økningen i gjeldsgraden gjennom 2014 skyldes i hovedsak utstedelsen av obligasjonslån i NOK, som delvis ble benyttet til å tilbakebetale lån til eierne.

24. Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter etter kategori

	Utlån og ford- ringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikrings- formål	Sum
Pr. 31.12.14, beløp i TNOK				
Eiendeler				
Derivater	-	1 818	-	1 818
Kundefordringer	513 081	-	-	513 081
Andre fordringer eksklusive forskuddsbetalinger	90 616	-	-	90 616
Kontanter og kontantekvivalenter	158 385	-	-	158 385
Sum	762 082	1 818	-	763 900

	Andre finansielle forplik- telser	Forplik- telser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikrings- formål	Sum
Beløp i TNOK				
Forpliktelser				
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	1 279 480	-	-	1 279 480
Finansielle leieavtaler	64 162	-	-	64 162
Derivater	-	6 379	-	6 379
Leverandørgjeld	221 065	-	-	221 065
Annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser	304 030	-	-	304 030
Sum	1 868 737	6 379	-	1 875 116

	Utlån og ford- ringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikrings- formål	Sum
Pr. 31 desember 2013, beløp i TNOK				
Eiendeler				
Derivater	-	-	-	-
Kundefordringer	549 680	-	-	549 680
Andre fordringer eksklusive forskuddsbetalinger	107 135	-	-	107 135
Kontanter og kontantekvivalenter	132 386	-	-	132 386
Sum	789 201	-	-	789 201

	Andre finansielle forplik- telser	Forplik- telser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikrings- formål	Sum
Beløp i TNOK				
Forpliktelser				
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	1 217 083	-	-	1 217 083
Finansielle leieavtaler	62 301	-	-	62 301
Derivater	-	-	-	-
Leverandørgjeld	265 678	-	-	265 678
Annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser	297 117	-	-	297 117
Sum	1 842 179	-	-	1 842 179

Kredittverdighet i finansielle eiendeler

Kreditt risiko i finansielle instrumenter som ikke er forfalt eller som ikke har vært gjenstand for nedskrivning vises ved bruk av eksterne kredittvurderinger (der slike er tilgjengelige) eller intern klassifisering av historisk informasjon om brudd på kredittbetingelser.

Alle nye kunder kredittvurderes ved inngåelse av kundeforhold. Videre deles kunder inn i tre grupper:

- Gruppe 1 – kunder som har betalt til forfall eller innen 30 dager over forfall.
- Gruppe 2 – kunder som ligger mellom 31 og 90 dager over forfall.
- Gruppe 3 – kunder over 91 dager eller som er sendt til inkasso.

Kundefordringer, beløp i TNOK	2014	2013
Motparter uten ekstern kredittvurdering		
Gruppe 1	503 516	513 532
Gruppe 2	8 597	10 200
Gruppe 3	4 858	64 367
	516 971	588 099

Pr. 31. desember 2014 var kundefordringer på 91 millioner kroner (2013: 99 millioner kroner) forfalt, men ikke nedskrevet. Hovedendringen fra 2013 til 2014 knytter seg til Scomi-fordringen omtalt under, som i 2014 er reklasifisert fra kundefordring til lån og fordringer. Øvrige kundefordringer relaterer seg til en rekke uavhengige kunder, som ikke tidligere har misligholdt sine forpliktelser overfor konsernet. Aldersfordeling på disse fordringene:

Beløp i TNOK	2014	2013
Inntil 3 måneder	81 433	63 160
3 til 6 måneder	9 565	36 147
	90 999	99 306

Basert på historiske data benytter konsernet en sjablong for avsetning til tap på kundefordringer. I tillegg gjøres det en individuell vurdering av fordringsmassen. Avsetning til tap er vurdert å dekke de faktiske tapene som forventes knyttet til kundefordringer.

Bokført verdi av konsernets kundefordringer og andre fordringer pr. valuta, beløp i TNOK	2014	2013
NOK	434 045	477 711
DKK	21 278	28 533
Euro	25 135	22 882
USD	26 802	32 170
SEK	9 712	26 803
Andre valutaer	516 971	588 099

Bevegelse i avsetning for nedskrivning på kundefordringer, beløp i TNOK	2014	2013
Pr. 01.01	38 420	59 690
Avsetning for nedskrivning av fordringer	11 308	(5 945)
Fordringer som er avskrevet i løpet av året	(43 679)	(12 684)
Innkomet på tidligere avskrevne fordringer	(2 159)	(2 641)
Pr. 31.12	3 890	38 420

Avsetningen for og reverseringen av tap på kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader i resultatregnskapet. Beløp ført mot avsetningskontoen er avskrevet når det ikke er noen forventning om å inn drive ytterligere kontanter.

De øvrige klasser innen kundefordringer og andre fordringer inneholder ikke nedskrevne eiendeler.

Maksimal eksponering for kredittrisiko på balansedagen er lik bokført verdi av hver klasse av kundefordringer som beskrevet ovenfor. Konsernet har ingen pant som sikkerhet.

