

NG

Norsk
Gjenvinning

ÅRSRAPPORT 2013

Vår visjon er at
avfall blir løsningen
på fremtidens
ressursproblem



01

INNHold

Kap. 1 Dette er Norsk Gjenvinning-konsernet 4

Presentasjon av konsernledelsen	6
Langsiktig lønnsomhet med reell bærekraft	8
Globale løsninger på et globalt problem	10
En reise mot reell bærekraftig utvikling	11
Avfall er ressurser på avveie	12

Kap. 2 Virksomhetsbeskrivelse 14

Norsk Gjenvinnings virksomhet er viktig infrastruktur	15
Divisjon Gjenvinning	16
Divisjon Metall	17
Divisjon Industri og offshore	18
Divisjon Renovasjon	19
Divisjon Downstream	20
Divisjon Vekst	21

Kap. 3 Samfunnsansvar 22

Pådriver for reell bærekraftig utvikling	23
--	----

Kap. 4 Styrets Årsberetning 32

Satser i dag for å bli best i morgen	33
--	----

Kap. 5 Regnskap med noter og revisjonsberetning 42

Annual Report 2013 – English summary	66
--	----





Norsk Gjenvinning ser
ingen motsetning mellom
lønnsomhet, bærekraft og
samfunnsansvar. Tvert imot.



DETTE ER NORSK GJENVINNING- KONSERNET

Virksomhet og lokalisering

Norsk Gjenvinning er Norges største leverandør av gjenvinnings- og miljø-tjenester. Tjenestetilbudet omfatter avfallshåndtering, metallgjenvinning, industriservice, farlig avfall, nedstrøms-løsninger, husholdningsrenovasjon, rivning, miljøsanering og sikkerhetsmakulering. Norsk Gjenvinning er den aktøren i bransjen som har størst geografisk dekning, med over 90 anlegg i hele Norge. Hovedkontoret er på Lysaker utenfor Oslo, og selskapet har også virksomheter i Sverige, Danmark og Storbritannia.

Strategisk plattform

Norsk Gjenvinnings visjon er at avfall skal bli løsningen på fremtidens ressursproblem. Konsernets misjon er å arbeide hvileløst for å bli bransjens mest kundeorienterte aktør, med mål om å bli oppfattet som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningsselskap. Fundamentet for arbeidet er de fire grunnverdiene lagånd, ansvarlighet, proaktivitet og kremmerskap.

Størrelse

På årsbasis håndteres 1,7 millioner tonn avfall for 40 000 kunder. I 2013 bidro dette til samlede driftsinntekter på 4 179,4 millioner kroner og et driftsresultat på 248,1 millioner kroner. Med over 1 400 ansatte er selskapet den ledende arbeidsgiveren innen gjenvinning og miljøtenester i det norske markedet. Virksomheten er organisert i syv divisjoner som tilbyr tjenester knyttet til miljøvennlig avfallshåndtering og råvareutvinning gjennom hele næringskjeden.

Markeder og kunder

Norsk Gjenvinning har to markedsområder; oppstrøms og nedstrøms.

- Oppstrømsmarkedet: næringsliv, offentlig sektor og private husstander som kjøper Norsk Gjenvinnings tjenester i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia.
- Nedstrømsmarkedet: prosessindustri i Skandinavia, Europa og Asia som kjøper Norsk Gjenvinnings avfallsbaserte råvarer som returpapir, plast, metaller og brensel.

Eierforhold

Norsk Gjenvinning Norge AS er morselskap i det som utgjør Norsk Gjenvinning-konsernet. Morselskapet eies av VV Holding AS som kontrolleres av investeringsfondet Altor Fund III Gp Ltd.

Historikk

Virksomheten startet som en liten skrap-handel i 1926. I 2016 vil Norsk Gjenvinning feire 90 år i bransjen. Norsk Gjenvinning-konsernet har hatt tre hovedeiere:

- 1926-1999 Familien Jahr
- 1999-2011 Veolia Environmental Servies, internasjonalt gjenvinningskonsern Altor Fund III, Skandinavisk Private Equity-selskap
- 2011-



”

Lokale tjenester gir globale resultater for miljøet.
Norsk Gjenvinning bistår private og offentlige virksomheter med avfallshåndtering og miljøtjenester
i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia.





Dean Zuzic (født 1963)
Finansdirektør

Dean Zuzic begynte som finansdirektør i Norsk Gjenvinning i 2011. Fra tidligere har han bred erfaring fra flere selskaper og posisjoner som finansdirektør og administrerende direktør. Zuzic har tidligere jobbet i blant andre Kid Interiør AS, Plantasjen ASA, Saga Securities og McKinsey & Co, og er styremedlem i Jordan. Zuzic er utdannet siviløkonom fra BI.



Runa Opdal Kerr (født 1963)
Juridisk direktør, CCO

Runa Opdal Kerr tiltrådte som juridisk direktør i Norsk Gjenvinning i 2007. Da kom hun fra Kommunenes Sentralforbund hvor hun blant annet var direktør for KS Bedrift i syv år. I tillegg har hun jobbet ti år som advokat i NITO, Norges Ingeniør- og Teknologiorganisasjon. Kerr leder Utvalg for gjenvinning i Norsk Industri og er utdannet jurist fra Universitetet i Oslo.



Morten Frøid (født 1965)
Markedsdirektør

Morten Frøid har vært markedsdirektør i Norsk Gjenvinning siden 2003. Frøid startet i konsernet som salgssjef for Region Øst i 2000. Tidligere har han jobbet som daglig leder i metallgjenvinningsbedriften G. Frøid AS i 13 år, i tillegg til flere år som kaptein i det norske forsvaret.



Jon Ola Stokke (født 1972)
Divisjonsdirektør Divisjon Industri & Offshore og konstituert divisjonsdirektør Divisjon Gjenvinning NVS

Jon Ola Stokke begynte i Norsk Gjenvinning i 2012. Da kom han fra BASF AS, hvor han var administrerende direktør i tre år. Tidligere har han jobbet i ledende posisjoner i Lingvitae Holding AS, Byggmax og Atlas Copco. Stokke er utdannet Master of Science fra University of Brighton og NTNU i Trondheim.



Erik Osmundsen (født 1968)
Konsernsjef

Erik Osmundsen tiltrådte som konsernsjef i Norsk Gjenvinning i 2012. Han kom da fra stillingen som Managing Partner i Creo Advisors, hvor han jobbet i 11 år. Osmundsen har erfaring fra flere styreverv. Siden 2006 har han vært styreformann i Telio. I tillegg har han jobbet syv år i McKinsey & Co og som investeringsdirektør i Kistefos AS. Osmundsen er utdannet Master of Business Administration fra Harvard Business School og siviløkonom fra BI.

KONSERNLEDELSEN



Egil Lorentzen (født 1960)
Divisjonsdirektør Divisjon Metall
og konstituert divisjonsdirektør
Divisjon Gjenvinning Øst

Egil Lorentzen har vært ansatt i Norsk Gjenvinning siden 2011. Han har lang erfaring fra Veidekke-konsernet som blant annet organisasjonsdirektør. I tillegg har Lorentzen vært administrerende direktør i Wilhelmsen & Sønner AS samt styreleder og daglig leder i Retura Norge. Lorentzen er utdannet ved Trondheim Økonomiske Høgskole og Universitetet i Oslo.



Bjørn Kopstad (født 1958)
Divisjonsdirektør Renovasjon

Bjørn Kopstad begynte i Norsk Gjenvinning i 1998 og har hatt flere direktørstillinger blant annet som divisjonsdirektør for Region Nord-Øst og for interne selskaper. Siden 2011 har han vært direktør for konsernets renovasjonsvirksomhet i Norge og Sverige. Tidligere var han regionsjef i MEF, Maskinentreprenørenes Forbund, i åtte år. Kopstad er utdannet ved Gjøvik Ingeniørhøgskole, innen skogbruk.



Jon Bergan (født 1969)
Divisjonsdirektør Nedstrøm

Jon Bergan begynte i Norsk Gjenvinning i 2013, og jobbet før det som direktør for Chartering & Trading i The Torvald Klaveness Group. Tidligere har han jobbet i ledende stillinger i Statkraft og Norsk Hydro og har jobbet 5 år i Belgia, hvor han bla bygget opp nedstrømsvirksomheten til Norsk Hydro. Bergan er utdannet sivil økonom fra BI og har en MSC i Energi.



Hans Fredrik Wittusen (født 1974)
Direktør Strategi og M&A samt
divisjonsdirektør Divisjon Vekst

Hans Fredrik Wittusen begynte i Norsk Gjenvinning i 2012. Han kom da fra Creo Advisors hvor han var partner i ti år. Før det jobbet han tre år i McKinsey & Co. Wittusen er utdannet Bachelor of Arts (B.A.), Economics and International Relations fra Brown University.

Styret i Norsk Gjenvinning Norge AS

Reynir Kjær Indahl	styrets leder
Claes Agne Ekstrøm	styremedlem
Håkon Jahr	styremedlem

” Vårt arbeid med bærekraftig utvikling ble intensivert i 2013 – i 2014 fortsetter vi med uforminsket styrke. Reell bærekraftig utvikling har kommet for å bli i Norsk Gjenvinning.

LANGSIKTIG LØNNSOMHET MED REELL BÆREKRAFT

2013 ble et nytt rekordår for Norsk Gjenvinning-konsernet. Omsetningen landet på 4,2 milliarder og vi nådde et driftsresultat på 248 millioner kroner. Dette på tross av fallende priser, lavere tonnasje og store opprydningskostnader. Det sterke resultatet skyldes i hovedsak at vi klarte å trumfe de negative markedskreftene med en økning av effektiviteten i alle ledd.



En del tradisjonelle holdninger til forretningsdrift i vår bransje kolliderer med samfunnets krav til ansvarlighet. Etter vårt syn er det imidlertid en selvfølge at vårt selskap skal tuftes på en solid grunnmur av ansvarlighet, samtidig som vi kommersialiserer og effektiviserer selskapet i alle ledd. Vi ønsker å lede bransjen mot en mer fremtidsrettet og ansvarlig forretningsmodell definert som; reell bærekraftig utvikling. I dette legger

vi først og fremst vår ambisjon om å være 100 prosent ren, og vi har feiet for egen dør ved at vi i 2013 har brukt ca. 100 millioner på opprydding internt. I reell bærekraftig utvikling legger vi også vår fokus på kontinuerlig innovasjon og forretningsutvikling som skal være både bra for samfunnet rundt oss og forsterke vår bunnlinje.

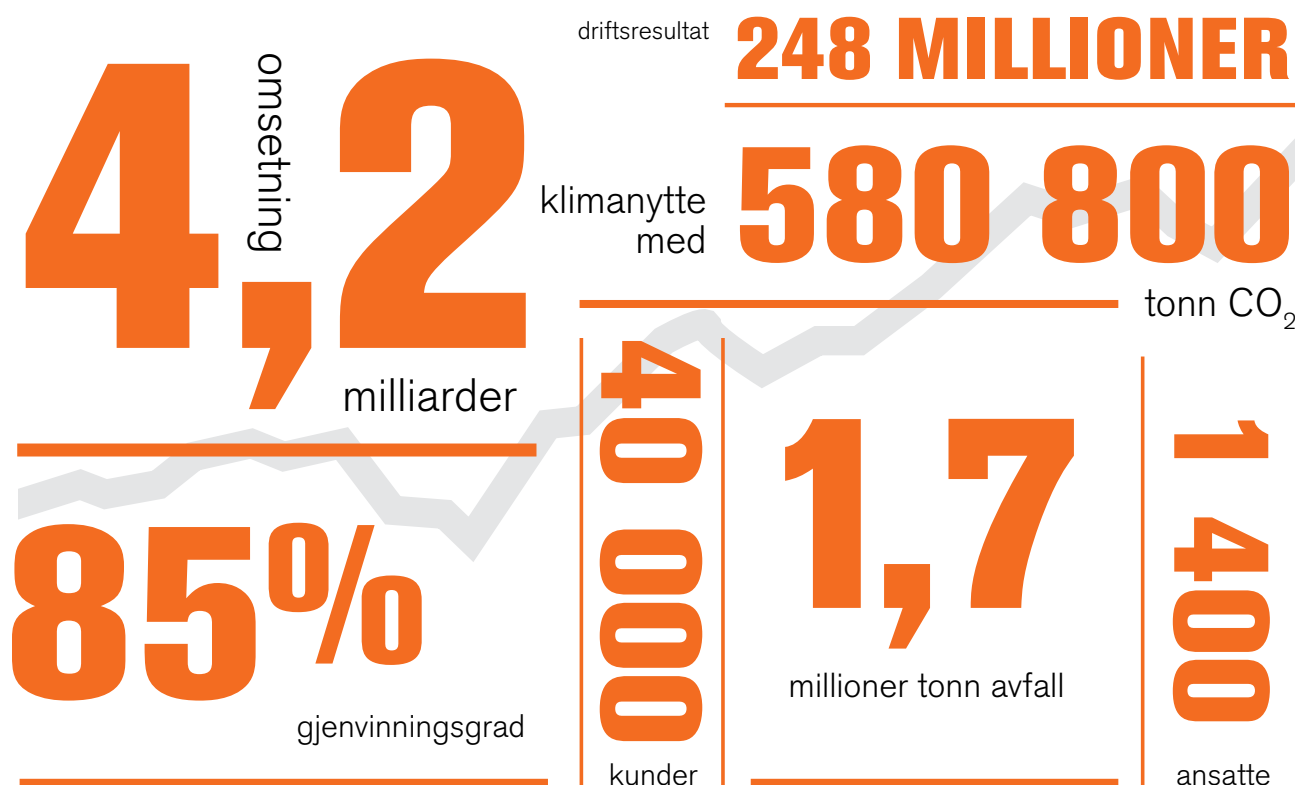
Enkelte konkurrenter kritiserer vår offentlige dialog om bransjens negative sider. De mener at vi fremdeles har mye å rydde opp i, og at vi derfor ikke burde være åpne om utfordringer i bransjen. Vi har imidlertid aldri sagt at vi er «ferdig rydda», men vi har bestemt oss for at vi skal bli 100 prosent ren og at vi skal få bransjen med oss. Dette vil ta tid! På kort sikt vil det koste oss en del, men langsiktig vil dette trygge vår lønnsomhet og verdi. Våre eiere, kunder, leverandører og andre premissgivere vil ikke akseptere noe annet. Vi registrerer også med glede at myndighetene varsler nye krav, økende antall kontroller og strengere sanksjoner.

Norsk Gjenvinnings virksomhet er bærekraftig av natur. Vi utfører en lang rekke miljøtenester og foredler avfall til råvarer som inngår i nye produkter. Dette er imidlertid ikke nok. Vi sikter høyere og ønsker å utvikle oss videre. Som Norges største gjenvinnings-selskap har vi gode forutsetninger for å oppnå lønnsomhet fra innovative prosjekter som har stor

samfunnsnytte. Vårt største prosjekt i 2013 var etableringen av Øra Miljøpark med nytt metallsorteringsanlegg og ny shredder som vil stå ferdig i 2014. Gjennom investeringen vil vi oppnå lønnsom produksjon av råvarer fra avfall. Samtidig vil vi være i forkant av nye myndighetskrav til gjenvinning av bilvrak og tilfredsstillende våre nedstrømskunders økte krav til kvalitet og volumtilgang. Lønnsomhet og ansvarlighet hånd i hånd for reell bærekraftig utvikling.

Utsiktene for Norsk Gjenvinning-konsernet er positive. Til tross for redusert aktivitet i bygg- og anleggsbransjen, tror vi på vekst i gjenvinningsmarkedet. Med målrettet industrialisering av våre prosesser og anlegg er vi i stand til å ta store deler av veksten og forventer således å øke resultatet i 2014. Vårt arbeid med bærekraftig utvikling ble intensivert i 2013 – i 2014 fortsetter vi med uforminsket styrke. Reell bærekraftig utvikling har kommet for å bli i Norsk Gjenvinning.

Erik Osmundsen
Konsernsjef



VERDEN TRENGER GLOBALE LØSNINGER PÅ ET GLOBALT PROBLEM

Avfallsmengden på global basis vokser eksponentielt i takt med befolkningsveksten. All tilgjengelig statistikk viser at vi kan vente en kraftig økning av avfall per capita frem til 2025. På den andre siden av verdikjeden ser vi en økning av BNP globalt samt en økning i middelklassen (BRICS-land), hvilket medfører at verden trenger mer råvarer enn vi kan fremskaffe ved utvinning av primære råvarer. Det sirkulære samfunnet er løsningen – eller med Norsk Gjenvinnings terminologi; reell bærekraftig utvikling.

Fra rapporten "What a Waste: A Global Review of Solid Waste Management" publisert av The World Bank i 2012:

"As the world hurtles toward its urban future, the amount of municipal solid waste (MSW), one of the most important by-products of an urban lifestyle, is growing even faster than the rate of urbanization.

Ten years ago there were 2.9 billion urban residents who generated about 0.64 kg of MSW per person per day (0.68 billion tonnes per year).

This report estimates that today these amounts have increased to about 3 billion residents generating 1.2 kg per person per day (1.3 billion tonnes per year).

By 2025 this will likely increase to 4.3 billion urban residents generating about 1.42 kg/capita/day of municipal solid waste (2.2 billion tonnes per year)."

Norsk Gjenvinning er ikke en avfallsbedrift, men en råvareleverandør. Konsernets aktiviteter og virksomhetsområder er innrettet for å levere alternative råvarer til det globale markedet. I 2013 har konsernet styrket sin posisjon som Norges største og ledende leverandør av sekundære råvarer. Norsk Gjenvinning bygger Europas ledende avfallsbaserte råvaretrader på modellen av Norsk Hydros nedstrømsvirksomhet. Når konsernet søker inspirasjon, benchmarking og læring ser man utenfor gjenvinningsbransjen og til store industrielle aktører. Norsk Gjenvinning kan ikke se at avfall skal håndteres annerledes enn produksjon og salg av andre råvarer. Konsernet investerer og setter opp den mest effektive verdikjeden for å bringe råvarene til beste bruker.

Norsk Gjenvinning mener at løsningen på fremtidens ressursproblem er å jobbe med markedet, ikke mot det:

- Prisene styrer råvarene til beste bruker
- Prisene sikrer at aktørene ikke investerer feil
- Prisene gjør at morgendagens løsninger erstatter gårsdagens

Norsk Gjenvinning fører kontinuerlig dialog med myndighetene for å påvirke fremtidige rammevilkår. Et av konsernets hovedbudskap er at myndighetene må legge til rette for et effektivt marked og bærekraft uten suboptimalisering. Myndighetene må føre en helhetlig avfallspolitikk med globalt perspektiv. Konsernet mener at bransjen må gis mulighet til å jobbe med, ikke mot markedet. Det er en forutsetning for å lykkes. Det er kun bærekraftig dersom god miljøpolitikk kombineres med solid økonomi.

Politikere må se på nettoeffekten på miljøet som det avgjørende. Reguleringer må motvirke suboptimalisering og lokale løsninger som ikke bidrar til å løse de globale problemene.

Salg av råvare

Gjenvinning

Det sirkulære samfunnet

Utvikling

NORSK GJENVINNINGS KULTUR

I 2013 startet Norsk Gjenvinning et langsiktig arbeid med å implementere en ny kultur basert på konsernets visjon og verdier. Arbeidet intensiveres i 2014 og vil foregå over flere år.

Vår visjon:

Vår visjon er at avfall blir løsningen på fremtidens ressursproblem. Vi ønsker å ta en ledende posisjon i dette arbeidet og jobber hvileløst for å være bransjens mest kundeorienterte, effektive og lønnsomme aktør. Vi skal gjøre oss fortjent til anerkjennelse som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningssselskap.

Alt vi gjør er tuftet på verdiene våre:

EN REISE MOT REELL BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Norsk Gjenvinning har gjennomført 40 tiltak i 2012 og 2013 for å implementere en så høy standard som mulig for god forretningsskikk i konsernet. Arbeidet ble intensivert i 2013 og fortsetter videre med uforminsket styrke i 2014. Dette representerer grunnmuren i konsernets reise mot reell bærekraftig utvikling og er et arbeid som er gjenstand for kontinuerlig fokus og utvikling.

Noen eksempler:

Forbud mot kontantkasse

For å sikre seg mot å bli involvert i helerivirksomhet innførte Norsk Gjenvinning i september 2012 forbud mot kontant betaling. Personer som kontakter Norsk

Gjenvinning for avhending av eksempelvis metaller blir bedt om å dokumentere materialenes opprinnelse og vise legitimasjon. Kan dette ikke vises, blir selgeren avvist. Resultatet er at betydelig færre aktører kommer til Norsk Gjenvinning med tvilsomme varer. Målet er at dette skal bli en allmenn praksis i bransjen slik at kriminalitet knyttet til metalltyveri reduseres drastisk.

Varsling

En forbedret, elektronisk varslingsfunksjon ble lansert i 2012, og denne er tilgjengelig for ansatte via intranett. Denne varslingsfunksjonen ivaretar anonymitet hos varsleren, og avdekket tre forhold i 2013, noe som viser at funksjonen fungerer. Norsk Gjenvinning har også søkt Datatilsynet om å få konsesjon til å etablere en ekstern varslingsfunksjon, slik at også utenforstående kan varsle om eventuelle kritikkverdige forhold knyttet til konsernet.

Aktiv kontroll

For å sikre at alle anlegg til enhver tid opererer i henhold til regelverk og tillatelser, har internkontrollen økt betraktelig. Målet er at alle anlegg skal kontrolleres i løpet av to år.

Kontroll av underleverandører

Norsk Gjenvinning kontrollerer jevnlig sine underleverandører både i Norge og i utlandet for å sørge for at regelverket opprettholdes i hele verdikjeden, eksempelvis revisjon av samarbeidspartnere i Asia.

Økt sikring

Norsk Gjenvinning har skjerpet adgangs-kontrollen til sine anlegg, herunder etablert bommer og kameraer for å hindre uvedkommende adgang. Alle varer skal kjøres over vekt og veies for en sikker vurdering av lastens verdi og innhold. Konsernet har også gjennomført betydelige tiltak for å sikre anleggene mot brann.