Scomi-fordring

I 2009 ble det inngått et samarbeid mellom Norsk Gjenvinning Offshore AS (NGO) og Scomi Oiltools (Europe) Limited NUF (Scomi) primært for å ivareta forpliktelser knyttet til behandlingen av borekaks og avfallsvann generert fra BPs boreoperasjoner på Skarv-feltet i Nordland. NGO har hatt en pågående tvist med Scomi i forhold til forståelse av avtalen og gjennomføringen av prosjektet. Forholdet har vært oppe til voldgift som ble gjennomført januar/februar 2014. Dom forelå mars 2014, og Norsk Gjenvinning Offshore AS er tilkjent 40 millioner kroner pluss renter og saksomkostninger.

Norsk Gjenvinning Offshore AS har mottatt en kompensasjon fra Veolia Propreté som følge av usikre fordringer mot Scomi. Norsk Gjenvinning Offshore AS er pliktig å tilbakebetale inntil 12,5 millioner kroner til Veolia Propreté betinget at kravet mot Scomi innbetales. 1 millioner kroner av et totalt krav på 12,5 millioner kroner er bokført som betinget forpliktelse.

25. Derivater

	2014	2014	2013	2013
Beløp i TNOK	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Valutaterminkontrakter	-	6 379	-	-
Metallderivater	1 818	-	-	-
Sum balanseførte verdier	1 818	6 379	-	-

Derivater holdt for handelsformål er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Hele den virkelige verdien av sikringsinstrumenter er klassifisert som langsiktig eiendel eller forpliktelse hvis gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mer enn 12 måneder og som kortsiktig eiendel eller forpliktelse hvis gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Valutaterminer

Valutaterminer benyttes for å redusere eksponering mot valutasvingninger knyttet til konsernets kontantbeholdning. Gevinst og tap (netto) på sikringsinstrument inngår som del av finanskostnad (note 10).

Metallderivater

Metallderivater holdes for handelsformål. Gevinst og tap (netto) inngår i andre gevinster og tap (note 9).

Vurdering virkelig verdi

Tabellen under viser finansielle instrumenter til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

Beløp i TNOK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Eiendeler				
Finansielle eiendeler til virkelig verdi over resultatet				
- Valutaterminer	-	-	-	-
- Metallderivater	-	1 818	-	1 818
Forpliktelser				
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet				
- Valutaterminer	-	6 379	-	6 379
- Metallderivater	-	-	-	-

Virkelig verdi på lån (note 20) er basert på verdsettelsesmetoder i nivå 3.

Det var ingen overføringer mellom nivåene i løpet av året. Virkelig verdi på finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked (for eksempel unoterte derivater) fastsettes ved å benytte bankens beregnede verdi på instrumentet (MTM-verdi). Konsernet vurderer og velger metoder og forutsetninger som så langt som mulig er basert på markedsforholdene på hver balansedag. De ulike nivåene er definert som følger;

a) Finansielle instrumenter på nivå 1

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som handles i aktive markeder er markedspris på balansedagen. Et marked betraktes som aktivt dersom markedskursene er tilgjengelige enkelt og regelmessig fra en børs, megler, næringsgruppering, prissettingstjeneste eller reguleringsmyndighet, og disse prisene representerer faktiske og regelmessige forekommende markedstransaksjoner på armlengdes avstand. Markedsprisen som benyttes for finansielle eiendeler er gjeldende kjøpskurs.

b) Finansielle instrumenter på nivå 2

Virkelig verdi av finansielle instrumenter som ikke handles i et aktivt marked (for eksempel enkelte OTC-derivater) bestemmes ved å bruke verdsettelsesmetoder. Disse verdsettelsesmetodene maksimerer bruken av observerbare data der det er tilgjengelig, og baserer seg minst mulig på konsernets egne estimater. Dersom alle vesentlige data som kreves for å fastsette virkelig verdi av et instrument er observerbare data, er instrumentet inkludert på nivå 2.

c) Finansielle instrumenter på nivå 3

Dersom én eller flere vesentlige data ikke er basert på observerbare markedsdata, er instrumentet inkludert på nivå 3. Spesielle verdsettelsesmetoder som brukes til å verdsette finansielle instrumenter inkluderer:

- Notert markedspris eller tilbudt pris for tilsvarende instrumenter.
- Virkelig verdi av rentebytteavtaler er beregnet som nåverdien av estimert fremtidig kontantstrøm basert på observerbar avkastningskurve.
- Virkelig verdi av forwardkontrakter i fremmed valuta er bestemt ved nåverdien av forskjellen mellom avtalt terminkurs og terminkursen for valutaen på balansedagen multiplisert med kontraktens volum i fremmed valuta. Ved beregning av nåverdi er det benyttet balansedagens relevante rente.

Andre teknikker, slik som diskonterte kontantstrømmer, er benyttet for å fastsette virkelig verdi på de resterende finansielle instrumentene.

26. Virksomhetssammenslutning

Konsernet ble etablert i 2011 ved oppkjøpene av Veolia Miljø AS og Veidekke Gjenvinning AS. I 2012 kjøpte konsernet alle aksjene i Avfallshandel AS, Vakuumtek AS, og Ryfylke Renovasjon AS. I 2013 har konsernet kjøpt alle aksjene i Ødegaard Gjenvinning, Metodika Holding AS og IBKA, samt 55 prosent av aksjene i iSekk AS. I 2014 har konsernet kjøpt alle aksjene i 13-Gruppen AS. Oppkjøpene er regnskapsført etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt er målt til virkelige verdier av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Utsatt skatt er beregnet til nominell verdi.

Utgifter pådratt i forbindelse med oppkjøpene i 2014 er kostnadsført og inngår med 0,5 millioner kroner i regnskapslinjen andre driftskostnader.

Oppkjøpet av 13-Gruppen, som består av morselskapet 13-Gruppen AS og datterselskapet 13 Byggentrepreneur AS, er gjennomført med virkning fra 15.10.2014. Ved oppkjøpet er det identifisert merverdier knyttet til kunderelasjoner på 11 millioner kroner og goodwill på 4 millioner kroner. Goodwill knytter seg til forventede synergier med eksisterende virksomhet. Endelig kjøpspris er betinget av framtidig resultatutvikling i 13-Gruppen. Hvis oppkjøpet var gjennomført med virkning 01.01.2014 ville omsetningen i konsernet økt med 43 millioner kroner og resultat før skatt redusert med 4 millioner kroner.

Hvis oppkjøpene nevnt ovenfor hadde vært gjennomført 01.01.2013, ville totale driftsinntekter i 2013 ha økt med 59 millioner kroner, svekket driftsresultatet i 2013 med 5 millioner kroner og svekket årsresultat i 2013 med 6 millioner kroner.

Oppkjøp i 2014:

Vederlag oppkjøp, beløp i TNOK	13 Gruppen AS
Vederlag i aksjer i Rivningsspesialisten AS	10 013
Sum kostpris for aksjene	10 013

Balanseførte beløp på oppkjøpstidspunkt av identifiserbare eiendeler og forpliktelser, beløp i TNOK	13 Gruppen AS
Kunderelasjoner (inngår i immaterielle eiendeler)*	11 316
Varige driftsmidler	2 760
Kundefordringer og andre fordringer	19 669
Utsatt skatt	289
Gjeld til kredittinstitusjoner	9 343
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	18 169
Sum identifiserbare nettoeiendeler	5 944
Goodwill	4 069
Sum vederlag	10 013

* Se note 12 for spesifikasjon av immaterielle eiendeler

Oppkjøp i 2013:

Vederlag oppkjøp, beløp i TNOK	iSekk	Ødegaard Gjenvinning	Metodika /Løvaas	IBKA
Kontanter	12 368	35 131	48 063	13 036
Betinget forpliktelse	2 183	-	3 000	-
Sum kostpris for aksjene	14 550	35 131	51 063	13 036

Balanseførte beløp på oppkjøpstidspunkt av identifiserbare eiendeler og forpliktelser, beløp i TNOK	iSekk	Ødegaard Gjenvinning	Metodika /Løvaas	IBKA
Kunderelasjoner (inngår i immaterielle eiendeler)*	5 108	3 318	9 113	-
Varige driftsmidler	446	12 096	5 552	19 576
Varer	28	543	-	858
Kundefordringer og andre fordringer	5 202	2 841	7 208	10 758
Bankinnskudd, kontanter o.l.	1 040	2 456	1 080	2 581
Utsatt skatt	1 430	929	2 639	805
Gjeld til kredittinstitusjoner	219	7 969	2 074	-
Miljøforpliktelse	-	3 408	-	-
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	5 203	1 788	6 903	10 179
Sum identifiserbare nettoeiendeler	4 972	7 160	11 337	22 789
Goodwill	9 578	27 971	39 726	(9 753)
Sum vederlag	14 550	35 131	51 063	13 036

27. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere

Det har ikke vært noen transaksjoner med ikke-kontrollerende eiere i konsernselskapene i løpet av 2014. Med virkning fra 1.10.2014 har konsernet kjøpt 100 prosent av aksjene i 13Gruppen. Vederlag for aksjene i 13Gruppen var 22,5 prosent av aksjene i Rivningsspesialisten AS.

28. Hendelser etter balansedagen

Det har ikke vært vesentlige hendelser etter balansedagen med betydning for konsernregnskapet.

29. Overgang til IFRS

Konsernregnskapet som avlegges per 31.12.2014, er det første årsregnskapet Norsk Gjenvinning Norge har utarbeidet etter regnskapsprinsippene i IFRS. Anvendte prinsipper er beskrevet i note 2. Konsernet har lagt IFRS 1 til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet. I henhold til IFRS 1 er 1.1.2013 tidspunktet for overgangen fra regnskapslovens bestemmelser om forenklet IFRS (regnskapslovens §3-9 5.ledd) til IFRS. Det er derfor utarbeidet sammenlignbare tall for 2013. Nedenfor beskrives de viktigste regnskapsmessige konsekvensene ved overgangen fra NGAAP til IFRS.

Grunnlaget for implementeringen av IFRS

Konsernregnskapet for 2013 er utarbeidet fullt ut i samsvar med IFRS. Imidlertid har konsernet valgt å benytte seg av følgende unntak og valgmuligheter ved første gangs implementering, som angitt i IFRS 1: Omregningsdifferanser knyttet til utenlandske datterselskap er nullstilt og overført til annen egenkapital.