Antikorrupsjonsprogram

Konsernet implementerer et antikorrupsjonsprogram i løpet av 2014, herunder:

- Korrupsjonsrisiko kartlegges og vurderes
- Ansatte i risikoposisjoner gjennomgår opplæring/dilemmatrening
- Integrity Due Diligence-undersøkelser av utvalgte samarbeidspartnere gjennomføres
- Konsernets etiske retningslinjer og verdier gjennomgås med tanke på å forsterke fokuset på null-

toleranse for korrupsjon

- Alle kontraktsmalers gjennomgå og revideres

Program mot konkurranseskadelig adferd

Norsk Gjenvinning arbeider systematisk med å sikre at virksomheten ikke er eller blir involvert i konkurranseskadelig adferd. Risiko for konkurranseskadelig adferd kartlegges, og alle ansatte som er i risikogruppen skal i løpet av 2014 få opplæring i regelverket.

«Walk the talk»

Norsk Gjenvinning mener det er viktig å vise handling – ikke bare ord. Derfor har avsløringer av tyveri, korrupsjon og illojalitet begått av ansatte i 2013 fått konsekvenser for personenes ansettelsesforhold. Hvert enkelt tilfelle er vurdert i forhold til politianmeldelse. På denne måten viser Norsk Gjenvinning både ansatte, kunder og leverandører at de mener alvor – Norsk Gjenvinning gjennomfører ikke bare programmer og kommuniserer regelverk, de følger også opp i praksis. Norsk Gjenvinning har også definert forventet adferd til ledere og øvrige nøkkelpersoner med utgangspunkt i konsernets verdigrunnlag.

Utvikling og produksjon

Kulære unnet

Salg av produkt

Bruk

Kremmerskap

- Fordi gjenvinningsøkonomien er et marked i utvikling, kreves det entreprenørskap og en offensiv holdning
- Fordi vi vet at vi må fremme alle ansattes konkurranselyst og kundeorientering, slik at alle tar vare på virksomheten som om den var deres egen

Proaktivitet

- Fordi vi vet at vi må være nytenkende, fremoverlente og søke kontinuerlig forbedring

Ansvarlighet

- Fordi vi vet at vi må tenke på hva som er langsiktig best, både for oss, våre kunder og for samfunnet. Vi tar aldri snarveier

- Fordi vi må utnytte vår erfaring, innsikt og kompetanse til å ta kloke valg i tråd med hvem vi vil være som organisasjon

Lagånd

- Fordi vi vet at når vi spiller hverandre gode og tenker helhetlig er det ingen som slår oss



AVFALL ER RESSURSER PÅ AVVEIE

Prisutviklingen for råvarer på det internasjonale markedet har en avgjørende effekt for avfallshåndteringen lokalt i Norge. Det er disse prisene som legger premissene for deler av gjenvinningsbransjens lønnsomhet og for prisene til de mange kundene som Norsk Gjenvinning henter avfall hos. Går den internasjonale prisen for returpapir ned, reduseres bransjens marginer og prisene til oppstrømskundene må justeres opp. I grafene nedenfor vises prisutviklingen i 2013.

PRISUTVIKLING VARER 2013

Prisutvikling for jern og nikkel

Jern

Markedet for jern, stål og skrap var preget av de vanlige svingningene, hvor prisen går noe ned mot sommeren for så å stige igjen nærmere årsskiftet. De fleste skrapbaserte stålverk sliter fortsatt med for lave ferdigvarepriser regnet mot skrapprisen og det er få stålverk som kjører med full kapasitet. Flere stålverk legges ned, blant annet har Riva Gruppen lagt ned syv stålverk i Nord-Italia.

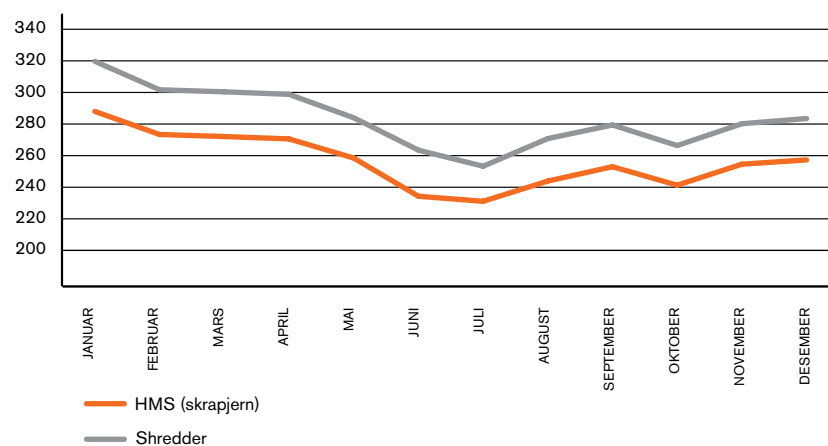
Prisen ble også i 2013 justert i takt med Tyrkias etterspørsel i markedet. Landet er verdens største importør av skrapjern og derfor toneangivende for prisutviklingen. Når de er i markedet så går gjerne prisen noe opp for så å synke igjen når etterspørselen uteblir.

Nikkel

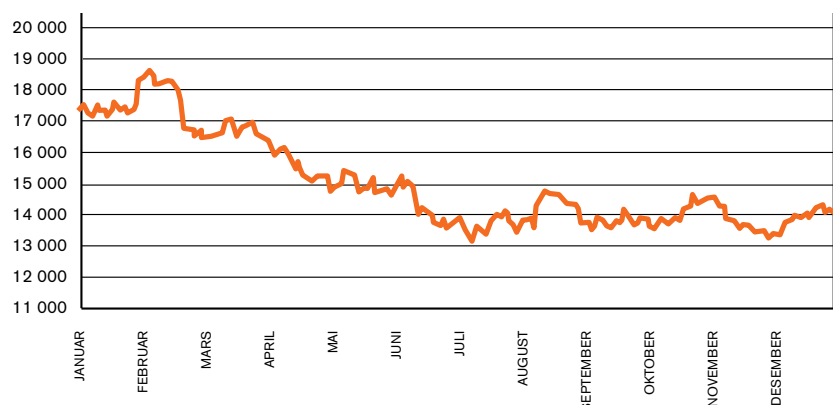
Det har i 2013 vært lav etterspørsel etter rustfrie kvaliteter. Dette har gitt synkende priser for nikkel på London Metal Exchange (LME).

Blant annet på grunn av eksporttoll på nikkelmalm fra Indonesia ventes det at nikkelprisene vil stige i 2014.

LME 2013 Stål - EURO per tonn



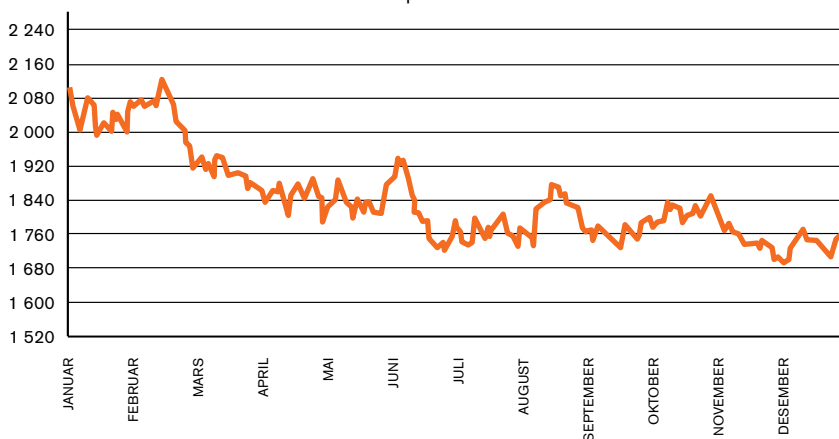
LME 2013 Nikkel - USD per tonn



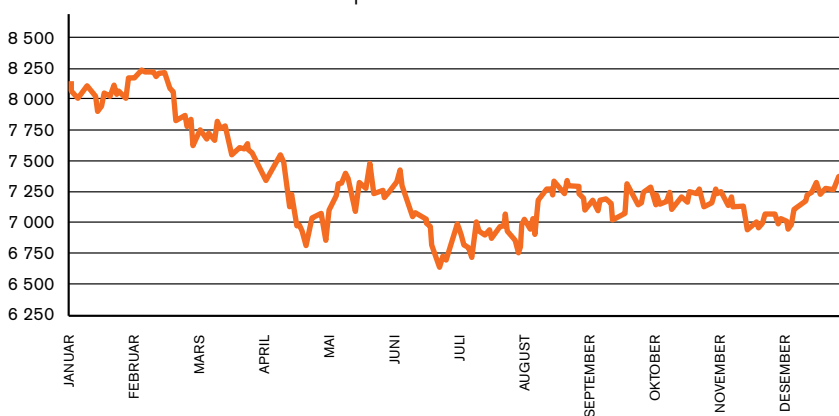
Prisutvikling for aluminium og kobber

Som grafene viser, har det vært synkende priser på LME for både kobber og aluminium. Kobber har imidlertid vist en positiv tendens mot slutten av året. Prisene for skrapmetaller har holdt seg noe mer stabile enn LME-noteringene. Dette på grunn av justerte premiumsatser som skyldes etterspørselen på fysisk vare. Det er forventninger om en stabilisering av det kinesiske markedet, og at dette kan gi økte priser i andre halvdel av 2014.

LME 2013 Aluminium - USD per tonn



LME 2013 Kobber - USD per tonn



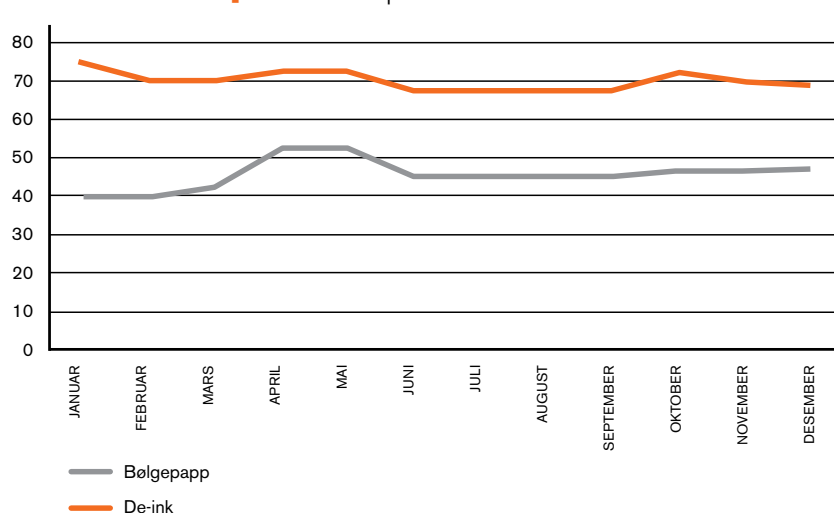
Prisutvikling for returpapir

Det har i 2013 ikke vært avsetningsproblemer for returpapir og plast. Prisene for begge fraksjoner har vært relativt stabile. På papirsiden preges markedet av en synkende etterspørsel av avsetningskvaliteter (deink), men dette veies opp av en tilsvarende synkende innsamling. Etterspørselen etter emballasjekvaliteter er god.

Prisutvikling for plast

For plast er det også et stabilt marked med god etterspørsel. For lavverdikvaliteter med mye urenheter er det et prisfall som i hovedsak skyldes redusert import til Kina. Dette som følge av strenge importrestriksjoner.

EUWID 2013 Papir - EURO per tonn



”

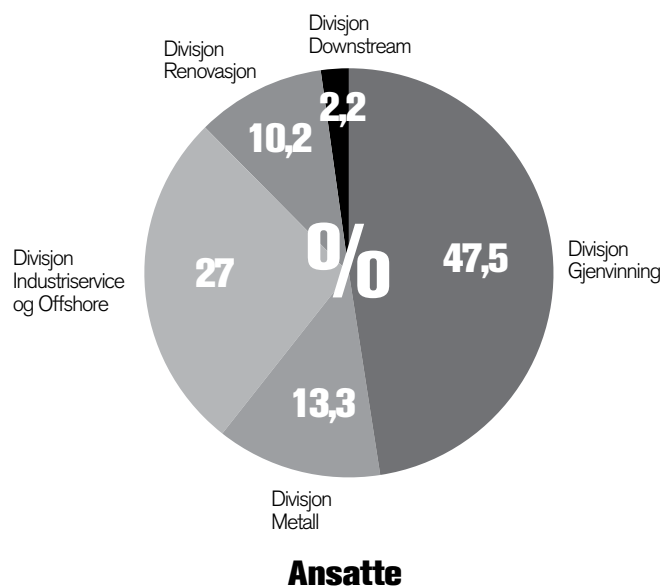
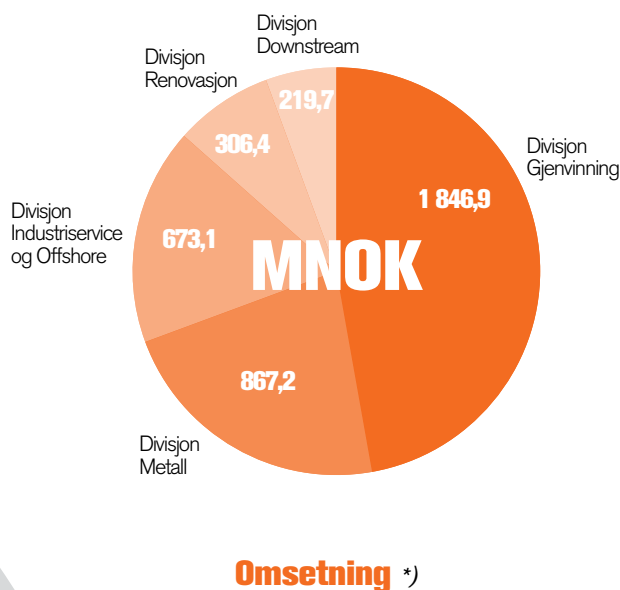
I takt med samfunnets økte erkjennelse av viktigheten av bærekraftig avfallshåndtering, har Norsk Gjenvinnings tjenester utviklet seg til å bli samfunnskritisk infrastruktur.

Virksomhetsbeskrivelse

02



NORSK GJENVINNING VIRKSOMHET ER **VIKTIG** **INFRASTRUKTUR**

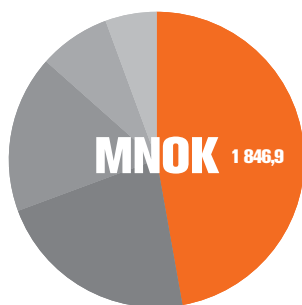


*) Divisjon Vekst ble etablert i september 2013. Separat rapportering av Divisjon Vekst vil først bli etablert 2014.

Norsk Gjenvinnings virksomhet består av syv divisjoner som representerer det samlede produkt- og tjenestetilbudet innenfor satsningen gjenvinning og miljøtjenester. De syv divisjonene er Gjenvinning Øst, Gjenvinning NVS (Nord, Vest og Sør), Metall, Industriservice og Offshore, Renovasjon, Downstream og Vekst. I tillegg eier konsernet rivnings- og miljøsaneringsselskapet Norsk Gjenvinning Entreprenør.

Etter hvert som omverdenen gradvis har erkjent behovet for bærekraftig avfallshåndtering, har virksomheten også blitt underlagt stadig nye lover, forskrifter og andre myndighetskrav. Store deler av næringslivet ønsker å innfri egne forpliktelser i forhold til ulike miljø- og kvalitetsstandarder. I takt med denne utviklingen har tjenestetilbudet hos Norsk Gjenvinning etter hvert blitt en viktig del av landets infrastruktur.

Myndighetskravene endres og skjerpes stadig, og Norsk Gjenvinning utvikler sine tjenester løpende for å hjelpe kundene å ivareta nye krav. Deponiforbudet i 2009 medførte store endringer i norsk avfallshåndtering og Norsk Gjenvinning tilbyr løsninger som gjør det enkelt for kundene å etterleve myndighetenes krav. Konsernet bruker betydelige midler hvert år til å utvikle nye produkter, tjenester og teknologi som et svar på omverdenens krav og forventninger.



Divisjon
Gjenvinning

DIVISJON GJENVINNING:

SKREDDERSYDD HÅNTERING AV AVFALL

Norsk Gjenvinning tilbyr skreddersydd kildesortering, innsamling og håndtering av alle typer avfall. I tillegg tilbys destruksjon og makulering av sensitivt materiale.

Divisjon Gjenvinning tilrettelegger for optimal kildesortering og logistikk for alle typer avfall i hele Norge. Styrken i Norsk Gjenvinnings tilbud ligger i evnen til å tilby effektive løsninger basert på både ferdige bransjekonsept og skreddersøm for den enkelte virksomhet. Norsk Gjenvinning arbeider både med et lokalt og sentralt salgsapparat. Dette gjør at man kan tilby løsninger for virksomheter med små volumer og enkle krav, men også for store landsdekkende kjeder og kunder med spesielt høye krav til miljø.

Grønt Ansvar® et viktig element

En vellykket avfallsløsning er basert på flere elementer. Den skal tilfredsstille myndighetenes krav, være enkel å bruke, være kostnads- og miljøeffektiv og ikke minst være tilpasset kundens ulike krav og praktiske behov. For større kunder er konseptet Grønt Ansvar® et viktig element. Gjennom Grønt Ansvar® får kunden tilgang på dokumentasjon og underlag som er nødvendig i sitt eget kvalitets- og miljøarbeid.

Divisjon Gjenvinning drifter 40 anlegg av ulike størrelse og med ulike aktiviteter. Hovedanlegget er Groruddalen Miljøpark i Oslo hvor 300 000 tonn avfall håndteres årlig. Ved miljøparken finnes to hovedprosesser for produksjon av råvarer; brensel og returpapir. Anleg-

gets arkitektur, konstruksjonsteknikk og uteområder har sterk fokus på miljø. Driftsmessig er virksomheten delt i Divisjon NVS (Nord, Vest og Sør) og Divisjon Øst.



Viktigste hendelser i 2013:

1. Oppkjøp av iSEKK gjorde Norsk Gjenvinning til markedsleder innen henting av avfall i storsekk.
2. Markedsposisjonen i Østfold ble styrket med oppkjøpet av Ødegaard Gjenvinning AS. Kjøpet gir også flere synergieffekter blant annet gjennom samlokalisering ved Øra Miljøpark.
3. Integrering av Metodika Gjenvinning AS og Løvås Transportfirma AS etter oppkjøp sent i 2012.
4. Divisjon Gjenvinning ble delt i to; Gjenvinning Øst og Gjenvinning NVS (Nord, Vest og Sør) for å sikre tettere lederskap i regionene utenfor Oslo.

Nøkkeltall:

Antall ansatte: 582

Driftsinntekt: 1 846,9 millioner kroner

Volumer avfall: 1,1 millioner tonn

Viktigste driftsselskaper i Divisjon Øst og Divisjon NVS:

- Norsk Gjenvinning AS
- Norsk Gjenvinning Plast AS
- Humlekjør og Ødegaard AS
- Tomwil Miljø AS
- Tomwil Transport AS
- Løvås Transport AS
- Metodika Gjenvinning AS
- iSEKK AS
- Østlandet Gjenvinning AS
- ØGAS AS
- Ødegaard Gjenvinning AS
- Ryfylke Renovasjon AS

Antall transportoppdrag 2013:

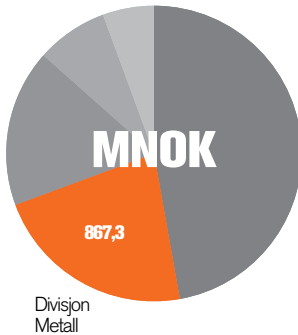
Innsamling av avfall eks. farlig avfall

Komprimatorbil	2 591 442
Flatvogn	383 017
Krok	106 898
Lift	175 984
Totalt:	3 257 341



Divisjonsdirektørene Jon Ola Stokke og Egil Lorentzen om 2014

– Markedet har de siste årene vært preget av tøff konkurranse og prispress på mange av gjenvinnings-tjenestene, som Norsk Gjenvinning tilbyr. Det forventes at dette vil vedvare også de neste årene. Det blir derfor enda viktigere med høyt fokus på metoder, kostnader og effektiv drift. Kundene forventer tilgjengelighet og høyt servicenivå, men i tillegg forventer de at Norsk Gjenvinning tar rollen som rådgiver og at vi kan bidra til de beste miljømessige og økonomiske løsningene. Gjennom vårt brede tjenestespekter, kompetanse og verdigrunnlag, har vi alle forutsetninger for å kunne ta denne rollen. Både myndigheter og kunder vil ha økt fokus på rapportering, sporbarhet og kontroll de neste årene. Gode støttesystemer og et kompetent og velfungerende salgsteam vil bli viktige konkurransefortrinn i et krevende marked.



DIVISJON METALL:

GJENVINNING AV METALL

– RESSURS I AVFALL

Norsk Gjenvinning fremstår i dag som en av landets ledende aktører innenfor innsamling, mottak og behandling av stål, metall, EE-avfall og kabler. Divisjon Metall har 18 anlegg i Norge for gjenvinning av stål og metaller. Divisjonen gjennomfører store investeringer i moderne og fremtidsrettet teknologi som vil møte nye krav til økt gjenvinningsgrad av bilvrak.

To markeder preger verdikjeden innen gjenvinning av metall og Norsk Gjenvinning har tatt posisjon i hele verdikjeden; Både i oppstrømsmarkedet på mottak og bearbeiding til ferdige råvarer og i nedstrømsmarkedet med stabilt salg til prosessindustri i Norge og utland.



De to markedene samspiller og kan enkelt beskrives på denne måten:

1. Oppstrømsmarkedet hvor Norsk Gjenvinning kjøper skrapmetall, EE-avfall og kabler. Det kan dreie seg om alt fra privatpersoner til små og mellomstore bedrifter og store aktører i industri eller offshore.
2. Nedstrømsmarkedet som kjøper metall som råvare for videre produksjon. Med den rette prosessen kan de fleste metaller smeltes om utallige ganger, uten at kvaliteten forringes. Dette er gammel kunnskap som Norsk Gjenvinning kombinerer med moderne teknologi, for å hente ut det totale potensialet som ligger i gjenvinning av metall. Råvarekundene finnes både i Norge og øvrige deler av verden.