Presentasjon – endringer i oppstillingsplaner som følge av IFRS

Konsernet har tidligere benyttet forenklet IFRS i avleggelsen av konsernregnskapet. Forenklet IFRS benytter som utgangspunkt samme innregning- og målekriterier som IFRS. Forenklet IFRS har en valgmulighet om tidlig innregning av konsernbidrag og utbytter, noe konsernet har benyttet seg av. Etter IFRS tidfestes utbytter og konsernbidrag på beslutningstidspunktet, som er tidspunkt for generalforsamlingens behandling av årsregnskapet.

Endringer får følgende effekter:

- 1) Egenkapitalen er økt for å reversere avsatt konsernbidrag fra konsernet og til og fra morselskapene VVH Holding AS, VV Holding II AS og POS Holding AS.
- 2) Skatteeffekt av konsernbidrag er ført mot utsatt skatt.
- 3) Gjeld knyttet til avsatt konsernbidrag er reversert.

Vedlagte talloppstilling viser hvilke regnskapsposter som er blitt gjenstand for endringer.

Konsolidert balanse

Eiendeler, beløp i TNOK	Forenklet IFRS 01.01.13	IFRS korrek-sjoner	IFRS 01.01.13
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler	868 666	-	868 666
Immaterielle eiendeler	83 457	-	83 457
Goodwill	412 074	-	412 074
Utsatt skattefordel	38 183	-	38 183
Investeringer i tilknyttede selskaper	10 590	-	10 590
Andre langsiktige fordringer	-	-	-
Sum anleggsmidler	1 412 970	-	1 412 970
Omløpsmidler			
Varelager	156 960	-	156 960
Kundefordringer	572 129	-	572 129
Andre fordringer	122 413	-	122 413
Derivater	-	-	-
Kontanter og kontantekvivalenter	189 495	-	189 495
Sum omløpsmidler	1 040 997	-	1 040 997
Sum eiendeler	2 453 967	-	2 453 967

Konsolidert balanse

Egenkapital og gjeld		Forenklet IFRS 01.01.13	IFRS kor- eksjoner 00.01.00	IFRS 01.01.13
Beløp i TNOK				
Egenkapital				
Aksjekapital		89 843	-	89 843
Overkurs		63 617	-	63 617
Annen innskutt egenkapital	Note 1	644	-	644
Annen egenkapital		258 435	86 995	345 430
Sum egenkapital til morselskapets aksjonærer		412 539	86 995	499 534
Minoritetsinteresser		275		275
Sum egenkapital		412 814	86 995	499 809
Langsiktig gjeld				
Lån		1 117 522	-	1 117 522
Derivater		-	-	-
Utsatt skatt	Note 2	12 151	33 353	45 504
Pensjoner og lignende forpliktelser		8 336	-	8 336
Andre avsetninger for forpliktelser		126 985	-	126 985
Sum langsiktig gjeld		1 264 994	33 353	1 298 347
Kortsiktig gjeld				
Leverandørgjeld		307 764	-	307 764
Annen kortsiktig gjeld	Note 3	468 395	(120 348)	348 047
Betalbar skatt		-	-	-
Lån		-	-	-
Derivater		-	-	-
Andre avsetninger for forpliktelser		-	-	-
Sum kortsiktig gjeld		776 159	(120 348)	655 811
Sum gjeld		2 041 153	(86 995)	1 954 158
Sum egenkapital og gjeld		2 453 967	-	2 453 967

30. Leieavtale Haraldrud

Konsernet har foretatt en fornyet vurdering av alle vesentlige avtaler i konsernet. Gjennomgangen avdekket at kompensasjon mottatt i forbindelse med inngåelse av ny leieavtale ved Haraldrud i 2011 var periodisert over gjenværende periode av opprinnelig leieavtale (10 år). Den nye leieavtalen inngått i 2011 gjelder i 20 år fra reforhandlingen frem til 2031. I henhold til god regnskapsskikk og sammenstillingsprinsippet skal incentiver fra utleier periodiseres lineært over leieperioden, som i dette tilfellet er 20 år. Forholdet er innarbeidet i regnskapet med effekt fra 1.1.2013. Se tabell under for nærmere beskrivelse av effekt.

Regnskapslinje, beløp i TNOK	Korrigert 2013	Korrigert 2014
Annen driftskostnad	735 487	730 486
Skattekostnad på ordinært resultat	45 855	47 205
Årsresultat	106 253	109 903
<hr/>		
Utsatt skattefordel	40 029	36 654
Sum egenkapital	519 205	528 330
Andre avsetninger for forpliktelser	112 131	99 631
<hr/>		