Gjenvinning av bilvrak

I gjennomsnitt gjenbrukes 750 kg metaller fra en vraket bil. Tungmetaller som bly, kadmium og kvikksølv blir også fjernet. Totalt ble 93,8 prosent av bilenes vekt gjenfunnet eller gjenbrukt i fjor. Dette skal økes til 95 prosent i 2015.

Vrakpanten ble hevet fra 2 000 kroner til 3 000 kroner i 2013. Dette har gitt umiddelbare effekter. Fra januar til august i 2013 er det vraket 17 000 flere biler enn i samme periode året før.

Viktigste hendelser i 2013:

1. Storsatsning på Øra Miljøpark. Metal-separeringsanlegget på Øra i Fredrikstad ble åpnet i 2012. Ytterligere 80 millioner kroner er investert i shredder og fluff-anlegg i 2013. I 2014 skal det investeres 100 millioner kroner, og i 2015 ca. 20 millioner kroner.
2. Avtale med Autoretur AS om innsamling og gjenvinning av vrakete biler for de neste fem årene. Norsk Gjenvinning er et av tre selskaper som blir Autoreturs hovedoperatører i den nye avtaleperiode som trer i kraft fra 2015.
3. Avtale med RENAS om håndtering av EE-avfall. Avtalen gjelder for tre år med opsjon på ytterligere to år og har en verdi på ca. 50 millioner kroner per år for Norsk Gjenvinning. Norsk Gjenvinning skal motta EE-avfall fra innsamlere, samt sortere og behandle avfallet på sine anlegg i Trondheim, Drammen og Fredrikstad.

Nøkkeltall:

Antall ansatte: 160
Driftsinntekt: 867,2 millioner kroner
Volumer avfall: 260 000 tonn

Viktigste driftsselskaper i Divisjon Metall:

Norsk Gjenvinning Metall AS



Divisjonsdirektør Egil Lorentzen om 2014

– I 2014 har vi store forventninger til igangkjøringen av vår nye shredder på Øra i Fredrikstad. Vi får en kostnads- og miljøriktig plassering som nabo til Borg Havn, vårt eget metallsepareringsanlegg og konsernets allerede omfattende virksomhet på Øra. Vi har bygd for fremtiden og håper vi allerede mot slutten av 2014 klarer å synliggjøre økt kostnads- og markedsmessig konkurransekraft. I løpet av 2013 inngikk vi behandlingskontrakt med RENAS for EE-avfall og en langsiktig operatøravtale med Autoretur for bilvrakshåndtering. Begge kontraktene gir betydelige muligheter for samspill med vårt nye industriområde på Øra.

Divisjon
Industriservice
og Offshore



DIVISJON INDUSTRI OG OFFSHORE: LØSNINGER SOM BESTÅR AV TO ELEMENTER – MEDARBEIDERE OG UTSTYR

Norsk Gjenvinning tilbyr tjenester innenfor industriservice og farlig avfall til et bredt spekter av kunder - fra private husholdninger til storindustri og offshoresektoren.

Divisjon Industri og Offshores medarbeidere har høy kompetanse og lang erfaring med avanserte industritjenester og er ledende på flere tjenesteområder. En stor del av virksomheten er basert på prosjekter. Totalt tilbringer divisjonens medarbeidere rundt 400 000 timer ute på oppdrag hvert eneste år. Det er alt fra løpende oppdrag i forbindelse med kontinuerlig drift, til større prosjekter ved vedlikeholdsstanser hos oljeraffinerier og prosessindustri. Divisjonen har langsiktige avtaler med flere av de største oljeselskapene i Norge og tilbyr tilpassede offshoretjenester som håndtering av lavradioaktivt avfall (LRA), rengjøring av supplybåter samt rensing av sloppvann.

Flere ledd i verdikjeden

Divisjon Industri og Offshore har totalt 14 mottaks- og behandlings-anlegg i Sør-Norge, samt partnere i Nord-Norge og baseanlegg for offshore i Kristiansund og på Mongstad. Ti av anleggene er mottak for farlig avfall hvor Norsk Gjenvinning håndterer omlag 68 000 tonn farlig avfall per år.

Den største aktiviteten innen industritjenester er knyttet til suge- og spylebiler der oljerelaterte produkter dominerer. Rådgivning inngår ofte som et viktig element og divisjonen har blant annet kjemikere med høy kompetanse.

Ulykker og uforutsette hendelser

Norsk Gjenvinning har kontinuerlig beredskap med utstyr og kvalifiserte operatører som kan takle ulykker og uforutsette hendelser. Norsk Gjenvinning har vært en sentral aktør ved flere forlis og ulykker som MS Server, Rocknesforliset, vannlekkasje i Oslofjordtunnelen i tillegg til Godafoss, Crete Cement og Full City.



Viktigste hendelser i 2013:

1. Inngått kontrakt i forbindelse med oppryddingen på nedlagte Peterson i Moss i samarbeid med Divisjon Metall. Totalt omsetning ca. 40 millioner kroner.
2. Nye tjenester etter oppkjøp i Danmark. Norsk Gjenvinning kjøpte danske IBKA fra Veolia Environmental Services og styrket dermed Divisjon Industri og Offshore, samtidig som den nordiske satsingen ble ytterligere bekreftet. Oppkjøpet

muliggjør samtidig nye tjenester til det norske markedet.

3. Fornyet kontakt med Pronova Biopharma AS i Sandefjord om tankrengjøring, andre industriservicetjenester samt henting av farlig avfall. Avtalen er på ca. 21 millioner kroner.
4. Kontrakt med Statoil-raffineriet på Mongstad om tankvask av supplybåter. Forventet omsetning er ca. 15 millioner kroner per år.
5. HMS-pris fra Esso Slagen (Exxon Mobil) i forbindelse med seks ukers revisjonsstopp hvor divisjonen stilte med 15 operatører. Prisen ble utdelt som et resultat av null personskader, bruk av verneutstyr og holdninger til sikkerhet.

Nøkkeltall:

Antall ansatte: 330

Driftsinntekt: 673,1 millioner kroner

Viktigste driftsselskaper i Divisjon Industri og Offshore:

- Norsk Gjenvinning Industri AS
- Eivind Koch Rørinspeksjon AS
- IBKA A/S, IBKA AB og IBKA UK Ltd

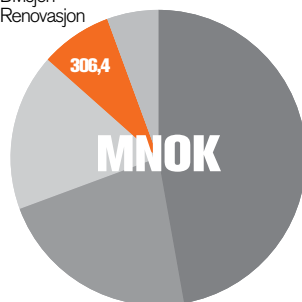
Antall transportoppdrag 2013: 40 955

Antall arbeidstimer på oppdrag 2013: 400 000



Divisjonsdirektør Jon Ola Stokke om 2014

– Året 2013 var preget av høy aktivitet og god etterspørsel på alle våre tjenesteområder. Det ble satt både omsetnings- og volumrekorder. Det forventes at aktiviteten vil holde seg bra også inn i 2014. Våre oppdrag svinger med våre kunders aktivitet. Daglig service og vedlikeholdsstanser ved industribedriftene i Grenland, Vestfold og Østfold vil fortsatt være viktig for aktivitetsnivået det neste året. Vår etablering på Mongstad har fått på plass nødvendige tillatelser, som vil gjøre det mulig for oss å ta ut og realisere potensialet som ligger i vår produktportefølje. Oppkjøpet av IBKA har gitt oss en ny dimensjon og åpnet muligheter for divisjonen både i Sverige, Danmark og Storbritannia. IBKA har på kort tid blitt et fullverdig medlem av Norsk Gjenvinning-familien og det ligger store muligheter for å videreutvikle dette gjennom årene fremover.

Divisjon
Renovasjon

DIVISJON RENOVASJON:

MER ENN Å HENTE AVFALL – KOMMUNENS FORLENGEDE ARM

Norsk Gjenvinning er totalleverandør av renovasjonstjenester for kommuner og er en ledende aktør i dette markedet i Norge. I 2013 har selskapet gjennomført en vellykket oppstart i Sverige.

Divisjon Renovasjon samler inn alle typer husholdningsavfall på oppdrag fra kommuner og interkommunale selskap i over femti kommuner i Norge. I tillegg har Divisjon Renovasjon tre avtaler i Sverige som driftes av sitt svenske datterselskap. Nordisk Återvinning Service AB holder til i Mölndal, rett utenfor Göteborg. Fra dette kontoret er ambisjonene å vokse i det svenske markedet.

Norsk Gjenvinning inngår integrerte renovasjonskontrakter som omfatter mange enkeltelementer som sys sammen til totalløsninger. Selskapet er kommunens forlengede arm. I praksis betyr det at man tar hånd om alle oppgaver i verdikjeden knyttet til renovasjon, fra innsamling til sluttdestinasjon. Den enkelte kontrakt definerer krav og målsettinger knyttet til utførelsen av oppdraget. Det kan dreie seg om tømmehyppighet, utstyrsvalg eller miljøkrav.

Viktigste hendelser i 2013:

1. Inngått kontrakt med det interkommunale selskapet Follo Ren om innsamling, mottak, sortering og salg av ca. 8 000 tonn returpapir fra husholdninger og returpunkter i kommunene Frogn, Nesodden, Ås, Ski og Oppegård.
2. Inngått kontrakt med det interkommunale selskapet IRS Miljø, som dekker

kommunene Flekkefjord, Sirdal, Kvinesdal og Lund. Kontrakten gjelder innsamling av husholdningsavfall. Kontrakten har årlig omsetning på 46 millioner kroner og gjelder for fem år med opsjon på ytterligere to år.

3. Helt siden oppstarten i mars 2013 har den svenske virksomheten levert gode resultater i Göteborg. Göteborg kommune, Kretslopp og vatten, er fornøyde og innbyggerne gir gode tilbakemeldinger. De siste månedene i 2013 ble det kun registrert 39 klager på 248 000 hentinger. Dette er resultater som er langt over gjennomsnittet i bransjen.



Nøkkeltall:

Antall ansatte: 250 (50 prosent egne ansatte og 50 prosent ansatte hos faste underentreprenører)
Driftsinntekt: 306,4 millioner kroner
Antall kjøretøy: 130 renovasjonsbiler

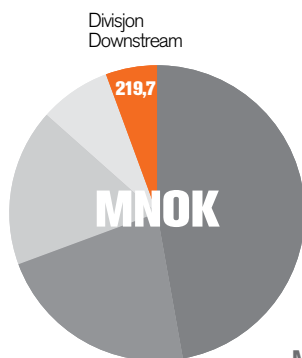
Viktigste driftsselskaper i Divisjon Renovasjon:

Norsk Gjenvinning Renovasjon AS
Nordisk Återvinning Service AB



Divisjonsdirektør Bjørn Kopstad om 2014

– I 2014 skal vi fortsette arbeidet med å sette menneskene i sentrum for å nå våre økonomiske målsettinger. Vi har klart å oppnå veldig god resultatforbedring de siste årene samtidig som vi scorer meget bra på medarbeiderundersøkelser. Våre medarbeidere sier at de trives på jobben, at de blir hørt og sett, at de har tillit til sine ledere, at de forstår målene, og at de fortsatt vil jobbe hos oss til tross for at vi øker målene. Leder- og medarbeiderutvikling med våre verdier som grunnmur kombinert med resultatforståelse og forbedringsarbeid vil prege 2014, og sikre fortsatt god utvikling i divisjonen.



DIVISJON DOWNSTREAM:

STERK POSISJON I RÅVAREBRANSJEN

Norsk Gjenvinning har Norges ledende meglere av sekundære råvarer. Meglerne selger råvarene til prosessindustri i Norge, Europa og Asia. I 2013 ble ansvaret for konsernets nedstrømsløsninger etablert som en egen divisjon med fokus på kompetanseheving, optimalisering av volumer og logistikk samt nye kommersielle løsninger.

Divisjon Downstream fungerer på tvers av de andre divisjonene, og søker å maksimere utnyttelsen av de råvarene som konsernets øvrige aktiviteter samler inn og foredler. Hvert år håndteres et volum på om lag 1,3 millioner tonn avfall, som utgangspunkt for foredlingen av råvarer som material- og energigjenvinning.

I 2013 ble det ansatt nøkkelpersoner med erfaring fra trading, risk management og markedsanalyse fra andre bransjer. Gjennom tilførsel av kompetanse som ikke fantes i gjenvinningsbransjen

tidligere, har Norsk Gjenvinning tatt posisjonen som den ledende nedstrømsaktøren i Norge. Dette er også til fordel for kundene, som får medregnet verdien som ligger i avfallet når Norsk Gjenvinning priser sine øvrige tjenester.

Norsk Gjenvinnings råvaremeglere er eksperter i markedet og har i tillegg til stor markedskunnskap også oversikt over nasjonale og internasjonale reguleringer for avfall. Meglerne sikrer at kundene får tilgang til effektive og trygge nedstrømskanaler. I tillegg bistår meglerne organisasjonen forøvrig med opplæring og faglig kompetanse i lokale anbudsprosesser.

Konsernet er en stor oppkjøper av transporttjenester. Transportmeglerne sørger for riktig og tilstrekkelig kapasitet og dokumenthåndtering i forbindelse med transporter både nasjonalt og internasjonalt.

Viktigste hendelser i 2013:

1. Etablering av Divisjon Downstream og styrket fagmiljø.
2. Kontrakt med det interkommunale selskapet NOMIL (Nordfjord Miljøverk IKS) for leveranser av 7 500 tonn brennbart restavfall til energigjenvinning.



Oppstart november 2013 og varighet på to år med to års opsjon.

3. Kontrakt med det svenske selskapet M2 om leveranser av ca. 80 000 tonn finflis med mottak 12 mnd per år.

Nøkkeltall:

Antall ansatte: 27

Driftsinntekt: 219,7 millioner kroner

Volumer avfall: 1,3 millioner tonn (inklusive intern tonnasje fra de andre divisjonene)



Divisjonsdirektør Jon Bergan om 2014

– Avfallsmarkedet er i endring. Aktørene profesjonaliseres, internasjonale regler standardiseres og prisene blir mere transparente og linket mot alternative energibærere. Dette er endringer vi ønsker velkommen. Denne utviklingen mot mer globale markeder vil fortsette i 2014. Norsk industris andel i råvaremarkedet reduseres og vi må finne større andel av avsetningen utenfor landets grenser. Norske myndigheters krav til råvareeksport og mottakerlands skjerpede importregler vil stille strengere krav til vår profesjonalitet. Samtidig må vi matche en global konkurranse både på pris og kvalitet. Norsk Gjenvinning skal være i forkant i denne utviklingen og fortsette som en profesjonell og foretrukket leverandør i internasjonale råvaremarkeder.

DIVISJON VEKST:

NISJEOMRÅDER I FOKUS

Divisjon Vekst ble etablert i september 2013 og omfatter de selskapene som ikke naturlig hører hjemme i en av de andre divisjonene; NG Sikkerhet AS og Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS.

Sikkerhetsmakulering

Gjennom selskapet NG Sikkerhet AS tilbyr konsernet en profesjonell makulerings- og destruksjonstjeneste. Innsamlet materialet fraktes direkte til et av selskapets behandlingsanlegg hvor det gjennomføres destruksjon og makulering i kontrollerte prosesser og etter de strengeste krav.

I 2013 befestet selskapet posisjonen som den ledende landsdekkende aktøren innen kjerneområdet makulering av konfidensielle papirer, med nytt makuler-



ingsanlegg i Oslo, sterkere etablering i Stavanger, Bergen og Trondheim og en robust partnerstrategi i Nord-Norge.

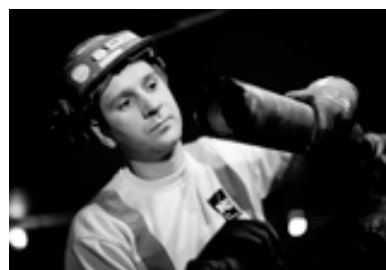
Håndtering av rene og forurensede masser

Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS ble etablert som eget forretningsområde i 2013 for å utvikle og drifte mottak for rene og forurensede masser, herunder gravmasser og rivemasser. Forretningsmodellen er basert på å gå i partnerskap med grunneiere for å utvikle totalentrepriser som arena for gjenbruk av masser til nyttige formål (for eksempel støvuller, veibygging/infrastruktur, terrengarrondering, rehabilitering av steinbrudd, idrettsanlegg). Selskapet har aktive massemtak i Østlandsregionen og på Sørlandet. Målsettingen på sikt er å ta posisjonen som den mest profesjonelle og konkurransedyktige aktøren på landsbasis.

Viktigste driftsselskaper i Divisjon Vekst:

- NG Sikkerhet AS (etablert som eget selskap i januar 2014)
- Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS

LEDEDE INNEN RIVNING OG MILJØSANERING



Norsk Gjenvinning er en av Norges største rive- og miljøsaneringsentreprenører gjennom selskapet Norsk Gjenvinning Entreprenør AS. Tjenestene strekker seg fra miljørådgivning, miljø- og skadesanering, helrivning, rehabiliteringsrivning og til kjerneboring og betongsaging.

Virksomheten er prosjektbasert og tjenestene leveres over hele Norge til offentlig og privat sektor, entreprenører og industrien.

To av de viktigste kontraktene i 2012-2013 var Rydding og sanering av R4 i Regjeringskvartalet samt Avfallslogistikk og -håndtering fra alle bygg i Regjeringskvartalet.

Nøkketall:

Antall ansatte: 122

Driftsinntekt: 202 millioner kroner



Divisjonsdirektør Hans Fredrik Wittusen om 2014

– 2014 blir et spennende år for NG Sikkerhet. Vår nasjonale dekning gir oss store vekstmuligheter, eksemplifisert ved at vi i inngangen til 2014 vant et landsdekkende anbud hos Skatteetaten. I tillegg blir 2014 et år med fokus på å videreutvikle selskapets konsepter og profilering for å ta en bredere posisjon i markedet for sikker håndtering av sensitive materialer. NG Miljøprosjekt har ved inngangen til 2014 fått på plass nødvendige tillatelser og samarbeidsavtaler for etablering av massemtak for både rene og forurensede masser ved strategiske lokasjoner i Østlandsområdet og i Kristiansand. 2014 blir et nøkkelår for etablering av driften ved mottakene, utvikling av organisasjonen og bearbeiding av markedet oppstrøms.

” Norsk Gjenvinnings virksomhet er bærekraftig av natur. Vi hjelper våre kunder til å løse sine miljømessige utfordringer på en mer forsvarlig og effektiv måte.

Samfunnsansvar

03



PÅDRIVER FOR REELL BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Norsk Gjenvinning støtter UN Global Compact og har forpliktet seg til å rapportere og drive virksomheten i henhold til disse prinsippene. Ved årsskiftet 2013/2014 ble det besluttet å implementere nye rapporteringsrutiner for samfunnsansvar og bærekraft.

Norsk Gjenvinning identifiserer og vurderer risiko samt definerer og planlegger forbedringstiltak kontinuerlig. Basert på egne vurderinger og tilbakemeldinger fra selskapets viktigste interessenter har konsernet i første omgang valgt å rapportere på utvalgte indikatorer i årsrapporten for 2013.

Årsrapporten for 2013 inneholder et eget kapittel om hvordan konsernet forvalter sitt samfunnsansvar. Rapporteringen vil bli gradvis utvidet i årene som kommer. I årsrapporten for 2014 har Norsk Gjenvinning som ambisjon å rapportere på minst 14 nøkkelindikatorer

Norsk Gjenvinning har definert måltall for hver av de 14 nøkkelindikatorene som er besluttet å prioritere.

Norsk Gjenvinning har gjennom en årrekke målt og registrert hvordan konsernet forvalter sitt miljø- og samfunnsansvar, både gjennom lovpålagt rapportering til myndighetene og frivillig informasjon til omverdenen. Rapporter benyttes systematisk internt som underlag og inspirasjon til kontinuerlig forbedring.

I 2013 har konsernet implementert et Complianceprogram samt investert i utviklingen av et nytt styringssystem som på effektivt vis skal sikre at ansatte har kunnskap om og etterlever interne regler og relevante lover og forskrifter. I alt anslår Norsk Gjenvinning å ha investert over 100 millioner kroner i forskjellige compliancetiltak.



Norsk Gjenvinnings virksomhet er bærekraftig av natur. Vi hjelper våre kunder med å løse deres miljømessige utfordringer på en mer forsvarlig og effektiv måte. Vi bistår med avfallshåndtering, gjenvinning og miljøtenester og vi sorterer og foredler avfall slik at det kan bli råstoff til nye produkter. For Norsk Gjenvinning er dette imidlertid ikke nok. Vi sikter høyere.

Vår ambisjon er formulert i vår visjon og våre verdier og ble satt på papiret i sin nåværende form i 2012. Her slår vi fast at vi skal gjøre oss fortjent til anerkjennelsen som Nordens mest betydningsfulle gjenvinningsselskap. Det betyr at vi ikke bare skal hjelpe andre med å oppnå sine mål. Vår egen virksomhet skal også preges av ansvarlighet i alle ledd. Vi skal feie for egen dør og være en hvileløs pådriver for effektivitet, lønnsomhet og innovasjon hos oss selv. Vi skal samtidig arbeide for bedre og mer bærekraftige rammebetingelser for bransjen vi er en del av.

Denne ambisjonen følges opp av et systematisk og kontinuerlig arbeid for å heve standard og utvikle egen virksomhet. Bare i 2013 har vi gjennomført interne forbedringstiltak for over hundre millioner kroner.

Norsk Gjenvinning har utviklet et eget Complianceprogram som omfatter hele konsernet. Divisjonene har identifisert risiko for brudd på interne krav og myndighetskrav samt tiltak for å redusere risiko. Programmet rapporteres kvartalsvis til konsernledelsen.

Styringssystemer, sertifisering, revisjon og lean

Et robust styringssystem som er godt kjent og blir benyttet i det daglige, er en forutsetning for god kvalitet. I 2013 har vi investert i utviklingen av et slikt system og i 2014 skal det rulles ut med full tyngde. Det nye styringssystemet skal bidra til at vi kvalitetssikrer våre interne arbeidsprosesser på en enhetlig og mer effektiv måte. Det skal sikre etterlevelse av våre egne regler og relevante lover og forskrifter.

De enkelte selskapene i Norsk Gjenvinning-konsernet har i dag separate ISO-sertifikater. Per i dag er Norsk Gjenvinning AS, Norsk Gjenvinning Metall AS, Norsk Gjenvinning Renovasjon AS, Norsk



I forbindelse med en seks ukers revisjonsstopp hos Esso Slagen (Exxon Mobil) fikk Norsk Gjenvinning en HMS-pris. Prisen ble utdelt som et resultat av null personskader, bruk av verneutstyr og holdninger til sikkerhet.

Gjenvinning Industri AS og Norsk Gjenvinning Entreprenør AS sertifisert i henhold til standardene ISO 9001 (Kvalitet), ISO 14001 (Ytre miljø) og OHSAS 18001 (sikkerhet, helse og arbeidsmiljø).

I følge våre interne regler skal selskaper som vi eier mer enn 51 prosent av, og som opererer under Norsk Gjenvinnings navn være sertifisert. Målet er at alle selskaper i denne kategorien skal være sertifisert innen 2016. Det er DNV GL som sertifiserer Norsk Gjenvinning.

Norsk Gjenvinning gjennomfører egne revisjoner og inspeksjoner for å forbedre egen virksomhet.

I løpet av 2014 og 2015 skal alle lokasjoner revideres. Særsilt risikoutsatte underleverandører og nedstrømskunder vil også bli revidert i denne perioden. Det vil bli revidert i henhold til Internkontrollforskriften, ISO-standardene, Global Compacts prinsipper, interne krav og myndighetskrav. I tillegg er det definert spesielle fokusområder som vil bli gjennomgått basert på de risikoanalyser som er gjort i hvert enkelt virksomhetsområde og divisjon.

Gjennom risikovurderinger definerer og planlegger vi forbedringstiltak som samles i en felles rapport for hele konsernet. Konsernledelsen gjennomgår jevnlig divisjonenes risikovurdering, oversikter over utførte tiltak og prioriteringer for neste periode.

Lean inngår som en viktig del av konsernets forbedringsarbeid. Konsernets ambisjon på en tre-års horisont er å innføre Lean-prinsipper i hele verdikjeden og sikre kontinuerlig fokus på industrialisering, standardisering og effektivisering. Ved årsskiftet 2013/2014 ble det etablert et eget internt Lean-team med betydelig kompetanse og



GRØNT ANSVAR®

Som avfallsbesitter er man underlagt en rekke lover, forskrifter og bestemmelser. Fra myndighetene stilles det blant annet store krav til kontroll og dokumentasjon. I tillegg har man et ansvar i forhold til både naboer, ansatte og kunder om å ha en miljøriktig, estetisk og effektiv avfallsløsning. En rekke virksomheter har også definerte krav gjennom kvalitets- og miljøstandards (EMAS, ISO, Miljøfyrtårn osv.).

For å møte både krav og forventninger rettet mot våre kunder har vi utviklet Grønt Ansvar® - et webbasert verktøy som gir tilgang til rapporter, statistikk og dokumentasjon. Dette bidrar til oversikt, kontroll og en langt enklere hverdag. Effekten av dette er miljø- og kostnadsoptimalisering.

Grønt Ansvar® utvikles løpende og i tråd med nye krav og forventninger. De viktigste elementene i Grønt Ansvar® er rapporter, statistikk, dokumentasjon, opplærings- og informasjonsprogram samt en modell for systematisk gjennomgang og kartlegging av forbedringstiltak. Det siste kaller vi "Miljøsjekken". Sentralt i Grønt Ansvar® står en egen kundeportal der kunden selv definerer og henter rapporter og statistikk. Grønt Ansvar® bidrar også til å gi våre kunder økt miljøfokus og en tydeligere miljøprofil. Noe som også tjener samfunnet som helhet.

For å møte ulike krav og forventninger fra våre kunder har vi utviklet to varianter: Grønt Ansvar-basis og Grønt Ansvar-partner. Om ikke lenge lanserer vi ytterligere en versjon av Grønt Ansvar®. Norsk Gjenvinning hadde i 2013 over 3 000 Grønt Ansvar-kunder.



erfaring fra Lean-arbeid i større produksjons- og logistikkvirksomheter. Teamet vil etablere en strategi og utrullingsplan for Lean i konsernet. I tillegg vil de støtte linjen i utvikling av anleggsstruktur og innføring av Lean på de enkelte anleggene.

Rapportering

I begynnelsen av 2014 besluttet vi å implementere nye rapporteringsrutiner for samfunnsansvar og bærekraft. Norsk Gjenvinning støtter UN Global Compact og har forpliktet seg til å rapportere og drive virksomheten i henhold til de prinsipper som der er beskrevet. Bærekraft og samfunnsansvar er ikke nye begrep for Norsk Gjenvinning, men med denne beslutningen har selskapet forpliktet seg til å styrke arbeidet og jobbe mer systematisk med forbedring og rapportering.

Nøkkelindikatorene

Basert på egne vurderinger og tilbakemeldinger fra selskapets viktigste interessenter – kunder, ansatte, eiere og myndigheter – har vi i første omgang valgt å rapportere på utvalgte nøkkelindikatorer.

Disse vil utvikles videre som en naturlig del av vårt løpende forbedringsarbeid. Etter hvert vil vi også vurdere å utvide antall nøkkelindikatorer. Vi har valgt nøkkelindikatorer fra følgende fire hovedområder: Menneskerettigheter i verdikjeden, arbeidstakerrettigheter, miljø- og produktansvar samt antikorrupsjon og konkurranseskadelig atferd. Disse er nærmere omtalt under og i tabellen på side 28.



I 2013 har vi etablert rutiner og planer for revisjon av nedstrømsløsninger i Asia med spesielt fokus på menneskerettigheter. Gjennomføringen startet første kvartal 2014. Bilde fra revisjon i Thailand mars 2014.

Menneskerettigheter

Under overskriften «Menneskerettigheter i verdikjeden» legger vi særskilt vekt på to forhold; transportleverandører som benytter utenlandske underleverandører og kunder i Asia som gjenvinner varer fra vår virksomhet. Vi sjekker barnearbeid, arbeidsforhold, lønnhivle, fritid og organisasjonsfrihet.

Arbeidstakerrettigheter

Egne ansattes rettigheter og forholdet mellom bedrift og ansatte er nærmere redegjort for i Styrets beretning i kapitlet «Medarbeidere, organisasjon og likestilling» på side 39. Under overskriften «Arbeidstakerrettigheter» har vi i tillegg definert enkelte hovedområder som vil bli fulgt opp spesielt.

Kompetanseheving

Kompetanseheving skjer i første rekke gjennom NG-Skolen. Målet er at vi gjennom NG-Skolen skal tilby kurs til alle ansatte. I 2013 har vi lagt spesiell vekt på opplæringsprogrammet «KOSS - Kunden og oss» som har vært gjennomført ved 36 avdelinger over hele landet. Videre har vi gjennomført interne seminarer om kontroll av underleverandører, opplæring i forskrift for kjøre- og hviletid og seminar om regelverk for mottakskontroll og eksport. I flere forbindelser har vi trukket inn eksterne foredragsholdere fra blant annet Arbeidstilsynet, Vegvesenet, Miljødirektoratet og Bellona.

Norsk Gjenvinning har med støtte fra Folkeuniversitetet i 2013, mottatt 295 000 kroner i 2013 i BKA-midler (Basiskompetanse i Arbeidslivet) fra Vox, et

EFFEKTIV OG MILJØ- VENNLIG BILPARK OG LOGISTIKK

Bilparken til Norsk Gjenvinning i Norge består i dag av 330 lastebiler, 100 varebiler og 65 firmabiler. Det er disse kjøretøyene som står for det meste av Norsk Gjenvinnings direkte utslipp av klimagassen CO₂ og NO_x og sotpartikler som forurensner lokalt. Det er derfor viktig at bilparken er moderne og holder god standard.

I vår bilpark oppfyller 155 kjøretøy utslippsnormen Euro-5 som ble innført i 2009. 80 av dem oppfyller Euro-4 og 40 kjøretøy oppfyller Euro-3. Norsk Gjenvinning har i fire år benyttet gass-drevne biler i renovasjonsarbeid for Oslo kommune. Erfaringene herfra er udelte positive med hensyn til driftssikkerhet.



I 2013 ble tre nye renovasjonsbiler som går på biogass satt i drift på Storhaug og Hundvåg i Stavanger kommune. Disse bilene er et ledd i kommunens arbeid med å redusere utslipp av klimagass med 20 prosent innen 2020. Målet om å oppnå mest mulig klimanøytralitet på innsamling av avfall, skal blant annet oppnås ved å bruke biogass fra kommunens avløpsrensaneanlegg.

Norsk Gjenvinning arbeider kontinuerlig med å optimalisere transport- og logistikk-løsninger, og arbeider tett mot kundene for tilpasning av løsninger og utstyr. Utstrakt bruk av kompresjonsutstyr, samkjøring og samordning av innkjøp av transporttjenester er også viktige tiltak for å oppnå målet om optimal logistikk.



Opplæringsprogrammet "KOSS" - Kunden og oss - ble gjennomført første gangen for ti år siden. I 2013 ble det satt spesielt fokus på oppdatering av konsernets felles nasjonale servicestandarder. Bilde fra samling i Sandefjord.

nasjonalt fagorgan for kompetansepolitikk underlagt Kunnskapsdepartementet. Midlene ble brukt til opplæring av operative ansatte i regi av Folkeuniversitetet. Her er noen eksempler på konkrete tiltak:

- Fagbrev
 - 12 deltagere oppe til teoretisk prøve i Gjenvinningsfaget i Knarrevik
 - 20-25 deltagere tar teoretisk prøve i logistikk i juni 2014
- Andre kurs
 - 15 deltagere har deltatt på Excel-kurs, 10 deltagere i Fredrikstad og 10 deltakere i Drammen har hatt norskopplæring
 - I januar 2014 startet vi opp Fagbrev i Gjenvinningsfaget for 11 deltagere på Mongstad

Som en del av vårt omfattende Complianceprogram og risikoreduserende arbeid, identifiserer vi målrettede kurs som vil bli obligatoriske for enkelte ansattgrupper. Blant annet skal alle ledere med personalansvar i konsernet skal gjennomføre kurs i arbeidsrett. Ledere med operativt ansvar

skal i tillegg delta på Grunnopplæring i HMS og Introduksjon til avfallsregelverket. Kurs i eksport og dokumenthåndtering er også etablert som obligatorisk kurs for ansatte som sender varer ut av anleggene. I slutten av 2013 startet vi en pilot for



I Norsk Gjenvinning-konsernet er det etablert et konsernutvalg som var samlet to ganger i 2013. Konsernsjef og øvrig ledelse stiller i utvalgsmøtene som fungerer som en viktig arena for utveksling av informasjon og drøftelser av saker som angår flere av virksomhetene.

-nytt kartleggingsverktøy som skal gi oss en komplett oversikt over kompetanse og behov for opplæring i organisasjonen. I verktøyet vil vi blant annet loggføre utdanning, tidligere jobberfaring, kurs og annen opplæring. Dette vil blant annet gi oss kunnskap om ansatte mangler obligatoriske kurs, og varsler om sertifikater som nærmer seg utløpsdato.

Medbestemmelse

Ansatte er sikret medbestemmelse på flere nivåer i Norsk Gjenvinning. På konsernnivå har vi etablert konsernutvalg der hovedtillitsvalgte fra de ulike divisjonene møter konsernsjefen og øvrige ledelse for utveksling av informasjon og drøfting av saker som angår flere av virksomhetene. I 2013 ble det avholdt to slike møter.

GLASS SOM RÅVARE I KRETSLØP

Innsamling og behandling av isolerglassvinduer.

PCB regnes som en av de farligste miljøgiftene, og myndighetene har derfor stor fokus på høy innsamling av avfallsfraksjoner med PCB-innhold. PCB ble benyttet i forseglingsslim i isolerglassvinduer i perioden 1965-1975. Siden 2002 har materialselskapet Ruteretur AS hatt ansvar for å drive et retursystem for disse rutene.

Norsk Gjenvinning håndterte all innsamling og transport av PCB-ruter for Ruteretur AS i hele Norge. I tillegg er Norsk Gjenvinning, sammen med Ekokem OY i Finland, Rutereturs sluttbehandlere av PCB-ruter. Over halvparten av alle PCB-ruter som samles inn, blir behandlet av Norsk Gjenvinning på



Kongsvinger, ca. 1 400 tonn i 2013. Den resterende mengden blir behandlet hos Ekokem.

Norsk Gjenvinning har 18 regionale mottak fordelt over hele Norge. I 2013 ble det samlet inn rundt 52 000 ruter i Norge, mot 50 000 ruter i 2012.

Hos Norsk Gjenvinning skjæres glasset ut fra rammen og avstandslist. Det rene glasset sendes til Glava for materialgjenvinning. Den andre delen, hvor PCB-en sitter, håndteres videre som farlig avfall og destrueres ved forbrenning.

Avtale med Glava om råvareleveranser

I 2013 inngikk Norsk Gjenvinning et samarbeid med Glava om drift av en industriell behandlingslinje for glassgjenvinning lokalisert hos Norsk Gjenvinning på Øra Miljøpark. Her vil det rene glasset fra retursystemet

Sykefravær

Konsernet har de senere år intensivert oppfølgingen av arbeidsgivers forpliktelser i forbindelse med sykefravær. Et nytt verktøy gir ledere påminnelse per e-post når oppfølgingsamtaler og dialogmøter skal gjennomføres med den sykemeldte. Systemet inneholder maler som letter arbeidet med å rapportere lovpålagte møter og oppfølgingsplaner til NAV.

Diskriminering

Norsk Gjenvinning er opptatt av at arbeidslivet skal være inkluderende. Vi samarbeider med NAV og attføringsbedrifter og gir mennesker som har falt utenfor arbeidslivet arbeidstrening, og enkelte ganger også ansettelse. Vi medvirker i NHO-tiltaket «Ringer i vannet» og har også i den forbindelse samarbeidet med flere attføringsbedrifter.

Ytre miljø

For en virksomhet som Norsk Gjenvinning er det viktig å fokusere på virksomhetens miljø- og produktansvar. Våre mottaks- og behandlingsanlegg har driftstillatelse fra Fylkesmannen og/eller Miljødirektoratet. Gjennom tillatelsene ivaretas nærmiljøet ved krav til blant annet trafikkbelastning, driftstider, visuelt inntrykk, støy- og støvnivåer samt utslipp til luft, vann og grunn. Etterlevelse av tillatelser rapporteres årlig via Altinn i henhold til miljømyndighetenes krav.

God forretningsskikk

Avfalls- og gjenvinningsbransjen har historisk vært preget av flere hendelser som viser sviktende moral og dårlig forretningsskikk.

For Norsk Gjenvinning er «Risiko for korrupsjon og konkurransekskadelig atferd» viktige fokusområder fremover.

I januar 2014 startet implementeringen av et omfattende antikorrupsjonsprogram hvor vi kartlegger risiko for korrupsjon, foretar opplæring og implementerer andre nødvendige tiltak. Ingen skal være i tvil om at Norsk Gjenvinning har nulltoleranse for slik atferd.

Norsk Gjenvinning har oppdatert egen intern varslingskanal som gir ansatte anledning til anonym varsling. Tre varsler som viste seg å påpeke kritikkverdige forhold ble mottatt i 2013. Alle tre er fulgt opp og håndtert på forsvarlig vis. Målet er at vi i løpet av 2014 skal ha etablert en tilsvarende ekstern varslingskanal. Norsk Gjenvinning har derfor søkt Datatilsynet om tillatelse til dette. Konsernsjefen har utpekt juridisk direktør som Chief Compliance Officer, CCO, med ansvar for implementering og rapportering av konsernets Complianceprogram samt håndtering av konsernets varslingskanaler.



Brukthandelloven krever at selskap som kjøper og selger avfall skal inneha bevilgning utstedt av politiet. I tillegg til bevilgning på navngitt daglig leder, kreves at ansatte som selger og kjøper avfall innehar slik bevilgning. Konsernet har bevilgninger i henhold til regelverket.

Bærekraft som konkurransefortrinn

Norsk Gjenvinning ser ingen motsetning mellom lønnsomhet, bærekraft og samfunnsansvar. Tvert imot; Vi mener – og har erfart – at vår tilnærming til samfunnsansvar faktisk gir oss fortrinn i konkurransen om kundene og i konkurransen om høyt kvalifisert og kompetent arbeidskraft.

Ved å la samfunnsansvar og bærekraft være sentrale kriterier i vårt arbeid med innovasjon og forretningsutvikling, er vi overbevist om at vi vil være i forkant av utviklingen og i stand til å lansere nye tjenester og produkter som vil komme våre ulike interessenter til gode.

Returpapir er en viktig råvare for papirfabrikker i både Norge og utland. For å sikre at vi leverer råvarer av god kvalitet gjennomfører vi fortløpende interne opplæringstiltak. Her en todagers fagsamling som ble avsluttet med besøk hos vår kunde Peterson Packaging AS på Ranheim.

knuses før det brukes som råvare i Glavas produksjon av isolasjonsmateriale. Gjennom denne industrielle løsningen vil Norsk Gjenvinning og Glava kunne tilby høy grad av materialgjenvinning for norske isolerglassruter, men også behandling av rene vinduer, murglass og laminatglass som f.eks. bilglass.



PROAKTIVITET FOR BÆREKRAFTIG UTVIKLING

Konsernet betydelige ressurser på forskning og utvikling (FoU), både i form av investeringer og intern ressursbruk. FoU-innsatsen innebærer aktiviteter som søker å utvikle nye produkter og teknologi, samt utvikling av nye innsamlingsløsninger og prosesseteknologi. FoU-arbeidet fokuserer også på utvikling av endrede og/eller nye nedstrømsløsninger, samt nye totalløsninger, som for eksempel i form av å utvikle nye verdikjeder for håndtering av avfall.

Hovedprosjekter i 2013:

- Askegjenvinning
- FAB-linje
- Katalysatorlift
- Forurensede isolerruter
- No-entry cleaning
- Gjenvinning av kabel med fettfylting



NORSK GJENVINNING

MÅLTALL FOR BÆREKRAFT

Beskrivelse	Hva måles	Status, måltall og tiltak
Menneskerettigheter	Prosentandel av leverandører som er analysert for risikoforhold knyttet til menneskerettigheter	Vil bli rapportert for 2014
	Vesentlig faktisk/potensiell negativ påvirkning på menneskerettigheter i leverandørkjeden, og eventuelle tiltak som er igangsatt	Vil bli rapportert for 2014
Arbeidstakerrettigheter	Prosentandel av arbeidsstyrken som er representert i formelle arbeidsmiljøutvalg m.v.	<p>I prinsippet er alle ansatte i Norsk Gjenvinning representert. Det er arbeidsmiljøutvalg ved alle større lokasjoner. Hovedtillitsvalgte i de enkelte forretningsområdene møter i tillegg to ganger årlig i Norsk Gjenvinnings Konsernutvalg. Konsernet har også en konserntillitsvalgt som er kontaktpunkt og ivaretar tema knyttet til arbeidstakere i hele konsernet.</p> <p>Konsernet gjennomfører årlig medarbeiderundersøkelse som inkluderer alle fast ansatte. I 2013 var responsraten 79,6 prosent. Resultatene viser at ansatte er engasjerte og stolte over jobben sin.</p> <p>I Divisjon Industri og Offshore tydet tilbakemeldingene på utfordringer. Det er iverksatt tiltak for å bedre situasjonen.</p>
	Omfanget av skader, yrkesrelaterte sykdommer, sykefravær og udokumentert fravær og samlet antall arbeidsrelaterte dødsfall, etter region og kjønn. Gjelder også for innleid personale	<p>Det ble registrert i alt 14 fraværsskader og totalt 68 skader blant ansatte i konsernet i 2013. Det gir en fraværsskade frekvens (H1) på 6,4 skader per million arbeidstimer og en skade frekvens (H2) på 31,1.</p> <p>Sykefraværet var totalt 6,3 prosent, hvorav langtidsfravær utgjorde 4,9 prosent. Konsernet har tatt i bruk verktøy for oppfølging av arbeidsgivers forpliktelser i forbindelse med fravær. Det har gitt gode resultater og lettet arbeidet med oppfølging av den enkelte sykmeldte og rapportering.</p> <p>Konsernet er opptatt av å stimulere til rapportering av uønskede hendelser. Det ble i 2013 registrert 169 nestenuhell. I 2012 var tallet på 334 nestenuhell. Implementering av nytt system for rapportering av uønskede hendelser og nye og forenklete blokker for avvik er tiltak for 2014 for å øke innrapportering.</p>
	Prosentandel arbeidstakere med økt risiko for arbeidsrelaterte sykdommer og skader	Vil bli rapportert for 2014
	Prosentandel av ansatte som har regelmessige medarbeidersamtaler, etter kjønn og ansattkategori	<p>Medarbeiderundersøkelsen viser at ansatte i konsernet i gjennomsnitt mottok formell tilbakemelding (inkludert medarbeidersamtale) på sin arbeidsprestasjon sju ganger i 2013. Dette oppleves som høyt og tilfredsstillende, og godt over benchmark.</p> <p>I medarbeiderundersøkelsen for 2014 vil det bli stilt mer eksplisitt spørsmål om medarbeidersamtaler.</p> <p>Det blir også utviklet en ny og forenklet mal for ledere for bruk i medarbeidersamtaler.</p>
	Gjennomsnittlig antall opplærings-timer per ansatt og år etter kjønn og ansattkategori	<p>Det foreligger ikke ennå nøyaktige nok oversikter på dette punktet. Bedriften organiserer sine kurs gjennom NG-Skolen. I 2013 brukte konsernet 4,7 millioner kroner på opplæring av ansatte. Det er ca. 40 prosent mer enn året før.</p> <p>I tillegg mottar bedriften offentlig støtte til kompetanseheving for ansatte, blant annet for norsk språkundervisning, fagbrev og økte dataferdigheter.</p>

KLIMAREGNSKAP 2013

I 2013 bidro Norsk Gjenvinnings aktiviteter med en klimanytte på 580 800 CO₂. Klimanytten beregnes etter en enkelt modell hvor klimanytten fra gjenvinning reduseres med virksomhetens egne klimagassutslipp.

Gjenvinning innebærer at råstoffet eller energien i produktene brukes på nytt. Ved materialgjenvinning kan avfall brukes som råvarer i ny produksjon. Energiforbruket ved slik fremstilling er som regel lavere enn ved bruk av nye råvarer. Dermed reduseres utslipp av CO₂, og på den måten bidrar gjenvinning også til å redusere utslipp av klimagasser. Hvor stor denne klimanytten blir, er avhengig av hvilken produksjonsprosess man benytter seg av og hva som er energikilden.