Del 2

Norsk Gjenvinning Norge AS

Resultatregnskap 01.01-31.12

Beløp i TNOK	Note	2014	2013
Salgsinntekt	8, 10	384 721	347 952
Annen driftsinntekt		7 141	4 031
Sum driftsinntekter		391 862	351 984
Lønnskostnad	6, 9	81 178	67 220
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	177 325	157 804
Annen driftskostnad	4, 9	69 292	80 055
Sum driftskostnader		327 795	305 079
Driftsresultat		64 067	46 904
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	10	19 284	42 357
Annen renteinntekt		16 198	33 479
Annen finansinntekt		11 389	3 545
Nedskrivning av finansielle eiendeler		9 570	-
Annen rentekostnad		83 408	98 390
Annen finanskostnad		17 780	5 960
Resultat av finansposter		(63 886)	(24 970)
Ordinært resultat før skattekostnad		181	21 935
Skattekostnad på ordinært resultat	4, 7	(8 793)	7 500
Ordinært resultat		8 974	14 435
Årsresultat		8 974	14 435
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		8 974	14 435
Sum overføringer		8 974	14 435

Balanse

Beløp i TNOK	Note	31.12.14	31.12.13
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Andre immaterielle eiendeler	1	10 851	21 703
Utsatt skattefordel	4, 7	10 895	25 151
Sum immaterielle eiendeler		21 747	46 853
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	1	209 137	147 166
Maskiner og anlegg	1	437 890	471 176
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	1	210 134	180 536
Sum varige driftsmidler		857 161	798 878
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	2, 3	842 506	681 324
Lån til foretak i samme konsern	3	7 788	30 093
Investeringer i tilknyttet selskap	2	241	-
Andre langsiktige fordringer		1 911	-
Sum finansielle anleggsmidler		852 446	711 417
Sum anleggsmidler		1 731 354	1 557 148
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3	600	2 443
Fordring på konsernselskap	3, 11	173 740	259 011
Andre kortsiktige fordringer		22 514	19 843
Sum fordringer		196 855	281 297
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	123 704	106 149
Sum omløpsmidler		320 559	387 446
Sum eiendeler		2 051 914	1 944 595

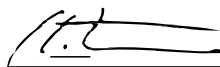
Balanse

Beløp i TNOK	Note	31.12.14	31.12.13
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	5	89 843	89 843
Overkurs		63 617	63 617
Annen innskutt egenkapital		644	644
Sum innskutt egenkapital		154 104	154 104
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		19 846	11 191
Sum opptjent egenkapital		19 846	11 191
Sum egenkapital	4	173 950	165 295
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	6	5 647	1 814
Andre avsetninger for forpliktelser	4, 12	82 500	87 500
Sum avsetning for forpliktelser		88 147	89 314
Annen langsiktig gjeld			
Finansiell leasing		64 150	53 630
Ansvarlig lån til selskap i samme konsern	3	1 273 401	1 174 655
Øvrig langsiktig gjeld		-	18 160
Sum annen langsiktig gjeld		1 337 552	1 246 446
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 721	49 894
Betalbar skatt		-	24 507
Skyldig offentlige avgifter		5 934	5 185
Gjeld til konsernselskap	3, 11	409 323	341 328
Annen kortsiktig gjeld		26 287	22 628
Sum kortsiktig gjeld		452 265	443 540
Sum gjeld		1 877 964	1 779 300
Sum egenkapital og gjeld		2 051 914	1 944 595

Oslo, 22. april 2015



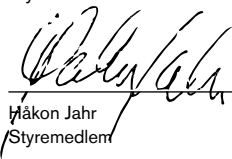
Reynir Kjær Indahl
Styrets leder



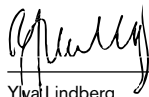
Claes Agne Ekström
Styremedlem



Erik Osmundsen
Daglig leder



Håkon Jahr
Styremedlem



Ylva Lindberg
Styremedlem

Kontantstrøm

Beløp i TNOK	2014	2013
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	181	21 935
Periodens betalte skatt	(1 341)	-
Inntektsført konsernbidrag	(19 284)	(42 357)
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	473	(2 826)
Avskrivninger	177 325	157 805
Endring i kundefordringer	1 843	(2 443)
Endring i leverandørgjeld	(39 173)	42 764
Endring i pensjon	3 833	130
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(3 558)	25 001
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	120 300	200 009
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	7 469	20 248
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(232 709)	(952 074)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	(161 423)	(37 147)
Utbetaling langsiktig lån	(1 911)	-
Innbetalinger fra utlån til konsernselskap	22 305	(30 093)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(366 269)	(999 066)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	98 746	213 978
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(18 160)	(1 860)
Netto endring i kortsiktig konsernmellomværende	130 062	469 804
Netto endring i finansiell leasing	10 520	-
Innbetalinger av konsernbidrag	42 357	47 967
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	263 525	729 889
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter		
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	17 556	(69 168)
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	106 149	175 317
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	123 704	106 149

Regnskapsprinsipper

Salgsinntekter

Selskapet utfører administrative tjenester for selskaper i Norsk Gjenvinning konsernet, samt utleie av driftsmidler til datterselskaper. Selskapets tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Inntektsføring ved gevinst ved salg av anleggsmidler skjer på leveringstidspunktet. De oppgitte beløpene er redusert med merverdiavgift og eventuelle rabatter og andre avslag.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringer i andre selskaper

Investering i datterselskaper og tilknyttede selskaper føres etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelser og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap. Selskapet har ytelsesplaner.