Norsk Gjenvinning er opptatt av hvordan virksomheten påvirker klimaet og har derfor utarbeidet et enkelt klimaregnskap som både viser klimanytten av gjenvinning og klimagassutslipp fra egen drift. Modellen som benyttes er utarbeidet av Norsk Industri. Den er blant annet basert på rapporten "Klimanytte av gjenvinning" skrevet av Bergfald & Co på oppdrag av Norsk Industri, Norsk Returmetallforening og Norsk Returpapirforbund.

** I klimaregnskapsmodellen til høyre inngår ikke den positive klimanytten fra materialgjenvinning av betong, gips, glass og flere typer metaller som sorteres ut i virksomheten til Norsk Gjenvinning. I klimaregnskapet er det kun tatt hensyn til innsamling og transport med egne biler. Klimaregnskapet vil videreutvikles i 2014.*

Klimanytte fra gjenvinning

Type råvare	Mengde, tonn gjenvunnet	Utslippsfaktor	Klimanytte, tonn CO ₂
Papp og papir	309 000	1,5	463 500
Plast	41 000	2	82 000
Stål og metaller	170 000	1	170 000
Trevirke	200 000	2	400 000
Brensel	650 000	0	650 000
Rest til deponi (f.eks. tunge masser)	230 000	-2,24	-515 200
Sum klimanytte:			600 300

Klimagassutslipp fra egen drift

Type	Mengde	Klimautslipp, tonn CO ₂
Strømforbruk med opprinnelsesgaranti	28 573 035 kWh	0
Avgiftsbelagt drivstoff til transportvirksomheten	5 200 000 liter	13 900
Avgiftsfri drivstoff til anleggsmaskiner	2 100 000 liter	5 600
Sum klimautslipp:		19 500

Total klimanytte

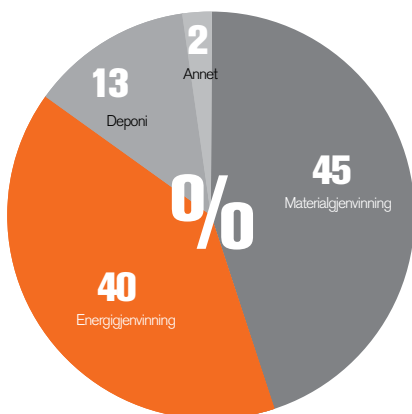
(= Klimanytte fra gjenvinning fratrasket klimagassutslipp fra egen drift)

Sum klimanytte, tonn CO ₂ :	580 800
--	----------------



NORSK GJENVINNING SOM RÅVARELEVERANDØR

Norsk Gjenvinning oppnådde en samlet gjenvinningsgrad i 2013 på ca. 85 prosent; 45 prosent av råvarestrømmen gikk til materialgjenvinning, 40 prosent til energigjenvinning og 13 prosent til deponi. Deponerte volumer er blant annet inerte, tunge masser.



Materialgjenvinning

Norsk Gjenvinning arbeider kontinuerlig for å øke sorteringsgraden fra avfallet og bedre kvaliteten på produserte råvarer – dette gir både økonomisk og miljømessig gevinst. Konsernet fokuserer på å øke andelen materialgjenvinning i henhold til avfallshierarkiet og er aktivt engasjert i utviklingen av rammebetingelser for å øke finansielle incentiver til materialgjenvinning. Videre arbeider Norsk Gjenvinning kontinuerlig med å øke sorteringsgraden ved egne anlegg.

Materialgjenvinning fører generelt til et positivt klimabidrag (klimanytte) ved at det produseres materialer som kan erstatte produksjon av fornybare materialer. Forøvrig er det viktig å øke energi-effektiviteten iht. gjenvinningsprosessen.

Energigjenvinning

Norsk Gjenvinning har lang erfaring med produksjon av avfallsbasert brensel, og arbeider kontinuerlig med tilpasning og forbedring av brenselsfraksjoner. Konsernet har et tett samarbeid med sine nedstrømskunder for å sikre teknisk og miljømessig forsvarlig brenselkvalitet.

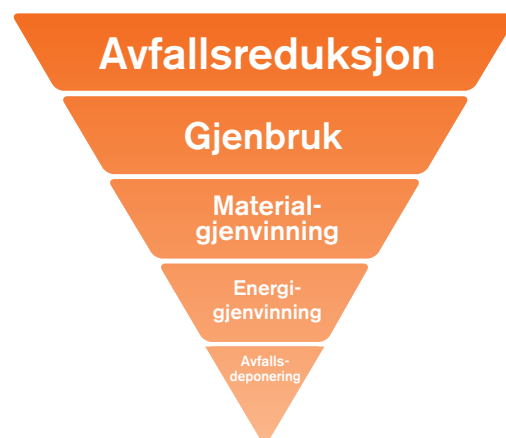
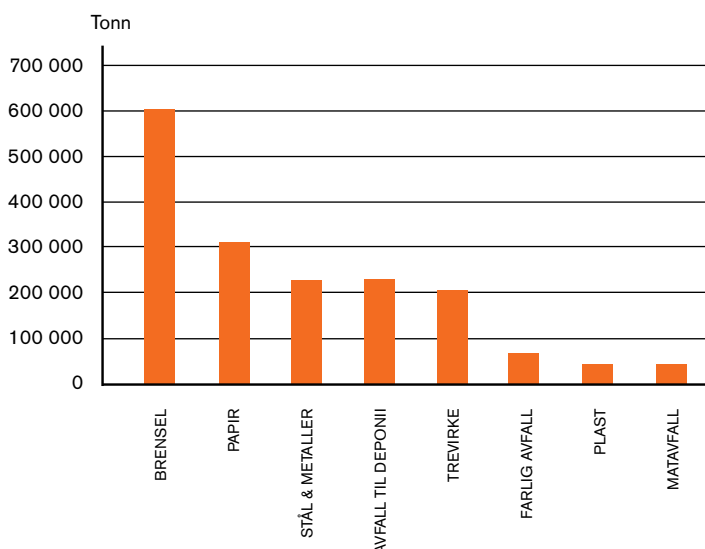
Norsk Gjenvinning har ingen egne forbrenningsanlegg, men leverer avfallsbasert brensel til flere anlegg både i Norge og utland. Anleggene har høy teknisk kvalitet og energigjenvinningsgrad på 95-98 prosent, og leverer og leverer i hovedsak fjernvarme.

Tradisjonelt har utslipp av farlige stoffer til luft vært den største bekymringen i forbindelse med forbrenning. I dag er imidlertid de fleste anlegg utstyrt med gode forbrenningsteknologier og renseinnret-

ninger. Når det gjelder klimagassutslipp, medfører forbrenning utslipp i form av blant annet CO₂ fra forbrenningen.



Fordeling håndterte volumer i 2013:



” Norsk Gjenvinning har en ambisjon om å være gjenvinningsbransjens beste aktør på bærekraftig forretningsutvikling. Det forplikter.

Styrets årsberetning

04



SATSER I DAG FOR Å BLI BEST I MORGEN

Norsk Gjenvinning-konsernet er Norges største leverandør av gjenvinnings- og miljøtjenester og har en ambisjon om å være gjenvinningsbransjens beste aktør på bærekraftig forretningsutvikling. Det forplikter. For å realisere ambisjonen gjennomføres et stort investeringsprogram som skal sikre tilfredsstillende standarder, rutiner og systemer i alle ledd. Investeringsprogrammet er omfattende og finansieres over driften. Dette preger konsernets årsresultat for 2013, et driftsår som i tillegg påvirkes av et utfordrende marked med fall i råvarepriser og marginpress.

Konsernets samlede driftsinntekter endte på 4 179,4 millioner kroner med en liten økning fra året før. Lavere priser og marginpress hemmet inntektsveksten og bidro til redusert lønnsomhet. I tillegg kommer kostnader knyttet til investeringene i ulike forbedringsprogrammer. Summen av disse faktorene bidro til at driftsresultatet for 2013 falt fra 258,6 millioner kroner i 2012 til 248,1 millioner kroner i 2013. Årsresultatet etter skatt endte på 109,9 millioner kroner, mot 123,3 millioner kroner året før.

Kontantstrømmen i 2013 bærer preg av at store, fremtidsrettede investeringer blir finansiert over driften. Likviditetssituasjonen er tilfredsstillende. Konsernets samlede gjeld ved årsskiftet utgjorde 2 144,6 millioner kroner. Mer enn halvparten av dette er langsiktig gjeld, hovedsakelig med en løpetid på fem år eller mer. Egenkapitalandelen ved utgangen av 2013 var 17,6 prosent, mot 17,1 prosent på samme tid året før. Egenkapitalnivået gjenspeiler at investeringene finansieres over driften, samt et konsernbidrag til eierne på 90,0 millioner kroner.

2013 var et krevende driftsår, men med investeringene og innsatsen som legges

ned i de ulike forbedringsprogrammene, mener styret at Norsk Gjenvinning står godt rustet til både å utnytte vekstmulighetene og å styrke lønnsomheten i årene som kommer.

VIKTIGE HENDELSER I 2013

Mer enn 100 millioner kroner investert i forbedringstiltak. Tiltakene skal bidra til ytterligere økning i kvalitet og standard. Nytt styringssystem og kontrollrutiner, intensivert internkontroll, økt sikring av anlegg, økt kontroll av underleverandører samt et eget anti-korrupsjonsprogram er blant tiltakene som gjennomføres.

Forsterket fokus på samfunnsansvar. For å ta posisjonen som den mest anerkjente i bransjen, skal også bevisstheten om eget samfunnsansvar økes. Ved årsskiftet 2013/2014 ble det besluttet å innføre nye rapporteringsrutiner for samfunnsansvar og bærekraft. Dette vil bli rapportert i årsrapport for 2014. Norsk Gjenvinning støtter UN Global Compact og forplikter seg til å etterleve prinsippene som støttes av FN og OECD.

Storsatsning på Øra Miljøpark. Metall-

separeringsanlegget på Øra i Fredrikstad ble åpnet i 2012. Ytterligere 80 millioner kroner er investert i shredder- og fluffanlegg i 2013. I 2014 skal det investeres 100 millioner kroner, og i 2015 ca. 20 millioner kroner.

Satsing på nedstrømsvirksomhet ble tydeliggjort i 2013 da Downstream ble etablert som egen divisjon.

Nye tjenester etter oppkjøp i Danmark. Norsk Gjenvinning kjøpte danske IBKA fra Veolia Environmental Services og styrket dermed Divisjon Industri og Offshore, samtidig som den nordiske satsingen ble ytterligere bekreftet. Oppkjøpet muliggjør samtidig nye tjenester til det norske markedet.

Fjorårets oppkjøp av iSekk gjorde Norsk Gjenvinning til markedsleder innen henting av avfall i storsekk.

Markedsposisjonen i Østfold ble styrket med oppkjøpet av Ødegaard Gjenvinning AS. Kjøpet gir også flere synergieffekter blant annet gjennom samlokalisering ved Øra Miljøpark.

Flere utviklingsprosjekt har pågått i 2013 sammen med ulike forskningsmiljø, blant annet knyttet til askegjenvinning, katalysatorlift, forurensede isolerruter, no-entry cleaning og gjenvinning av kabel med fettfylting.

GENERELT OM VIRKSOMHETEN

Virksomhet og lokalisering

Norsk Gjenvinning-konsernet er Norges ledende aktør innenfor avfall og gjenvinning. Konsernet driver sine aktiviteter gjennom hel- og deleide selskaper. Norsk Gjenvinning Norge AS er morselskap i konsernet. Virksomheten er landsdekkende, med hovedkontor på Lysaker utenfor Oslo. Konsernet har mer enn 1 400 ansatte og har også virksomhet i Sverige, Danmark og Storbritannia.

Årsberetningen omfatter morselskapet Norsk Gjenvinning Norge AS og de hel- og deleide datterselskapene som til sammen utgjør konsernet Norsk Gjenvinning Norge (i det følgende omtalt som «konsernet», «Norsk Gjenvinning-konsernet» eller «Norsk Gjenvinning»).

Tjenester og satsningsområder

Virksomheten er organisert i syv divisjoner som tilbyr tjenester knyttet til miljøvennlig avfallshåndtering og råvareutvinning gjennom hele næringskjeden. Den enkelte divisjon er nærmere beskrevet i et eget avsnitt (Virksomhetsområder) nedenfor. Tjenestetilbudet omfatter avfallshåndtering, metallgjenvinning, industriservice, farlig avfall, husholdningsrenovasjon, rivning, miljøsanering og sikkerhetsmakulering. Norsk Gjenvinning er den aktøren i bransjen som har størst geografisk dekning, med over 90 anlegg. På årsbasis håndteres 1,7 millioner tonn avfall for 40 000 kunder. Konsernet har renovasjonskontrakter med over femti norske kommuner og bistår en rekke private virksomheter og offentlige foretak med avfallshåndtering både i Norge, Sverige, Danmark og Storbritannia. Norsk Gjenvinning selger også råvarer til industri i Skandinavia, Europa og Asia.

Nye rammebetingelser driver utviklingen

Etter hvert som omverdenen gradvis har erkjent behovet for bærekraftig avfallshåndtering, har håndteringen av avfall også blitt underlagt stadig nye lover, regler og myndighetskrav. Store deler av næringslivet ønsker også å innfri egne forpliktelser i forhold til ulike miljø- og kvalitetsstandarder. I takt med denne utviklingen har tjenestetilbudet hos Norsk Gjenvinning etter hvert blitt en viktig del av landets infrastruktur. Myndighetskravene endres og skjerpes stadig, og Norsk Gjenvinning utvikler sine tjenester løpende for å hjelpe kundene å ivareta nye krav. Deponiforbudet i 2009 medførte store endringer i norsk avfallshåndtering og Norsk Gjenvinning tilbyr løsninger som gjør det enkelt for kundene å etterleve myndighetenes krav. Konsernet bruker betydelige midler hvert år for å kunne utvikle stadig nye produkter, tjenester og teknologi som et svar på omverdens krav og forventninger.

Kunden i fokus

Miljøbevisste løsninger har etter hvert blitt et konkurranseparameter for mange virksomheter. Norsk Gjenvinning muliggjør bærekraftig avfallshåndtering og gode miljøtiltak for virksomheter over hele landet. Hver eneste dag gjør konsernets medarbeidere en innsats for å gjøre kundenes miljøhverdag enklere, med lokale tjenester som gir globale miljøeffekter. Samtidig frigjøres kundenes tid, slik at de kan konsentrere seg om egen kjernevirksomhet.

Strategisk plattform

Norsk Gjenvinnings visjon er at avfall skal bli løsningen på fremtidens ressursproblem. Konsernets misjon er å arbeide hvileløst for å bli bransjens mest kundeorienterte aktør, med mål om å bli oppfattet som Nordens mest betydningsfulle

gjenvinningsselskap. Fundamentet for arbeidet er de fire grunnverdiene kremmerskap, proaktivitet, ansvarlighet og lagånd.

Konsernets overordnede strategiske mål er som følger:

- Størst og best i Norge
- Tydelig og differensiert posisjon – best på bærekraftig forretningsutvikling, kundens førstevalg med lean-prinsipper og med kundetilpassede løsninger i alle ledd av verdikjeden
- Veletablert som integrert avfallsaktør i Sverige med brohode inn i minst ett annet nordisk marked
- Solid «grunnmur» med gode interne kvalitets-, kontroll- og styrings-systemer – slik det kreves av den som vil være kundens førstevalg

Disse målsettingene innebærer klare føringer for hvilke oppgaver som skal prioriteres i konsernet. En viktig nøkkelaktivitet som skal sikre at selskapet jobber riktig, er innføringen av et anti-korrupsjonsprogram inklusive rutiner for kontroll. Videre legges det stor vekt på å bygge en sterk internkultur tuftet på verdigrunnlaget og den strategiske plattformen. Slike tiltak er ressurs- og kostnadskrevende, men anses som viktige for å bidra til å nå det overordnede målet om bli «best i klassen».

REDEGJØRELSE FOR KONSERNETS ÅRSREGNSKAP

Årsregnskapet for 2013 er det første konsernregnskapet som er utarbeidet på konsernnivå for Norsk Gjenvinning Norge AS med datterselskaper. Det er også utarbeidet sammenligningstall for 2012. Alle tall i parentes er sammenligningstall for 2012, med mindre annet er angitt spesielt.



Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser om forenklet IFRS.

Etter styrets oppfatning gir det avlagte resultatregnskap, kontantstrømoppstilling, balanse og noter tilfredsstillende informasjon om selskapets drift og stilling ved årsskiftet.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret bekrefter at forutsetningen er til stede.

Resultatregnskap

Prisen på råvarer er en viktig premissleverandør for Norsk Gjenvinnings virksomhet. Råvaremarkedet endrer seg fort, og prisen på metall falt i 2013. Det samme gjaldt prisen på returpapir, og Norsk Gjenvinnings årsresultat må ses i sammenheng med dette.

Konsernets samlede driftsinntekter beløp seg til 4 179,4 millioner kroner (4 098,8 millioner kroner), mens driftskostnadene endte på 3 931,3 millioner kroner (3 840,2 millioner kroner). Kostnadsøkningen skyldes i all hovedsak effekten av oppkjøp gjennomført i 2013, samt betydelige investeringer i compliance- og forbedringstiltak. Konsernets driftsresultat i 2013 falt dermed til 248,1 millioner kroner (258,6 millioner kroner).

Konsernets netto finansposter i 2013 utgjør -91,0 millioner kroner (-90,3 millioner kroner). Finanspostene består primært av renter på lån til eierne.

Konsernets ordinære resultat før skattekostnad ble på 157,1 millioner kroner (168,3 millioner kroner). Konsernets årsresultat ble 109,9 millioner kroner (123,3 millioner kroner).

Ligningen for Norsk Gjenvinning Norge AS for inntektsårene 2011 og 2012 er endret med 24,5 millioner med effekt for regnskapet i 2013. Effekten er i hovedsak knyttet til tidfesting av gevinst ved leieavtale knyttet til anlegget ved Haraldrud.

Balanse, finansiering og likviditet

Sum anleggsmidler ved utgangen 2013 var 1 642,3 millioner (1 412,7 millioner kroner). Immaterielle eiendeler utgjorde 600,3 millioner kroner (531,7 millioner kroner). Økningen er relatert til goodwill i forbindelse med oppkjøp i konsernet,

samt økt bokført verdi på kontrakter og kunderelasjoner. Konsernet har investert i driftsmidler for 315,1 millioner kroner. Investeringene er gjennomført for å vedlikeholde og videreutvikle selskapets container- og bilflåte, samt at det er gjennomført strategiske investeringer i maskiner og anlegg. Finansielle anleggsmidler var i 2013 totalt 35,7 millioner kroner (12,3 millioner kroner). Økningen er i hovedsak relatert til infrastrukturinvesteringer i forbindelse med bygging av deponier for rene og inerte masser i Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS.

Totale omløpsmidler beløp seg til 959,0 millioner kroner (1 039,3 millioner kroner), hvorav fordringer utgjorde 713,8 millioner kroner (692,8 millioner kroner), mens bankinnskudd og kontanter var 132,4 millioner kroner (189,5 millioner kroner).

Konsernets egenkapital per 31. desember var 456,7 millioner kroner (418,3 millioner kroner), tilsvarende en egenkapitalandel på 17,6 prosent (17,1 prosent). Endringer i egenkapitalen består av årets resultat og avgitt konsernbidrag.

Sum gjeld per 31. desember utgjorde 2 144,6 millioner kroner (2 033,7 millioner kroner). Netto rentebærende gjeld utgjorde 1 147,0 millioner kroner, hvorav 1 170,2 millioner kroner i langsiktig lån gitt av eierne, med en rentesats på 8 prosent og uten forfallsdato.

Likviditeten er god, og det forventes ikke at det vil være behov for ytterligere likviditetstilførsel. Konsernet har en trekkfasi-litet på 200 millioner kroner hos Nordea og DNB. Den formelle trekkrettigheten er utstedt til eierne av Norsk Gjenvinning Norge AS, men rammene kan kun benyttes som likviditetstilførsel til konsernets drift.

Kontantstrøm

Årets kontantstrøm bærer preg av at store, fremtidsrettede investeringer finansieres over driften. Konsernets operasjonelle kontantstrøm utgjorde 238,0 millioner kroner (315,8 millioner kroner). Avvik mellom konsernets driftsresultat og operasjonelle kontantstrøm er konsernets finanskostnader, endringer i arbeidskapitalen og periodens betalte skatt. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på -326,4 millioner kroner (-200,2 millioner kroner). Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var 24,2 millioner

kroner (-60,3 millioner kroner). Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter beløp seg til 132,4 millioner kroner ved utgangen av 2013. Tilsvarende tall for 2012 var 189,5 millioner kroner.

VIRKSOMHETSOMRÅDER

Virksomheten er organisert i syv divisjoner som representerer det samlede produkt- og tjenestetilbudet innenfor satsingen på gjenvinning og miljøtjenester. De syv divisjonene er Gjenvinning Øst, Gjenvinning NVS (Nord, Vest og Sør), Metall, Industri og Offshore, Renovasjon, Downstream og Vekst. I tillegg eier konsernet et rivnings- og miljøsanerings-selskap som ikke er en del av konsernets kjernevirksomhet og som vurderes solgt. Virksomheten drives med strenge krav til kvalitet og bærekraft.

Divisjon Gjenvinning Øst og Divisjon Gjenvinning NVS

Gjennom Divisjon Gjenvinning Øst og Divisjon Gjenvinning NVS tilbyr Norsk Gjenvinning skreddersydde løsninger for kildesortering, innsamling og håndtering av alle typer avfall. I tillegg tilbys destruksjon og makulering av sensitivt materiale som etter planen vil bli organisert i et eget selskap i 2014.

De to gjenvinningsdivisjonene utgjør ett selskap; Norsk Gjenvinning AS. Rapporteringen tar utgangspunkt i det formelle selskapet. Samlet har divisjonene 582 ansatte og håndterte om lag 1,1 millioner tonn avfall i 2013. Samlede driftsinntekter i 2013 var 1 846,9 millioner kroner (1 847,5 millioner kroner). Året var preget av omstrukturering, opprydding og utskiftning i egen organisasjon inklusive noen lederskifter. Konkurransen i markedet har vært hard, med til dels fallende fraksjonspriser. Det har vært arbeidet med verdier og retning for selskapet, og det er startet et omfattende arbeid knyttet til bedre sporbarhet og kontroll, effektivisering av anleggsstrukturen og systematisering av kundeoppfølging og salgsarbeid.

Divisjon Metall

Gjenvinning av metall omfatter innsamling, mottak og behandling av stål, metaller, EE-avfall og kabler. Divisjon Metall har 18 anlegg for gjenvinning av stål og metaller.

Divisjonen har 160 ansatte og håndterer rundt 260 000 tonn stål og metaller hvert år. De samlede driftsinntektene i 2013 var 867,2 millioner kroner, ned fra 1 071,0 millioner kroner året før.

2013 var preget av et marked med synkende priser og sviktende volumer, spesielt gjennom første halvår. Dette førte også til synkende marginer både gjennom spissing i markedet og prisfall mellom kjøp og salgstidspunkt. En viktig prioritering i 2013 var å rydde opp i deler av anleggsstrukturen. Dette arbeidet fortsetter i 2014. Det har også vært sterkt fokus på varelagerreduksjon og effektivisering av produksjonen. Innsatsen har resultert i et bedret risikobilde med redusert arbeidskapital samt reduserte driftskostnader.

Divisjon Industri og Offshore

Divisjon Industri og Offshore tilbyr et bredt spekter av tjenester innenfor industri-rengjøring og innsamling, mottak og behandling av farlig avfall. Hvert år tilbringer divisjonens 330 medarbeidere innen industriservice i alt 400 000 timer ute på oppdrag. Divisjon Industri og Offshore har totalt 14 mottaks- og behandlingsanlegg i Sør-Norge, samt partnere i Nord-Norge og baseanlegg for offshore i Kristiansund og på Mongstad. I tillegg tar divisjonen årlig hånd om 68 000 tonn farlig avfall via ti spesialtilpassede mottaksanlegg.

De samlede driftsinntektene i 2013 var 673,1 millioner kroner, opp fra 506,1 millioner kroner året før. Driften var preget av generell høy aktivitet både onshore og offshore med god voluminngang fra oljeselskaper som Shell, Conoco Phillips og Statoil (ny tankvask-kontrakt). Oppkjøpet av IBKA har i tillegg tilført nye tjenester og tilgang til et større geografisk marked (Sverige, Danmark og Storbritannia). Oppryddingen etter konkursen på Peterson fabrikk i Moss ga også et stort omsetningsbidrag og er et godt eksempel på effektivt samarbeid mellom Divisjon Industri og Offshore og Divisjon Metall.

Divisjon Renovasjon

Norsk Gjenvinning er totalleverandør av renovasjonstjenester for kommuner over hele Norge og er en ledende aktør i dette markedet. Divisjon Renovasjon samler inn husholdningsavfall på oppdrag fra kommuner og interkommunale selskap i ca. 50 kommuner i Norge. Divi-

sjonen sysselsetter mer enn 250 personer, hvorav ca. 50 prosent er egne ansatte og 50 prosent ansatt hos faste under-entreprenører. Divisjonen disponerer ca. 165 renovasjonsbiler. I tillegg har Divisjon Renovasjon tre avtaler i Sverige som driftes av det svenske datterselskap, Nordisk Återvinning Service AB, et selskap som holder til i Mölndal rett utenfor Gøteborg. Divisjonen har ambisjoner om å vokse i det svenske markedet.

De samlede driftsinntektene i 2013 var 306,4 millioner kroner, opp fra 275,1 millioner kroner året før. Det har i 2013 vært stort fokus på marginforbedring på kontrakter. Dette har vært vellykket som følge av satsing på lederutvikling og økt medvirkning fra ansatte sjåfører/renovatører. Samtidig er den operative virksomheten i Sverige igangsatt med vellykket resultat. Implementering av verdigrunnlaget og fokus på HMS og kvalitet har hatt høy prioritet.

Markedene i Norge og Sverige er fragmentert, med noen store og spesialiserte virksomheter, og mange lokale aktører innen transportbransjen. Det har vært økende konkurranse i flere av delmarkedene.

Divisjon Downstream

Norsk Gjenvinning opererer i råvarebransjen vel så mye som i gjenvinningsbransjen. Derfor ble nedstrømsaktivitetene samlet i en egen divisjon i 2013. Divisjon Downstream fungerer på tvers av de andre divisjonene og søker å maksimere utnyttelsen av de råvarene som samles inn og foredles. Norges ledende meglere av råvarer sørger for at Norsk Gjenvinning på vegne av kunder oppnår de rette prisene ved salg av råvarer til industrien i Skandinavia, Europa og Asia. Divisjonen håndterer årlig om lag 1,3 millioner tonn avfall til råstoff.

Divisjon Downstream hadde driftsinntekter på 219,7 millioner kroner i 2013. Det var et prispress på høyere gate-fee for avfallsfraksjoner og lavere gate-fee for returtre, men Norsk Gjenvinning holdt stand mot dette. Divisjonens hovedfokus i 2013 var å bygge en solid grunnmur for fremtidig drift, bygge en konkurransedyktig organisasjon og få oversikt over porteføljen.

Divisjon Vekst

Divisjon Vekst ble etablert i september 2013 og omfatter de selskap som ikke naturlig hører hjemme i en av de andre divisjonene. Ved inngangen til 2014 bestod divisjonen av Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS, Nordisk Återvinning Holding AB og det nye selskapet NG Sikkerhet AS. Separat rapportering for Divisjon Vekst vil først bli etablert i 2014.

FORSKNING OG UTVIKLING

Norsk Gjenvinning har som målsetting å være ledende i sitt marked. For å oppnå dette bruker konsernet betydelige ressurser på forskning og utvikling (FoU), både i form av investeringer og intern ressursbruk. FoU-innsatsen innebærer aktiviteter som søker å utvikle nye produkter og teknologi, samt utvikling av nye innsamlingsløsninger og prosess-teknologi. FoU-arbeidet fokuserer også på utvikling av endrede og/eller nye nedstrømsløsninger, samt nye total-løsninger, som for eksempel i form av å utvikle nye verdikjeder for håndtering av avfall. De fleste utviklingsprosjekter går over flere år, og mange av disse kvalifiserer typisk til Forskningsrådets ordning for «skattefunn», hvilket medfører skattefradragmuligheter for aktuelle prosjekter i konsernet.

Forskningsaktivitet og prosjekter i en tidlig fase, samt vedlikehold av eksisterende produkter, utgiftsføres løpende. I 2013 deltok Norsk Gjenvinning med egeninnsats og finansiering av flere omfattende forskningsprosjekt sammen med ulike forskningsmiljø, herunder:

- Askegjenvinning
- FAB-linje
- Katalysatorlift
- Forurensede isolerrutter
- No-entry cleaning
- Gjenvinning av kabel med fettfylting

Utgifter til denne typen prosjekter kostnadsføres fortløpende. Ovennevnte prosjekter ble i 2013 kostnadsført med 7,1 millioner kroner.



FINANSIELL RISIKO OG RISIKOSTYRING

Valutarisiko

Konsernet er eksponert for valutarisiko i tilknytning til salg av metaller, plast og papir, samt kjøp av nedstrømsløsninger. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til EUR, SEK og USD. På større kontrakter inngås terminkontrakter for å eliminere risiko for valutasingninger.

Renterisiko

Selskapet er eksponert for endringer i rentemarkedet gitt at konsernet har betydelig rentebærende gjeld til foretak i samme konsern.

Likviditetsrisiko

Selskapet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets langsiktige finansieringsbehov er dekket gjennom bankgjeld og lån fra eiere.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank. Selskapet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Nye kunder kredittvurderes og godkjennes før det innvilges kreditt. Ansvar for kredittstyring er sentralisert og rutiner er forankret i virksomhetens kvalitetssystem. I henhold til regnskapslovens krav er det balanseført totalt 38,4 millioner kroner i avsetning for tap på fordringer.

Compliance-risiko

Norsk Gjenvinning har opprettet et eget Compliance-program som omfatter hele konsernet. Divisjonene har identifisert risiko for brudd på myndighetskrav og tiltak for å redusere eventuell risiko. Programmet rapporteres kvartalsvis til konsernledelsen.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Etter årsskiftet er det inngått avtale om kjøp av samtlige aksjer i Avfall Sør Bedrift AS. Gjennomføring av kjøpet forutsetter Konkurransetilsynets godkjenning.

En pågående rettsvist mellom Norsk Gjenvinning Offshore AS og Scmi Oils Ltd. ble avgjort i voldgiftsretten i mars

2014. Retten ga Norsk Gjenvinning medhold på alle punkter. Tvisten gjaldt det økonomiske oppgjør etter at samarbeidsavtale om aktiviteter i Sandnessjøen ble hevet i februar 2012. Voldgiftsretten dømte Scmi til å betale Norsk Gjenvinning 50 millioner kroner pluss sakskostnader. Det pågår nå en ytterligere rettslig prosess for å få beløpet innbetalt.

Konsernet har mottatt et søksmål fra KLP Skadeforsikring AS i tilknytning til brann på Norsk Gjenvinning AS sitt anlegg i Stavanger. Kravet er på 9,9 millioner kroner. Saken gjelder krav om regress etter forsikringsutbetaling til utleier, etter bygningsskader som følge av brann i leide lokaler på Forusstranda i januar 2013. Slik saken står på tiden for avleggelse av regnskapet, er det ikke funnet grunn for å avsette for noen del av kravet.

DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Styret foreslår at overskuddet på 18,1 millioner kroner i morselskapet Norsk Gjenvinning Norge AS i sin helhet overføres til annen egenkapital. Det er foreslått et konsernbidrag på 90,0 millioner kroner fra datterselskapene i konsernet til morselskapets eier VV Holding AS.

REDEGJØRELSE FOR MORSELSKAPETS RESULTAT

Virksomhetens art

Norsk Gjenvinning Norge AS er morselskapet i konsernet. Morselskapets rolle, i tillegg til å forvalte eierskap i datterselskapene, består av finansiering av konsernet, strategi og forretningsutvikling, administrasjon av fellestjenester, økonomistyring samt utleie av driftsmidler.

Resultatregnskap

Morselskapets driftsinntekter utgjorde 352,0 millioner kroner i 2013 mot 139,2 millioner kroner i 2012. Driftsinntektene er relatert til fellestjenester som utføres på vegne av hel- og deleide selskaper samt utleie av driftsmidler. Morselskapets driftsresultat ble forbedret med 48,9 millioner kroner fra 2012 til 2013 og endte opp med et driftsresultat på 51,9 millioner kroner.

Morselskapets netto finansposter viser et negativt resultat på 25,0 millioner kroner som er en reduksjon på 25,0 millioner kroner fra 2012. Reduksjonen skyldes i hovedsak rentekostnader mot konsernselskaper ved kjøp av anleggsmidler, samt leasingkostnader og realisert/urealisert disagio.

Investeringer

Morselskapet har med virkning fra 1. januar 2013 kjøpt driftsmidlene til datterselskapene i konsernet. Dette fremkommer som en tilgang på 687 millioner kroner. I tillegg har morselskapet investert i nye driftsmidler for konsernet for 265 millioner kroner. Morselskapet har videre inngått en særskilt leieavtale med de ulike datterselskapene hvor man leier driftsmidler tilbake fra morselskapet for en nærmere angitt periode. Leiekostnaden bygger på de årlige avskrivningene for driftsmidlene tillagt en kalkulatorisk rente på 15 prosent.

Egenkapital og soliditet

Morselskapets egenkapital er på 174,4 millioner kroner per 31.12.13 mot 156,1 millioner kroner per 31.12.12. Endring av morselskapets egenkapital består av årets resultat og estimatavvik ført over egenkapitalen.

Finansiering og kontantstrøm

Morselskapet er finansiert gjennom langsiktig lån på 1 175 millioner kroner til VV Holding AS og er konsernkontoinnehaver i konsernkontosystemet. Morselskapets innestående i konsernkontosystemet utgjorde 106,1 millioner kroner per 31.12.13 (175,3 millioner kroner per 31.12.12). Morselskapets operasjonelle kontantstrøm utgjorde 200,0 millioner kroner i 2013 mot -55,1 millioner kroner i 2012. Avviket mellom selskapets driftsresultat og operasjonelle kontantstrøm er i hovedsak knyttet til avskrivninger, endringer i arbeidskapital, andre tidsavgrensingsposter og selskapets resultat av finansposter eliminert for inntektsført konsernbidrag.

SAMFUNNSANSVAR

Norsk Gjenvinning bidrar til å løse kundenes miljømessige utfordringer forsvarelig og effektivt ved å ta hånd om avfall, sortere og foredle det slik at det kan bli råstoff for nye produkter. Konsernet har et ambisiøst mål om å bli anerkjent som



Nordens mest betydningsfulle gjenvinningsselskap. Det innebærer å strekke seg lengre enn å håndtere andres avfall på forsvarlig vis. Bærekraft og samfunnsansvar må tas på alvor.

Ved årsskiftet 2013/2014 ble det besluttet å implementere nye rapporteringsrutiner for samfunnsansvar og bærekraft. Norsk Gjenvinning støtter UN Global Compact og har forpliktet seg til å rapportere og drive virksomheten i henhold til de prinsipper som der er beskrevet. Rapportering vil skje i årsrapport for 2014.

Bærekraft og samfunnsansvar er ikke nye begrep for Norsk Gjenvinning, men med denne beslutningen følger et mer målrettet og systematisk arbeid med forbedring og rapportering av reell bærekraftig utvikling.

Basert på egne vurderinger og tilbakemeldinger fra selskapets viktigste interesser – det vil si kunder, ansatte, tillitsvalgte, eiere og myndighetene – er det besluttet å vise enkelte nøkkelindikatorer i konsernets årsrapport for 2013, indikatorer som konsernet allerede rapporterer på i andre sammenhenger.

Ytre miljø

Konsernets virksomhet er bærekraftig av natur, men den normale driften påvirker det ytre miljø, og det arbeides kontinuerlig med tiltak for å redusere de negative effektene. Målsettinger, måleindika-

torer og tiltak knyttet til det ytre miljø er nærmere beskrevet under miljøavsnittet i samfunnsrapporten som er omtalt i foregående avsnitt.

Konsernets mottaks- og behandlingsanlegg har tillatelse til drift fra myndigheter som Fylkesmannen eller Miljødirektoratet. I tillatelsene ivaretas nærmiljøet gjennom krav til blant annet trafikk-belastning, driftstider, visuelt inntrykk, støy- og støvnivåer samt utslipp til luft, vann og grunn. Etterlevelse av tillatelser rapporteres årlig via Altinn i henhold til myndighetenes krav.

I en periode på tre år leverte Norsk Gjenvinning AS forurensede masser til Knapen Sjø i Hordaland uten at nødvendig tillatelse forelå. I 2010 ble Norsk Gjenvinning pålagt av Fylkesmannen å rydde opp i forholdet, noe selskapet gjorde. I september 2013 ble Norsk Gjenvinning anmeldt for miljøkriminalitet i saken og ble ilagt et forelegg på 2,75 millioner kroner. Saken er ikke avsluttet, da Norsk Gjenvinning bestrider selve størrelsen på inndragningsforelegget. Diskusjonen med påtalemyndigheten pågår fortsatt.

MEDARBEIDERE, ORGANISASJON OG LIKESTILLING

Konsernet hadde totalt 1 426 ansatte ved utgangen av 2013, mot 1 368 ansatte ved årets begynnelse. Økningen

i antall medarbeidere skyldes oppkjøp av virksomhet.

Basert på interne prosedyrer og rutiner, avdekket selskapet mulig økonomisk kriminalitet i datterselskapet Norsk Gjenvinning Plast AS. Selskapet anmeldte derfor to ansatte for mulig økonomisk kriminalitet i 2013. To personer ble siktet i saken og saken resulterte senere i at en person ble dømt for grov korrupsjon mens den andre personen fikk saken henlagt pga. bevisets stilling. Ledelsen i Norsk Gjenvinning tok saken alvorlig, og styret er tilfreds med hvordan saken ble håndtert.

Norsk Gjenvinning legger stor vekt på at virksomheten skal drives i tråd med gjeldende lover og regler, så vel som allment aksepterte normer og prinsipper for forretningsdrift. Konsernet er opptatt av å bygge en solid internkultur der verdiene våre kremmerskap, proaktivitet, ansvarlighet og lagånd står i sentrum. Som et ledd i dette arbeidet er det i tillegg også lagt til rette for at ansatte kan varsle om kritikkverdige forhold, også anonymt.

Skader og sykefravær

Konsernets virksomhet medfører arbeid som kan være fysisk belastende for medarbeidere i visse funksjoner, og som medfører risiko for arbeidsulykker og skader. Norsk Gjenvinning har derfor et høyt fokus på helse og sikkerhet, og det legges stor vekt på risikovurdering av de enkelte arbeidsoppgaver for å kartlegge



alle faremomenter ved arbeidet. Det legges opp til at også den enkelte medarbeider skal ha fokus på helse og sikkerhet i sitt daglige arbeid, og analysene blir gjennomgått i selskapene. I 2013 hadde konsernet i alt 68 personskader som resulterte i 81 fraværsdager. Tilsvarende tall for 2012 var 88 personskader og 242 fraværsdager.

Totalt sykefravær for Norsk Gjenvinning-konsernet var på 6,3 prosent i 2013. Korttidsfravær var på 1,5 prosent, og langtidsfraværet var på 4,8 prosent. Til sammenligning var sykefraværet i 2012 totalt på 6,1 prosent. Enkelte divisjoner har forbedret seg betydelig fra 2012 til 2013. Dette gjelder i særdeleshet Divisjonene Renovasjon og Industri og Offshore som begge har forbedret seg nesten to prosentpoeng til et totalt fravær i 2013 på 5,7 prosent. Verktøy for oppfølging av sykefravær har vært en god støtte for ledere i arbeidet med å hjelpe sykemeldte raskere tilbake i arbeid. I tillegg har det vært fokus på sykefravær i ledermøter i divisjoner og i konsernledelsen. Divisjon Gjenvinning har hatt en økning i sykefraværet i 2013 med totalt 0,8 prosentpoeng. Divisjonen har en positiv utvikling i korttidsfravær, mens langtidsfraværet har økt betydelig og utgjør 5,1 prosent. Årsaksbildet er sammensatt, og divisjonen har rettet fokus på forbedring i 2014.

Medarbeidertilfredshet

Det gjennomføres årlige medarbeiderundersøkelser som inkluderer alle fast ansatte. I 2013 var responsgraden 79,6 prosent, og resultatene viser at medarbeid-

erne i Norsk Gjenvinning er engasjerte og stolte over jobben sin. I Divisjon Industri og Offshore kom det tilbakemeldinger som tydet på at det kunne være enkelte utfordringer, og det er iverksatt tiltak for å bedre situasjonen.

Kompetanseutvikling

Det arbeides kontinuerlig med kompetanseheving, blant annet gjennom NG-Skolen, der målet er å tilby kurs til alle ansatte. Som en del av konsernets omfattende compliance-program og arbeidet med risikoreducerende tiltak, er det igangsatt et arbeid for å identifisere kurs som bør være obligatoriske for enkelte medarbeidergrupper. I slutten av 2013 startet implementeringen av et verktøy for kartlegging av kompetanse og behov for opplæring i deler av organisasjonen. En mer detaljert beskrivelse av opplæringstiltakene finnes i redegjørelsen for samfunnsansvar som er tilgjengelig i konsernets årsrapport.

Styret anser arbeidsmiljøet og samarbeidet med de tillitsvalgte som godt. Ansatte er sikret medbestemmelse på flere nivåer i Norsk Gjenvinning. På konsernnivå er det etablert konsernutvalg der hovedtillitsvalgte fra de ulike divisjonene kommer sammen med representanter fra konsernledelsen for utveksling av informasjon og drøfting av saker som angår flere av virksomhetene. I 2013 ble det avholdt to slike møter.

Likestilling

Norsk Gjenvinning arbeider aktivt og målrettet for å fremme likestillings-

lovens formål innenfor konsernet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Ved årsskiftet hadde konsernet 1 426 ansatte, hvorav 18 prosent kvinner og 82 prosent menn. En kvinne er representert i konsernets ledergruppe og 24 kvinner har ledende stillinger. Det er ingen kvinnelige styremedlemmer i konsernets styre. Miljø- og gjenvinningsbransjen har tradisjonelt vært mannsdominert, og konsernet arbeider bevisst med å rekruttere flere kvinner.

Norsk Gjenvinning har som mål at konsernet skal være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Norsk Gjenvinning har ved flere anledninger oppnådd gode resultater i samarbeid med NAV og attføringsbedrifter. Mennesker som av ulike årsaker har falt utenfor arbeidslivet har fått arbeidstrening og i noen tilfeller også videre ansettelse. Gjennom NHO-tiltaket «Ringer i vannet» har konsernet samarbeidet med utvalgte attføringsbedrifter. Samarbeidet har også ført til at personene som har deltatt i utviklings- og arbeidstrening-programmet har fått tilbud om ansettelse hos Norsk Gjenvinning.

Norsk Gjenvinning er en multikulturell arbeidsplass. Ved utgangen av 2013 hadde konsernet medarbeidere som representerer i alt 31 ulike nasjonaliteter. Fremmedspråklige medarbeidere får tilbud om norskopplæring og tilrettelegging i forhold til språkkunnskaper.

Endringer i styre og ledelse

Det har ikke vært endringer i styret i 2013. Konsernledelsen består av konsernsjef, fire konserndirektører med stabsansvar samt fire divisjonsdirektører. Antallet medlemmer i konsernledelsen har vært konstant gjennom året.

AKSJONÆRFORHOLD

Morselskapet Norsk Gjenvinning Norge AS er heleid av VV Holding AS med POS Holding AS som konsernspiss. POS Holding AS kontrolleres av investeringsfondet Altor Fund III Gp Ltd.

UTSIKTENE FREMOVER

2013 var et krevende driftsår, men etter styrets oppfatning er utsiktene for 2014 positive. Til tross for mulig nedgang i bygg- og anleggsbransjen, forventes det fortsatt vekst i gjenvinningsmarkedet. Med målrettet industrialisering av konsernets prosesser og anlegg er Norsk Gjenvinning i stand til å ta store deler av denne veksten og dermed styrke lønnsomheten i 2014.