Ytelsesplaner En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjoning. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Estimatavvik føres direkte mot egenkapitalen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd and andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Del 2

Noter

Note	Navn	
Note 1	Varige driftsmidler	148
Note 2	Datterselskap	149
Note 3	Fordringer og gjeld	150
Note 4	Egenkapital	151
Note 5	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	151
Note 6	Pensjoner	152
Note 7	Skatt	152
Note 8	Driftsinntekter	154
Note 9	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.	154
Note 10	Transaksjoner med nærstående parter	155
Note 11	Bank	155
Note 12	Kompensasjon knyttet til framtidig leieforpliktelse	155

1. Varige driftsmidler

Beløp i TNOK	Software og immaterielle eiendeler	Sum
Anskaffelseskost 01.01	88 463	88 463
Tilgang	-	-
Avgang	-	-
Anskaffelseskost 31.12	88 463	88 463
Akkumulerte avskrivninger 31.12	77 611	77 611
Balanseført verdi 31.12.	10 852	10 852
Årets avskrivninger	10 851	10 851

Forventet økonomisk levetid

6 år

Avskrivningsplan

Lineær

Beløp i TNOK	Tomter og grunnarealer	Bygninger	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre og inventar	Sum
Anskaffelseskost 01.01	29 290	136 121	613 856	230 964	1 010 231
Tilgang	75 185	8 039	85 947	63 537	232 709
Reklassifisering	-	-	(13 452)	13 452	-
Avgang	233	1 425	24 738	2 112	28 508
Anskaffelseskost 31.12	104 243	142 735	661 614	305 841	1 214 433
Akkumulerte avskrivninger 31.12	6 919	30 922	223 724	95 706	357 271
Balanseført verdi 31.12.	97 323	111 814	437 890	210 134	857 161
Årets avskrivninger	4 133	17 122	97 829	47 390	166 473

Forventet økonomisk levetid

10 år til evig

5-10 år

3-10 år

Avskrivningsplan

Lineær

Lineær

Lineær

Norsk Gjenvinning Norge AS kjøpte med virkning pr 1.1.2013 driftsmidlene til datterselskapene i konsernet. Selskapet har særskilt leieavtale med de ulike datterselskapene hvor man leier driftsmidler tilbake fra Norsk Gjenvinning Norge AS for en nærmere angitt periode. Leiekostnaden bygger på de årlige avskrivningene for driftsmidlene tillagt kalkulatorisk rente på 15 prosent.

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner, transportmidler og annet driftsmateriell	2-7 år	5
Husleiekostnader	4 år	10 276

2. Datterselskap

Investeringsene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden, beløp i TNOK	Forretningskontor	Eier-/stemmeandel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Norsk Gjenvinning AS	Oslo	100 %	349 527	131 272	311 539
Norsk Gjenvinning Metall AS	Oslo	100 %	163 452	(12 981)	59 326
Norsk Gjenvinning Offshore AS	Oslo	100 %	(5 938)	(4 242)	822
Norsk Gjenvinning Miljøeiendommer AS	Oslo	100 %	40 652	5 930	15 361
Norsk Gjenvinning Industri AS	Oslo	100 %	94 679	(7 117)	185 008
Nordisk Gjenanvendelse ApS	Vordingborg DK	100 %	37 232	7 484	15 230
Rivningsspesialisten AS	Oslo	100 %	33 916	(826)	17 106
Norsk Gjenvinning Renovasjon AS	Tønsberg	100 %	48 991	2 458	40 110
Norsk Gjenvinning Downstream AS	Oslo	100 %	21 151	(3 868)	40 508
Hurum Energigjenvinning AS	Oslo	100 %	6 460	(32)	6 456
Nordisk Återvinning Holding AB	Göteborg SE	100 %	132	(1 210)	890
NG Vekst AS	Oslo	100 %	143 328	(3 611)	150 000
Metall & Gjenvinning AS	Oslo	100 %	(13)	(4)	30
NG Startup IV AS	Oslo	100 %	(13)	(4)	30
NG Startup V AS	Oslo	100 %	(13)	(4)	30
NG Startup VI AS	Oslo	100 %	(13)	(4)	30
R3 Entreprenør AS	Oslo	100 %	(13)	(4)	30
Østfold Gjenvinning AS*	Fredrikstad	33 %	3 507	(1 832)	241
Balanseført verdi 31.12					842 747

Østfold Gjenvinning AS er eid 33 prosent av Humlekjær og Ødegaard AS, som igjen er 100 prosent eid av Norsk Gjenvinning AS. Norsk Gjenvinning Norge AS har dermed bestemmende innflytelse, og behandler investeringen som et datterselskap.

3. Fordringer og gjeld

Beløp i TNOK	2014	2013
Kundefordringer		
Kundefordringer til pålydende	600	2 443
Avsetning til tap på kundefordringer	-	-
Fordringer med forfall senere enn ett år		
Lån til datterselskap	7 788	30 093
Sum	7 788	30 093
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner	-	18 160
Gjeld til foretak i samme konsern	1 273 401	1 174 655
Sum	1 273 401	1 192 815
Gjeld sikret ved pant	-	-
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler		
Varige driftsmidler	857 161	798 878
Investering i datterselskap	842 506	681 324
Fordringer	196 855	281 297
Bank	123 704	106 149
Sum	1 163 065	787 473

Selskapet deltar i en solidarisk selvskyldnerkausjon på kr 3.500 millioner kroner. Sikkerheten er etablert i forbindelse med låneavtale som er inngått i forbindelse med finansering av konsernet. Driftstilbehør, varelager, motorvogner, anleggsmaskiner og fordringer er pantsatt i favør av selskapets hovedbank-forbindelse og Norsk Tillitsmann ASA.

4. Egenkapital

Årets endring i egenkapital, beløp i TNOK	Aksje- kapital	Over- kursfond	Annen innskutt egen- kapital	Annen egen- kapital	Sum
Egenkapital 01.01	89 843	63 616	644	20 316	174 420
Korrigerende feil tidligere år*	-	-	-	(9 125)	(9 125)
Egenkapital 01.01 korrigert	89 843	63 616	644	11 191	165 295
Estimatavvik pensjon	-	-	-	(318)	(318)
Årets resultat	-	-	-	8 974	8 974
Egenkapital 31.12	89 843	63 616	644	19 846	173 950

* Konsernet har foretatt en fornyet vurdering av alle vesentlige avtaler i konsernet. Gjennomgangen avdekket at kompensasjon mottatt i forbindelse med inngåelse av ny leieavtale ved Haraldrud i 2011 var periodisert over gjenværende periode av opprinnelig leieavtale (10 år). Den nye leieavtalen inngått i 2011 gjelder i 20 år fra reforhandlingen frem til 2031. I henhold til god regnskapsskikk og sammenstillingsprinsippet skal incentiver fra utleier periodiseres lineært over leieperioden, som i dette tilfellet er 20 år. Forholdet er innarbeidet i regnskapet med effekt fra 1.1.2013. Se tabell under for nærmere beskrivelse av effekt.

Regnskapslinje, beløp i TNOK	Korrigert 2013	Opprinnelig 2013
Annen driftskostnad	80 055	75 055
Skattekostnad på ordinært resultat	7 500	8 850
Årsresultat	18 544	22 194
Utsatt skattefordel	25 151	21 776
Sum egenkapital	165 295	174 420
Andre avsetninger for forpliktelser	87 500	75 000

5. Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet inngår i konsernet POS Holding AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Bærum (Lysaker torg 35, 1366 Lysaker, telefon 22 12 96 00).

Aksjekapitalen på 89.843.000 kroner består av 17.968.600 aksjer á kroner 5. Alle aksjer har like rettigheter, og alle aksjer er eid av VV Holding AS.

6. Pensjoner

Beløp i TNOK	2014	2013
Ytelsespensjon	1 730	1 814
Avsatt innskuddspensjon	3 917	-
	5 647	1 814

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for alle sine ansatte. Selskapet har også en ytelsesbasert ordning inngått i forbindelse med et tidligere oppkjøp.

7. Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skatteforbud, beløp i TNOK	2014	2013
Midlertidige forskjeller		
Driftsmiddel	17 509	(129)
Balanseførte leieavtaler	(3 292)	(3 351)
Saldo gevinst og tapskonto*	40 675	(356)
Pensjonsforpliktelse	(5 647)	(1 814)
Finansielle instrumenter	(6 379)	-
Forskudd leie	(82 500)	(87 500)
Netto midlertidige forskjeller	(39 634)	(93 150)
Underskudd til fremføring	(719)	-
Grunnlag for utsatt skattefordel	(40 353)	(93 150)
Utsatt skattefordel	(10 895)	(25 151)
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel		-
Utsatt skattefordel i balansen	(10 895)	(25 151)
Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt		
Resultat før skattekostnad	181	21 935
Permanente forskjeller	1 416	(5 475)
Grunnlag for årets skattekostnad	1 597	16 460
Endring i midlertidige resultatforskjeller	(53 516)	(460)
Effekt av endret ligning på midlertidige forskjeller	51 200	-
Endring i underskudd og anvendt godtgjørelse til fremføring*	719	(16 000)
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	-	-
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	-
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-	-

Fordeling av skattekostnaden, beløp i TNOK	2014	2013
Betalbar skatt på årets resultat	-	-
For lite/ for mye avsatt tidligere år som følge av endret ligning *	(23 166)	24 507
Sum betalbar skatt	(23 166)	24 507
Endring i utsatt skatt/skattefordel	14 255	(17 741)
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	807
Korreksjon for skatt på direkte balanseførte forskjeller som inngår i beregningen av utsatt skatt	118	(72)
Skattekostnad	(8 793)	7 500

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	181	21 935
Beregnet skatt 27%	49	5 922
Skattekostnad i resultatregnskapet	(8 793)	7 500
Differanse	(8 842)	1 578

Differansen består av følgende:

27% av permanente forskjeller	382	(1 533)
Endring i utsatt skatt/skattefordel som følge av endret skattesats	-	1 077
Korreksjon for skatt på direkte balanseførte forskjeller som inngår i beregningen av utsatt skatt	118	(72)
Effekt av endret ligning på utsatt skatt	-	-
Skattekostnad som følge av endret ligning *	(9 342)	2 107
Skatteeffekt konsernbidrag	-	-
Sum forklart differanse	(8 842)	1 578