Utfordringene i 2014 knytter seg i første rekke til prispress som følge av at useriøse aktører ikke håndterer avfallet på lovlig måte. Norsk Gjenvinning har selv gjort en rekke tiltak for å forhindre dette og investerer nå betydelige midler for å sikre at lover og regler etterleves og for å ivareta behovet for reell bærekraftig utvikling framover. Dette er av stor betydning for kunder og andre interessenter, for Norsk Gjenvinning selv og resten av gjenvinningsindustrien i Norge.

Med investeringene og innsatsen som legges ned i de ulike forbedringsprogrammene, mener styret at Norsk Gjenvinning står godt rustet til både å utnytte vekstmulighetene og å styrke lønnsomheten både i 2014 og i årene som kommer.

Oslo, 29. april 2014



Reynir Kjær Indahl
Styrets leder



Erik Osmundsen
Daglig leder



Claes Agne Ekström
Styremedlem



Håkon Jahr
Styremedlem

”

Norsk Gjenvinning muliggjør bærekraftig avfallshåndtering og gode miljøtiltak for virksomheter over hele landet. Hver dag.

Regnskap med noter og revisjonsberetning

05



RESULTATREGNSKAP

1. januar - 31. desember

(Beløp i 1 000 kroner)	Note	Konsern	
		2013	2012
Salgsinntekter	14	4 118 393	4 074 288
Andre driftsinntekter	14	61 013	24 527
Sum driftsinntekter		4 179 406	4 098 815
Varekostnad		2 114 460	2 200 191
Lønnskostnad	10, 15, 17	897 739	794 247
Avskrivninger	2, 3	198 362	187 404
Andre driftskostnader	1, 3, 15, 17	730 486	658 390
Andre gevinster(-) og tap(+)	1	(9 753)	-
Sum driftskostnader		3 931 294	3 840 232
Driftsresultat		248 111	258 583
Renteinntekter	18	3 014	3 790
Andre finansinntekter	18	23 460	16 738
Resultatandel tilknyttede selskap	4	3 501	3 026
Rentekostnader	18	97 828	96 651
Andre finanskostnader	18	23 152	17 236
Resultat av finansposter		(91 004)	(90 332)
Ordinært resultat før skattekostnad		157 108	168 252
Skattekostnad på ordinært resultat	11	47 205	44 950
Årsresultat		109 903	123 301
Herav til minoritetsinteresser		(1 256)	(386)
Årsresultat til majoritetsinteressene		111 159	123 687

UTVIDET RESULTAT

1. januar - 31. desember

(Beløp i 1 000 kroner)	Note	Konsern 2013	2012
UTVIDET RESULTATREGNSKAP			
Årsresultat		109 903	123 301
Estimatavvik pensjon	10	(964)	2 896
Andre inntekter og kostnader		(964)	2 896
Årets totalresultat		108 939	126 197
Herav til minoritetsinteresser		(1 256)	(386)
Årsresultat til majoritetsinteressene	9	110 195	126 583

BALANSE

EIENDELER - per 31. desember

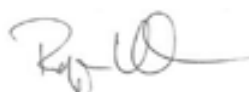
(Beløp i 1 000 kroner)	Note	Konsern 2013	2012
EIENDELER			
Immaterielle eiendeler	2	74 336	83 457
Utsatt skattefordel	11	36 654	36 158
Goodwill	2	489 349	412 074
Sum immaterielle eiendeler		600 339	531 689
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	259 906	247 058
Maskiner og anlegg	3	537 552	382 891
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	3	208 821	238 717
Sum varige driftsmidler		1 006 279	868 666
Investeringer i tilknyttet selskap	4	14 091	10 590
Lån til foretak i samme konsern	7	-	1 708
Andre langsiktige fordringer		21 608	-
Sum finansielle anleggsmidler		35 699	12 298
Sum anleggsmidler		1 642 317	1 412 653
Varer	5	112 798	156 960
Kundefordringer	6, 7	549 679	572 129
Andre fordringer	6	164 151	120 705
Sum fordringer		713 830	692 834
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6, 7	132 386	189 495
Sum omløpsmidler		959 014	1 039 289
SUM EIENDELER		2 601 331	2 451 942

BALANSE

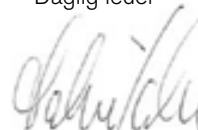
EGENKAPITAL OG GJELD - per 31. desember

(Beløp i 1 000 kroner)	Note	Konsern 2013	2012
EGENKAPITAL OG GJELD			
Aksjekapital	8	89 843	89 843
Overkurs	9	63 617	63 617
Annen innskutt egenkapital	9	644	644
Sum innskutt egenkapital		154 104	154 104
Annen egenkapital	9	303 637	263 910
Sum opptjent egenkapital		303 637	263 910
Minoritetsinteresser (negative)	9	(981)	275
Sum egenkapital		456 760	418 289
Pensjonsforpliktelser	10	3 107	8 336
Utsatt skatt	11	13 056	12 151
Andre avsetninger for forpliktelser	13	99 631	119 485
Sum avsetninger for forpliktelser		115 794	139 972
Gjeld til kredittinstitusjoner	6, 7	46 928	36 728
Gjeld til foretak i samme konsern	6, 7	1 170 155	1 014 307
Finansiell leasing	6, 7, 12	62 301	66 487
Sum annen langsiktig gjeld		1 279 384	1 117 522
Gjeld til foretak i samme konsern	7	90 016	122 056
Leverandørgjeld	6, 7	265 678	307 764
Betalbar skatt	11	27 971	-
Skyldige offentlige avgifter	15	60 495	57 531
Annen kortsiktig gjeld	6, 13	305 233	288 808
Sum kortsiktig gjeld		749 393	776 159
Sum gjeld		2 144 571	2 033 653
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		2 601 331	2 451 942

Oslo, 29. april 2014


Reynir Kjær Indahl
Styrets leder

Claes Agne Ekström
Styremedlem

Erik Osmundsen
Daglig leder

Håkon Jahr
Styremedlem

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

(Beløp i 1 000 kroner)	Konsern	
	2013	2012
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	157 108	168 252
Periodens betalte skatt	-	(626)
Tap/gevinst ved salg av virksomhet og varig driftsmidler	(69 561)	(17 292)
Tap/gevinst ved salg av aksjer	-	(7 235)
Avskrivninger	198 362	187 404
Endring i varelager	45 591	22 979
Endring i kundefordringer	42 922	(23 677)
Endring i leverandørgjeld	(55 219)	65 830
Resultatandel tilknyttede selskap	(3 501)	(3 026)
Andre resultatposter uten kontanteffekt	(1 236)	(4 083)
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger i pensjonsordninger	(6 567)	(16 466)
Endring i andre tidsavgrensningsposter	(69 900)	(56 243)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	237 997	315 817
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	97 248	11 623
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(315 085)	(198 995)
Innbetalinger ved salg av aksjer og virksomhet	-	53 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og virksomhet	(108 598)	(65 796)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(326 435)	(200 168)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	-	29 972
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld til foretak i samme konsern	155 848	41 816
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(9 620)	(1 943)
Utbetaling av konsernbidrag	(122 056)	(130 140)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	24 172	(60 295)
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	(64 266)	55 354
Solgt kontantbeholdning	-	(11 821)
Kjøpt kontantbeholdning	7 157	17 774
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	189 495	128 188
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	132 386	189 495

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er utarbeidet i samsvar med regnskapslovens bestemmelser om forenklet IFRS gitt i egen forskrift (Forskrift om forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandards, kapittel 4, fastsatt av Fin.dept 21. januar 2008) til norsk regnskapslovs § 3-9 5. ledd. Alle tall presenteres i NOK 1 000 om ikke annet er spesifisert.

Konsernstruktur

Norsk Gjenvinning Norge AS (tidligere Veolia Miljø AS) er eid av VV Holding AS, og med POS Holding AS som konsernspiss. POS Holding AS kontrolleres av Altor Fund III. 2013 er første gang det utarbeides konsernregnskap på Norsk Gjenvinning Norge-nivå, hvor det også er utarbeidet sammenligningstall for 2012. Norsk Gjenvinning Norge konsern er etablert gjennom en rekke oppkjøp og virksomhetskjøp, både under tidligere eier Veolia Propretè og under nåværende eier POS Holding AS. For årets oppkjøp se note 1.

Prinsipp som fravikes

IAS 10 nr. 12 og 13 og IAS 18 nr. 30 fravikes slik at utbytte og konsernbidrag regnskapsføres i samsvar med regnskapslovens bestemmelser. I henhold til IFRS 8 og IAS 33 velger selskapet å ikke vise henholdsvis segmentinformasjon og resultat per aksje. Selskapet velger å ikke ha med egen oppstilling over endringer i egenkapitalen, men viser endringene i egen note.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene. Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Konsernet vurderer også om det foreligger kontroll der man ikke har mer enn 50 prosent av stemmerettene, men likevel i praksis er i stand til å styre finansielle og operasjonelle retningslinjer. Investeringer med 20-50 prosent eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31. desember:

Mor- og datterselskaper

Eierandel

Norsk Gjenvinning Norge AS (mor)	
Norsk Gjenvinning AS	100 %
Norsk Gjenvinning Metall AS	100 %
Norsk Gjenvinning Offshore AS	100 %
Norsk Gjenvinning Miljøeiendommer AS	100 %
Norsk Gjenvinning Industri AS	100 %
Norsk Gjenvinning Entreprenør AS	100 %
Norsk Gjenvinning Plast AS	100 %
Norsk Gjenvinning Renovasjon AS	100 %
Norsk Gjenvinning Downstream AS	100 %
Norsk Gjenvinning Miljøprosjekt AS	100 %
NG Sikkerhet AS	100 %
NG Vekst AS	100 %
NG Startup IV AS **	100 %
NG Startup V AS **	100 %
NG Startup VI AS **	100 %
Nordisk Återvinning Service AB (SE)	100 %
Nordisk Återvinning Holding AB (SE)	100 %
Nordisk Genanvendelse ApS (DK)	100 %
Rivningsspesialisten AS	100 %
Humlekjær og Ødegaard AS	100 %
Tomwil Miljø AS	100 %
Tomwil Transport AS	100 %
Metall & Gjenvinning AS (fusjoneres med Norsk Gjenvinning Metall AS med virkning fra 1. januar 2014)	100 %
Eivind Koch Rørinspeksjon AS	100 %
Ryfylke Renovasjon AS	100 %
Hurum Energigjenvinning AS	100 %
Wilhelmsen Containerservice AS	100 %
Ødegaard Gjenvinning AS	100 %
Metodika Gjenvinning AS	100 %
Løvas Transportfirma AS	100 %
R3 Entreprenør AS **	100 %
Metall & Gjenvinning AS **	100 %
IBKA A/S (DK)	100 %
IBKA AB (SE)	100 %
IBKA UK Ltd (UK)	100 %
Østfold Gjenvinning AS*	66 %
iSekk AS	55 %

* Østfold Gjenvinning AS er eid 33 prosent av Norsk Gjenvinning Norge AS og 33 prosent av Humlekjær og Ødegaard AS, som igjen er 100 prosent eid av Norsk Gjenvinning AS. Konsernet har dermed bestemmende innflytelse, og behandler investeringen som et datterselskap.

** Selskapene er under stiftelse per 31. desember 2013

Tilknyttede selskaper

Østlandet Gjenvinning AS	50 %
Egersund Omsetningsgård AS	50 %
Returbil AS	50 %
Litra Containerservice AS	50 %
Eco-Chain Waste Solution AB	50 %
Pohjolan Jäekiertä OY	50 %
Pasa AS	38 %
Retura Norge AS	30 %
Bil1Din AS	27 %

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres. I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Inntekter knyttet til mottak av fraksjoner/ulike typer avfall inntektsføres på mottakstidspunktet. Salg av positive fraksjoner inntektsføres på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Lånekostnader fra generell og spesifikk finansiering knyttet til anskaffelse aktiveres som en del av anskaffelseskosten for eiendelen. Alle andre rentekostnader kostnadsføres i den perioden de påløper.

Immaterielle eiendeler og goodwill

Goodwill oppstår ved kjøp av virksomhet og utgjør overført vederlag fratrukket andel av virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler og forpliktelser i den overtatte virksomheten.

Varemerker og lisenser regnskapsføres til anskaffelseskost. Varemerker og lisenser som er anskaffet i en virksomhetssammenslutning balanseføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Lisenser avskrives lineært over forventet utnyttbar levetid.

Nedskrivning vurderes årlig, eller oftere om det fremkommer hendelser eller endrede omstendigheter som indikerer et mulig verdifall. Balanseført verdi sammenlignes med gjenvinnbart beløp, som er det høyeste av

bruksverdi og virkelig verdi fratrukket salgsutgifter. Eventuell nedskrivning kostnadsføres og vil for goodwill ikke bli vurdert reversert i påfølgende perioder.

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leasing

Operasjonell leasing

Leieavtaler hvor det vesentligste av risiko og avkastning som er forbundet med eierskap av eiendelen ikke er overført klassifiseres som operasjonelle leieavtaler. Leiebetalinger klassifiseres som driftskostnad og resultatføres lineært over kontraktsperioden.

Finansiell leasing

Leieavtaler knyttet til varige driftsmidler hvor konsernet i hovedsak innehar all risiko og avkastning knyttet til eierskapet, blir klassifisert som finansielle leieavtaler. Finansielle leieavtaler blir ved leieperiodens begynnelse regnskapsført til det laveste av driftsmidlets virkelige verdi og minsteleiens nåverdi.

Hver leiebetaling blir fordelt mellom forpliktelsen og finanskostnader for å oppnå en konstant periodisk rente på forpliktelsens gjestående saldo. Den korresponderte leieforpliktelsen (med fradrag for finanskostnader) blir inkludert i annen langsiktig gjeld. Renteelementet i finanskostnaden kostnadsføres over leieperioden for å oppnå en konstant periodisk rente på forpliktelsens gjenværende saldo hver periode. Varige driftsmidler under finansielle leieavtaler avskrives over den korteste av perioden for eiendelens utnyttbare levetid og leieavtalens løpetid.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Deponi

Investeringer knyttet til deponier for inerte masser på leid grunn, hvor investeringen faller tilbake til grunneier etter leieperioden, behandles som forskuddsbetalt leie og periodiseres over leieperioden. Kostnader knyttet til etterdrift av deponier avsettes for løpende og inngår som del av avsetning for miljøforpliktelse. Fra tidspunkt hvor inngangsettelsesgodkjenning mottas avsettes det for kontraktfestede forpliktelser knyttet til fremtidige investeringer i forbindelse med deponier på leid grunn. Kostnaden periodiseres over leieperioden.

Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi. For mottatt avfall som ikke er levert endelig deponi gjøres det avsetning for pådratt behandlings- og deponeringskostnad. Dette blir i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

For stål og metall og returpapir benyttes estimert kostpris. Kostpris er beregnet til 85 prosent av salgspris (fratrukket salgskostnader) for stål og metaller, og 70 prosent av salgspris for returpapir.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekter og finanskostnad.

Sikring

Konsernet bruker rentebytteavtaler for å sikre fremtidige rentebetalinger på langsiktig gjeld. Regnskapsmessig klassifiseres rentebytteavtalene som sikringsinstrumenter. Endringen i virkelig verdi regnskapsføres over utvidet resultat. Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta og metaller for å sikre fremtidige inn-/utbetalinger. Endringer i virkelig verdi på terminkontrakter, føres over resultatregnskapet.

Gjeld

Langsiktig gjeld regnskapsføres til virkelig verdi med fradrag for transaksjonskostnader når utbetalingen finner sted. I etterfølgende perioder regnskapsføres gjeld til amortisert kost.

Avsetninger

Konsernet regnskapsfører avsetninger for miljøforpliktelser, tapskontrakter og rettslige krav når det eksisterer en juridisk eller selv pålagt forpliktelse som følge av tidligere hendelser, det er sannsynlighetsovervekt for at forpliktelsen vil komme til oppgjør ved en overføring av økonomiske ressurser, og forpliktelses størrelse kan estimeres med tilstrekkelig grad av pålitelighet.

Pensjoner

Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner

AFP regnskapsføres som en ytelsesplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Estimataavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuariemessige forutsetningene, føres over utvidet resultat.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i daterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

NOTER TIL KONSERNREGNSKAPET

Note 1 Oppkjøp, fusjon og store enkelttransaksjoner

I 2013 har konsernet kjøpt alle aksjene i Ødegaard Gjenvinning AS, Metodika Holding AS og IBKA A/S, samt 55 prosent av aksjene i iSekk AS. Oppkjøpene er regnskapsført etter oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt er målt til virkelige verdier av overførte eiendeler og pådratte forpliktelser. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser er regnskapsført til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Utsatt skatt er beregnet til nominell verdi.

Utgifter pådratt i forbindelse med oppkjøpene i 2013 er kostnadsført og inngår med 6,2 millioner kroner i regnskapslinjen andre driftskostnader.

Oppkjøpet av iSekk AS er gjennomført med virkning fra 1. mai 2013. Ved oppkjøpet er det identifisert merverdier knyttet til kunderelasjoner på 5 millioner kroner og goodwill på 10 millioner kroner. Endelig kjøpspris er betinget av at konsernet kjøper resterende aksjer i iSekk AS i henhold til aksjonæravtale. Hvis oppkjøpet var gjennomført med virkning 1. januar 2013 ville omsetningen i konsernet økt med 9 millioner kroner og resultat før skatt med 0 millioner kroner.

Oppkjøpet av Ødegaard Gjenvinning AS er gjennomført med virkning fra 1. mai 2013. Oppkjøpet har identifisert merverdier knyttet til kunderelasjoner på 3 millioner kroner og goodwill på 28 millioner kroner. Hvis oppkjøpet var gjennomført med virkning 1. januar 2013 ville omsetningen i konsernet økt med 4 millioner kroner og resultat før skatt blitt redusert med 1 million kroner.

Oppkjøpet av Metodika Holding AS, med datterselskapene Metodika Gjenvinning AS og Løvås Transportfirma AS er gjennomført med virkning fra 1. januar 2013. Ved oppkjøpet er det identifisert merverdier for konsernet knyttet til kunderelasjoner på 9 millioner kroner og en goodwill på 40 millioner kroner. Endelig kjøpspris er betinget av utfallet av eventuelle kostnader til opprensning av eiendommer som Metodika Gjenvinning AS og Løvås Transportfirma AS leier av Oslo Kommune og Helge R. Olsen Eiendom AS i Verkseier Furulunds vei 5 og 7.

Oppkjøpet av IBKA A/S er gjennomført med virkning fra 1. april 2013. Ved oppkjøpet er det identifisert negativ goodwill på 10 millioner kroner. Hvis oppkjøpet var gjennomført med virkning 1. januar 2013 ville omsetningen i konsernet økt med 9 millioner kroner og resultat før skatt blitt redusert med 1 million kroner.

Hvis oppkjøpene nevnt ovenfor hadde vært gjennomført 1. januar 2012, ville totale driftsinntekter i 2012 ha økt med 97 millioner kroner, driftsresultatet i 2012 ha økt med 8 millioner kroner og årsresultat i 2012 ha økt med 5 millioner kroner.

Vederlag oppkjøp

(Beløp i 1 000 kroner)	iSekk	Ødegaard Gjenvinning	Metodika / Løvås	IBKA
Konter	12 368	35 131	48 063	13 036
Betinget forpliktelse	2 183	-	3 000	-
Sum vederlag til selger	14 550	35 131	51 063	13 036

Balanseførte beløp på oppkjøpstidspunkt av identifiserbare eiendeler og forpliktelser

(Beløp i 1 000 kroner)	iSekk	Ødegaard Gjenvinning	Metodika / Løvås	IBKA
Immaterielle eiendeler*	5 108	3 318	9 113	-
Utsatt skattefordel	-	-	-	-
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	-	10 170	861	77
Maskiner og anlegg	446	1 916	1 682	19 450
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	-	10	3 009	49
Investeringer i tilknyttede selskap	-	-	-	-
Varer	28	543	-	858
Kundefordringer	4 855	1 874	4 924	8 819
Andre fordringer	347	967	2 284	1 939
Bankinnskudd, kontanter o.l.	1 040	2 456	1 080	2 581
Utsatt skatt	1 430	929	2 639	805
Gjeld til eiere	-	189	-	-
Gjeld til kredittinstitusjoner	219	7 969	2 074	-
Miljøforpliktelse **	-	3 408	-	-
Leverandørgjeld	4 350	677	4 526	3 580
Betalbar skatt	-	86	-	(60)
Skyldige offentlige avgifter	373	239	1 502	-
Annen kortsiktig gjeld	479	598	876	6 658
Sum identifiserbare nettoeiendeler	4 972	7 160	11 337	22 789
Goodwill ***	9 578	27 971	39 726	(9 753)
Sum vederlag	14 550	35 131	51 063	13 036

* Se note 2 for spesifikasjon av immaterielle eiendeler

** Se note 13 for spesifikasjon av forpliktelser.

*** Negativ goodwill identifisert ved oppkjøp av IBKA A/S er inntektsført i konsernregnskapet under andre gevinster og tap.

Note 2 Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1 000 kroner)	Kunde- kontrakter og relasjoner	Andre immaterielle eiendeler	Goodwill	Sum
Immaterielle eiendeler				
Anskaffelseskost 1. januar	64 844	51 545	412 074	528 463
Tilgang i løpet av året	17 539	-	77 275	94 814
Avgang	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31. desember	82 383	51 545	489 349	623 277
Akkumulerte avskrivninger 31. desember	29 750	29 842	-	59 592
Balanseført verdi 31. desember	52 633	21 703	489 349	563 685
Årets avskrivninger	15 812	10 852	-	26 664
Forventet økonomisk levetid	5-10 år	6 år	Udefinert	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Det er ingen indikasjoner på behov for nedskrivning per 31. desember 2013.

Kundekontrakter og relasjoner

I forbindelse med oppkjøpet av Veidekke Gjenvinning AS, samt ved andre mindre oppkjøp, ble det identifisert verdier knyttet til kundekontrakter og kunderelasjoner. Kundekontrakter består av spesifikke kontrakter innen konsernets ulike forretningsområder, hvor det er gjort en konkret vurdering av alle større langtidskontrakter.