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt	-	24 507
Skattevirkning av konsernbidrag	-	-
Betalbar skatt i balanse	-	24 507

* I regnskapsåret 2013 fikk Norsk Gjenvinning Norge AS endret ligning for ligningsåret 2011. Forholdet var knyttet til periodisering av kompensasjon knyttet til leieavtale på Haraldrud (100 millioner kroner), samt tap på garanti til selskap i samme konsern (7,5 millioner kroner). Norsk Gjenvinning Norge AS påklaget vedtaket til skatteklagenemnda og vant i 2014 frem med sitt syn vedrørende periodisering av kompensasjon knyttet til leieavtale på Haraldrud. Dette medførte en tilbakebetaling på 23,2 millioner kroner av for mye innbetalt skatt.

8. Driftsinntekter

Selskapets driftsinntekter er relatert til utleie av driftsmidler til selskapets datterselskaper og fellestjenester som uføres på vegne av hel og deleide datterselskaper. Alt salg skjer i Norge.

Beløp i TNOK	2014	2013
Leieinntekter fra utleie av driftsmidler til datterselskaper	231 127	197 080
Inntekter knyttet til viderefakturering av tjenester til selskaper i samme konsern	153 594	150 873
Gevinst ved salg av driftsmidler	7 141	4 031
Sum	391 862	351 984

9. Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader, beløp i TNOK	2014	2013
Lønninger	63 793	52 457
Utleid arbeidskraft	707	(1 613)
Arbeidsgiveravgift	9 761	8 855
Pensjonskostnader	1 775	2 120
Andre ytelser	5 143	5 401
Sum	81 178	67 220

Konsernadministrasjonen er ansatt i selskapet. Deler av konsernadministrasjonen blir leid ut til konsernselskapene. Inntekter ved utleie av konsernadministrasjon blir karakterisert som utgiftsrefusjon og er derfor presentert som en reduksjon av lønnskostnadene.

Selskapet har sysselsatt 52 årsverk i regnskapsåret.

Ytelser til ledende personer, beløp i TNOK	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	2 838	250
Bonus/etterlønn	840	-
Pensjonsutgifter	203	-
Annen godtgjørelse	229	-

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte eier indirekte aksjer i POS Holding AS gjennom sitt eierskap i GN Invest AS.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor, beløp i TNOK	2014	2013
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 051	1 030
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	349	99
Annen bistand*	1 907	291
Sum godtgjørelse til revisor (ekskl. MVA)	4 307	1 420

*Annen bistand inkluderer blant annet spesialrevisjon.

10. Transaksjoner med nærstående parter

Transaksjoner med selskap i samme konsern, beløp i TNOK	2014	2013
Utleie av administrativt personell & tjenester	153 594	150 873
Utleie av anleggsmiddel	231 127	197 080

Selskapet har drifts- og administrasjonsavtaler med mor- og søsterselskap i Norsk Gjenvinning Norge konsernet. Dette innebærer at selskapet kjøper og selger varer/tjenester til selskap i samme konsern. Selskapet har inngått en avtale med konsernselskaper for utleie av administrativt personell.

Selskapet har inngått en avtale med konsernselskaper i Norsk Gjenvinning Norge konsernet om utleie av driftsmidler. Dette innebærer at selskapet kjøper og selger driftsmidlene som leies ut til selskap i samme konsern.

Selskapet er finansiert gjennom konsernet. Rentekostnader og -inntekter er spesifisert på egne linjer i resultatregnskapet.

Selskapet har i 2014 inntektsført 13,164 millioner kroner i konsernbidrag mottatt fra Norsk Gjenvinning. Miljøeiendommer og 6,251 millioner kroner mottatt fra Norsk Gjenvinning AS.

11. Bank

Selskapet har etablert bankgaranti for skattetreksforpliktelse.

Selskapet eier konsernets konsernkontoordning. Netto innestående i ordningen er vist som bankbeholdning og utgjorde 123,704 millioner kroner (2013: 106,149 millioner kroner). Datterselskapenes innskudd og trekk er vist som netto fordring på konsernselskap.

12. Kompensasjon knyttet til framtidig leieforpliktelse

I forbindelse med reforhandlingen av leieavtalen til Norsk Gjenvinning Norge AS på anlegget i Haraldrudveien mottok selskapet i 2011 100 millioner kroner som en kompensasjon som skal redusere fremtidig leieforpliktelse.

Denne kompensasjonen blir periodisert lineært som en reduksjon av leiekostnader over leieavtalens løpetid. Utløpsdato ny leieavtale var 30.8.2031.



Til generalforsamlingen i Norsk Gjenvinning Norge AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Gjenvinning Norge AS som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2014, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, endringer i egenkapital og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norsk Gjenvinning Norge AS per 31. desember 2014, og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk Gjenvinning Norge AS per 31. desember 2014, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 22. april 2015
PricewaterhouseCoopers AS

A handwritten signature in blue ink, reading 'Hallvard Helgetun'.

Hallvard Helgetun
Statsautorisert revisor



Denne trykksaken er klimanøytral.
CO₂-utslippet er kompensert.