Videre er det identifisert vesentlige verdier knyttet til konsernets kunderelasjoner. Det er identifisert et betydelig antall kunder, og analyser av historiske data viser at konsernet opplever en høy kundelojalitet og lav avgang av kunder. Verdien på kundeforholdene er beregnet basert på forventet omsetning, justert for kontraktsfestet omsetning og redusert for forventet kundeavgang.

Allokering ved årets oppkjøp framgår av note 1.

Andre immaterielle eiendeler

Posten består i hovedsak av aktiverte kostnader knyttet til implementering av ERP-system for konsernet.

Goodwill

Goodwill er allokert per divisjon. Divisjonene er valgt som nivå for testing av nedskrivning av goodwill. Goodwill stammer i hovedsak fra oppkjøp gjort av konsernet. Årets tilgang framgår av note 1.

(Beløp i 1 000 kroner)	01.01.13	Tilgang	Avgang	Nedskrivning	Andre justeringer	31.12.13
Divisjon Renovasjon	-	-	-	-	-	-
Divisjon Gjenvinning	313 842	77 275	-	-	(27 555)	363 562
Divisjon Metall	50 153	-	-	-	-	50 153
Divisjon Industri og Offshore	48 079	-	-	-	-	48 079
Divisjon Downstream	-	-	-	-	27 555	27 555
Andre	-	-	-	-	-	-
Balanseført verdi	412 074	77 275	-	-	-	489 349

Nedskrivningstest

Basert på målekravene i IAS 36 har konsernet foretatt en nedskrivningstest på balanseført goodwill som følge av at disse eiendelene har udefinert levetid. Nedskrivningstesten er utført i samsvar med kriteriene fastsatt i IAS 36. Bruksverdi ble benyttet som mål på gjenvinnbart beløp. Testen omfatter netto nåverdianalyse av forventet framtidig kontantstrøm fra kontantgenererende enheter (CGU). Konsernet har identifisert virksomhet organisert i divisjoner som respektive CGUer for nedskrivningstest av goodwill.

Nedskrivningstesten avdekket ikke behov for nedskrivning verken i konsernregnskapet eller selskapsregnskapet.

Kontantstrømmodell

Modellen er basert på fem års prognose av diskonterte kontantstrømmer basert på konsernets forretningsplan, tillagt en terminalverdi kalkulert med Gordons formel. Netto diskontert kontantstrøm er kalkulert etter skatt. Modellen er basert på følgende antagelser:

Kontantstrøm

Med utgangspunkt i markedsutviklingen de siste årene, business planen ved morselskapet VV Holding AS sitt oppkjøp av Veolia Miljø AS og Norsk Gjenvinning Norge AS sitt oppkjøp av Veidekke Gjenvinning AS, samt føringer gitt av styret og eierne er det utarbeidet en strategisk plan for konsernet for årene 2014-2018. Terminalleddet er beregnet med en årlig vekstrate på 2 prosent.

WACC (Weighted average cost of capital)

For å beregne diskonteringsrente har konsernet benyttet WACC som metode, og er beregnet til 10 prosent etter skatt. Egenkapitalkostnad er beregnet basert på norske 10 års statsobligasjoner, justert for en risikopremie og en illikviditetspremie knyttet til konsernet. Gjeldskostnad er beregnet basert på konsernets langsiktige bankfinansiering og konsernets langsiktige mål for gjeldsgrad.

Note 3 Varige driftsmidler

(Beløp i 1 000 kroner)	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	Sum
Varige driftsmidler				
Anskaffelseskost 1. januar	314 947	555 993	277 800	1 148 740
Tilgang ved kjøp av selskap	11 108	23 494	3 068	37 670
Tilganger gjennom året	7 957	304 171	2 958	315 085
Avgang	23 997	37 406	15 890	77 294
Anskaffelseskost 31. desember	310 014	846 252	267 935	1 424 202
Avgang akkumulert avskrivninger kostpris	2 145	24 490	14 525	41 160
Akkumulerte avskrivninger 31. desember	47 963	284 211	44 590	376 764
Balanseført verdi 31. desember	259 906	537 552	208 821	1 006 279
Årets avskrivninger	25 376	96 030	50 292	171 698
Forventet økonomisk levetid	10-50 år	3-15 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	
Tomter avskrives ikke.				
Bokført verdi finansielt leide driftsmidler				58 283
Årets avskrivninger finansiell leieavtale				17 379

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

(Beløp i 1 000 kroner)

	Leieperiode	Årlig leie
Driftsmiddel		
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	1 - 20 år	118 516
Maskiner, anlegg og biler	1 - 8 år	83 964
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	1 - 3 år	11 237

Note 4 Investering i tilknyttet selskap

(Beløp i 1 000 kroner)	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Balanseført egenkapital	Inngående balanseført verdi	Andre endringer	Resultat- andel	Balanseført verdi
Tilknyttede selskaper							
Østlandet Gjenvinning AS	Hamar	50 %	48 691	(1 257)	-	1 503	246
Litra Containerservice AS	Lillehammer	50 %	7 272	4 242	-	1 285	5 527
Egersund Omsetningsgård AS	Egersund	50 %	333	2 074	-	-	2 074
Returbil AS	Drammen	50 %	55	27	-	-	27
Eco-chain Waste Solutions AB	Göteborg, Sverige	50 %	1 676	1 700	-	352	2 052
Pohjolan Jäekiertä OY	Vesilahti, Finland	50 %	-	79	-	-	79
Pasa AS	Porsgrunn	38 %	1 993	665	-	46	711
Retura Norge AS	Lillestrøm	30 %	5 850	2 396	-	314	2 710
Bil1Din AS	Namdalen	27 %	75	7	-	-	7
Andre investeringer			-	658	-	-	658
Sum				10 590	-	3 501	14 091

Note 5 Varer

(Beløp i 1 000 kroner)

	2013	2012
Råvarer	37 151	67 462
Ferdigvarer	75 647	89 499
Sum	112 798	156 960

(Beløp i 1 000 kroner)

	2013	2012
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	112 798	156 960
Sum	112 798	156 960

Note 6 Finansielle instrumenter mv**Finansielle eiendeler etter kategori**

Per 31. desember 2012

(Beløp i 1 000 kroner)	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Tilgjengelig for salg	Sum
Eiendeler					
Derivater	-	-	-	-	-
Kundefordringer	572 129	-	-	-	572 129
Andre fordringer eksklusive forskuddsbetalinger	85 422	-	-	-	85 422
Kontanter og kontantekvivalenter	189 495	-	-	-	189 495
Sum	847 047	-	-	-	847 047

Per 31. desember 2013

(Beløp i 1 000 kroner)

	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Tilgjengelig for salg	Sum
Eiendeler					
Derivater	-	-	-	-	-
Kundefordringer	549 679	-	-	-	549 679
Andre fordringer eksklusive forskuddsbetalinger	123 542	-	-	-	123 542
Kontanter og kontantekvivalenter	132 386	-	-	-	132 386
Sum	805 607	-	-	-	805 607

Finansielle forpliktelser etter kategori**Per 31. desember 2012**

(Beløp i 1 000 kroner)

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Forpliktelser				
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	-	-	36 728	36 728
Lån til foretak i samme konsern	-	-	1 014 307	1 014 307
Finansielle leieavtaler	-	-	66 487	66 487
Derivater	-	-	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser	-	-	596 572	596 572
Sum	-	-	1 677 366	1 714 094

Per 31. desember 2013

(Beløp i 1 000 kroner)

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Forpliktelser				
Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)	-	-	46 928	46 928
Lån til foretak i samme konsern	-	-	1 170 155	1 170 155
Finansielle leieavtaler	-	-	62 301	62 301
Derivater	-	-	-	-
Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser	-	-	570 911	570 911
Sum	-	-	1 803 367	1 850 295

Derivater

(Beløp i 1 000 kroner)

	2013		2012	
	Eiendel	Forpliktelse	Eiendel	Forpliktelse
Valutaterminkontrakter	-	-	777	-
Sum balanseførte verdier	-	-	777	-
Herav kortsiktige poster	-	-	777	-

Derivater holdt for handelsformål er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser.

Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene.

For å bedre kapitalstrukturen kan konsernet justere nivået på utbytte til aksjonærene, tilbakebetale kapital til aksjonærene, utstede nye aksjer eller selge eiendeler for å tilbakebetale lån.

Finansiell markedsrisiko**Valutarisiko**

Selskapet er eksponert for valutarisiko i tilknytning til salg av metaller, plast og papir, samt kjøp av nedstrømsløsninger. Denne risikoen er særlig relevant i forhold til EUR, SEK og USD. På større kontrakter inngås terminkontrakter for å eliminere risiko for valutasvingninger.

Renterisiko

Selskapet er eksponert for endringer i rentemarkedet gitt at konsernet har betydelig rentebærende gjeld til foretak i samme konsern.

Finansiell risikostyring*Likviditetsrisiko*

Selskapet har begrenset likviditetsrisiko. Virksomheten følger aktivt opp sin likviditetsstyring gjennom budsjetter og løpende prognoser. Konsernets langsiktige finansieringsbehov er dekket gjennom bankgjeld og lån fra eiere. Se note 7 angående forfall på lån.

Kreditrisiko

Kreditrisiko oppstår i hovedsak ved transaksjoner med kunder og innskudd i bank.

Selskapet har gjennom flere år hatt beskjedne tap på kundefordringer. Nye kunder kredittvurderes og godkjennes før det innvilges kreditt. Ansvaret for kredittstyring er sentralisert og rutiner er forankret i virksomhetens kvalitetssystem.

Note 7 Fordringer og gjeld

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Kundefordringer og andre fordringer		
Kundefordringer til pålydende	588 098	631 820
Avsetning til tap på kundefordringer	(38 420)	(59 690)
Kundefordringer i balansen	549 679	572 129

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år.

I 2009 ble det inngått et samarbeid mellom Norsk Gjenvinning Offshore AS (NGO) og Scomi Oiltools (Europe) Limited NUF (Scomi) primært for å ivareta forpliktelser knyttet til behandlingen av borekaks og avfallsvann generert fra BPs boreoperasjoner på Skarv-feltet i Nordland. NGO har hatt en pågående tvist med Scomi i forhold til forståelse av avtalen og gjennomføringen av prosjektet. Forholdet har vært oppe til voldgift som ble gjennomført januar/februar 2014. Dom forelå mars 2014, og Norsk Gjenvinning Offshore AS er tilkjent 40 millioner kroner pluss renter og saksomkostninger.

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapet inngår i konsernet POS Holding AS. Konsernregnskapet vil bli utlevert ved henvendelse til konsernets forretningskontor i Oslo (adresse PB 567 Skøyen, 0214 Oslo, telefon 22 12 96 00).

Aksjekapitalen på kr. 89 843 tusen består av 17 968 600 aksjer á kroner 5. Alle aksjer har like rettigheter, og alle aksjer er eid av VV Holding AS.

Note 9 Egenkapital

(Beløp i 1 000 kroner)	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Minoritets-interesser	Sum
Årets endring i egenkapital						
Egenkapital 1. januar 2013	89 843	63 617	644	263 910	275	418 289
Kapitalforhøyelser	-	-	-	-	-	-
Avsatt konsernbidrag	-	-	-	(70 468)	-	(70 468)
Årets resultat	-	-	-	111 159	(1 256)	109 903
Årets utvidede resultat	-	-	-	(964)	-	(964)
Egenkapital 31. desember 2013	89 843	63 617	644	303 637	(981)	456 760

Note 10 Pensjoner

Konsernet har tre typer pensjonsordninger, ytelsesbasert, AFP og innskuddsbasert. I 2011 hadde konsernet en ytelsesbaserte pensjonsordning som omfattet i alt 224 personer, hvorav 31 var pensjonister. I 2012 avviklet konsernet sin ytelsesbaserte pensjonsordning. Det ble utstedt fripoliser til alle deltakerne i ordningen, og det er dermed ingen gjenværende forpliktelse i balansen per 31. desember 2013 knyttet til den ytelsesbaserte pensjonsordningen. Eventuelle gjenværende premiefond er balanseført som pensjonsmidler og vil utnyttes mot fremtidige betalinger i den nyetablerte innskuddsbaserte ordningen. Det er en gjenværende usikret ytelsesbasert ordning knyttet til 1 pensjonist og ingen sikrede ordninger per 31. desember 2013.

Konsernet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Konsernets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

AFP-forpliktelser etter den gamle ordningen var balanseført som gjeld, og ble inntektsført i 2010, med unntak for den forpliktelser som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen. I årets pensjonskostnad inngår også en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen. Denne avsetningen inngår i balanseført pensjonsforpliktelse.

Konsernet har også innskuddspensjon for sine ansatte. Ordningen omfatter 1 313 personer, herav 19 pensjonister. Pensjonsordningen tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Netto pensjonskostnad		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	5 105
Rentekostnad av pensjonsforpliktelser	82	1 491
Avkastning på pensjonsmidler	-	(1 112)
Resultatførte planavvik/estimatendringer	-	(18 146)
Administrasjonskostnader	-	198
Arbeidsgiveravgift	12	465
Netto pensjonskostnad	93	(11 998)
Estimatavvik ført mot utvidet resultat	(1 339)	4 022

(Beløp i 1 000 kroner)	2013 Usikret	2012 Usikret
Netto pensjonsforpliktelse		
DBO ved periodens slutt	2 723	7 296
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	2 723	7 296
Pensjonsmidler ved periodens slutt	-	-
Arbeidsgiveravgift	384	1 040
Netto pensjonsforpliktelse	3 107	8 336

(Beløp i 1 000 kroner)	Usikret	Usikret
Økonomiske forutsetninger		
Diskonteringsrente	4,00 %	2,20 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	0,00 %	0,00 %
Årlig forventet lønnsvekst	0,00 %	3,00 %
Årlig forventet G-regulering	3,50 %	0,00 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,75 %	2,20 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring (tabell K 2013) når det gjelder demografiske faktorer.

Note 11 Skatt

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel		
Midlertidige forskjeller		
Merverdier konsern fra oppkjøp	48 355	43 398
Driftsmidler	(54 603)	(68 193)
Fordringer	(30 774)	(53 012)
Varelager	-	(335)
Leasing	(3 898)	5 729
Valutabyttekontrakter	-	(213)
Gevinst- og tapskonto *	67 369	119 545
Regnskapsmessig uopptjent inntekt	(89)	(107)
Regnskapsmessige avsetninger	(110 743)	(125 929)
Netto pensjonsmidler	(3 017)	(7 184)
Rentesikring	-	-
Finansielle instrumenter	-	564
Netto midlertidige forskjeller	(87 400)	(85 738)
Underskudd til fremføring	-	-
Grunnlag for utsatt skatt	(87 400)	(85 738)
27 % (28 %) utsatt skatt	13 056	12 151
27 % (28 %) utsatt skattefordel	36 654	36 158
Netto utsatt skatt i balansen	(23 598)	(24 007)

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Endring i utsatt skatt		
Inngående balanse	(24 007)	(41 699)
Skatteeffekt av oppkjøp i regnskapsåret	5 803	7 404
Skatteeffekt av estimatavvik pensjon ført mot utvidet resultat	(375)	464
Skatteeffekt av rentebytteavtaler ført mot utvidet resultat	-	-
Endring utsatt skatt i skattekostnad	(5 020)	9 824
Utgående balanse	(23 598)	(24 007)

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Fordeling av skattekostnaden		
Betalbar skatt	27 908	34 676
For lite avsatt tidligere år som følge av endret ligning *	24 317	-
For mye/ for lite avsatt tidligere år	-	450
Endring i utsatt skatt	(5 020)	9 824
Skattekostnad	47 205	44 950

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Forklaring av skattekostnaden		
Resultat før skattekostnad	157 108	168 252
Skatt beregnet med 28 % skattesats på resultat:	43 990	38 110
Skattemessig ikke fradragsberettigede kostnader / skattepliktige inntekter	1 108	6 840
Skattekostnad som følge av endret ligning *	2 107	-
Skattekostnad	47 205	44 950
Veid gjennomsnittlig skattesats	30,0 %	26,7 %

(Beløp i 1 000 kroner)

2013

2012

Presentasjon av betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt	52 571	33 723
Refusjon SkatteFunn	(346)	(4 083)
Skatteeffekt av konsernbidrag til foretak i samme konsern	(24 254)	(30 090)
Betalbar skatt i balansen	27 971	(450)

* Norsk Gjenvinning Norge AS har fått endret ligning for ligningsåret 2011 og ligningsåret 2012. 80 millioner kroner er knyttet til periodisering av gevinst knyttet til leieavtale på Haraldrud. 75 millioner kroner er knyttet til tap på garanti til selskap i samme konsern.

Note 12 Finansiell leasing**31. desember 2012**

(Beløp i 1 000 kroner)

Nåverdi av
finansielle leieavtalerNominell verdi
finansiell leieavtaler**Forfall:**

0-1 år	13 566	14 257
2-5 år	35 798	41 476
5- år	17 124	22 566
Sum	66 487	78 299

31. desember 2013

(Beløp i 1 000 kroner)

Nåverdi av
finansielle leieavtalerNominell verdi
finansiell leieavtaler**Forfall:**

0-1 år	311	327
2-5 år	48 937	57 056
5- år	13 055	16 861
Sum	62 301	74 244

Leien består av en fast og en variabel del. Det er kun endringer i rentenivået som påvirker den variable delen av leiebeløpet. Finansielle leieavtaler kan overdras til konsernet etter utløp av leieperioden. Se note 7 for gjeld sikret med pant.

Note 13 Andre avsetninger for forpliktelser

(Beløp i 1 000 kroner)	Haraldrudveien	Oppryddingskrav knyttet til leiekontrakt	Miljø- forpliktelser	Betingede forpliktelser	Taps- kontrakt
Bokført verdi 1. januar	85 000	7 000	27 485	5 620	4 477
Identifisert ved oppkjøp	-	-	-	5 183	-
Avsatt i løpet av året	-	-	7 281	910	-
Avsetning brukt i løpet av året	(10 000)	-	(17 135)	(4 000)	(4 477)
Avgang ved salg av virksomhet	-	-	-	-	-
Bokført verdi 31. desember	75 000	7 000	17 631	7 713	-

Haraldrudveien

I forbindelse med reforhandlingen av leieavtalen til Norsk Gjenvinning Norge AS på anlegget i Haraldrudveien mottok konsernet 100 millioner kroner som en kompensasjon som skal redusere fremtidig leieforpliktelse.

Denne kompensasjonen blir periodisert lineært som en reduksjon av leiekostnader over gjenværende leietid på opprinnelig leieavtale. Utløpsdato på opprinnelig leieavtale var 30. august 2021.

Oppryddingskrav knyttet til leiekontrakt

Norsk Gjenvinning Miljøeiendom AS har i løpet av året avsatt 7 millioner kroner knyttet til reparasjonsforpliktelser.

Miljøforpliktelser

Miljøforpliktelser består av avsetning til lovpålagte etterdriftsfond tilknyttet avfallsdeponier, oppryddingsansvar og potensielt ansvar tilknyttet til miljøfarlig utslipp.

Betingede forpliktelser

Norsk Gjenvinning Offshore AS har mottatt en kompensasjon fra Veolia Propretè som følge av usikre fordringer mot Scmi. Oiltools (Europe) Limited NUF, Norsk Gjenvinning Offshore AS er pliktig å tilbakebetale inntil 12,5 millioner kroner til Veolia Propretè betinget at kravet mot Scmi innbetales. 1 million kroner av et totalt krav på 12,5 millioner kroner er bokført som betinget forpliktelse.

Det er også regnskapsført en forpliktelse knyttet til kjøp av selskapene Thores Containerservice i 2010, iSekk AS i 2013 og Metodika Gjenvinning AS og Løvås Transportfirma AS i 2013.

Usikre forpliktelser innbefatter estimatusikkerhet og er regnskapsført som beste estimat med utgangspunkt i tilgjengelig informasjon per datoen for avleggelse av årsregnskapet.

Note 14 Driftsinntekter

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Salgsinntekter	4 118 393	4 074 288
Gevinst ved salg av virksomhet, aksjer og varige driftsmidler	61 013	24 527
Sum	4 179 406	4 098 815

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Fordeling på virksomhetsområder		
Divisjon Gjenvinning	1 846 876	1 847 529
Divisjon Metall	867 173	1 071 024
Divisjon Industri og Offshore	673 099	506 135
Divisjon Renovasjon	306 380	275 094
Divisjon Downstream *	219 727	198 216
Divisjon Entreprenør *	202 452	174 635
Annet	2 686	1 656
Sum	4 118 393	4 074 288

* Divisjon Downstream og Entreprenør er for rapporteringsformål nye divisjoner i 2013. Sammenligningstall er omarbeidet for å gjenspeile den nye divisjonsstrukturen.

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Geografisk fordeling		
Norge	3 440 525	3 429 998
Sverige	242 932	261 288
Hong Kong	52 766	96 665
Nederland	86 350	65 373
Kina	44 217	42 602
Andre land	251 602	178 362
Sum	4 118 393	4 074 288

Note 15 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

(Beløp i 1 000 kroner)

2013**2012****Lønnskostnader**

Lønninger	747 704	669 077
Arbeidsgiveravgift	96 988	81 691
Pensjonskostnader	13 785	6 009
Andre ytelser	39 262	37 470
Sum	897 739	794 247

Antallet sysselsatte årsverk i regnskapsåret er 1 448

(Beløp i 1 000 kroner)

Daglig leder**Styret****Ytelser til ledende personer**

Lønn/styrehonorar	2 381	250
Bonus/etterlønn	1 175	-
Pensjonsutgifter	42	-
Annen godtgjørelse	229	-

Daglig leder har avtale om 12 måneders etterlønn.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Ledende ansatte eier direkte aksjer i POS Holding AS eller indirekte gjennom sitt eierskap i GN Invest AS. Disse deltar også i konsernets opsjonsprogram.

(Beløp i 1 000 kroner)

2013**2012****Kostnadsført godtgjørelse til revisor (eks mva)**

Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	4 665	3 519
Andre attestasjonstjenester	91	128
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	438	259
Annen bistand	1 000	861
Sum godtgjørelse til revisor	6 194	4 766

Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15. Oversikt over tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet er vist i note 4.

(Beløp i 1 000 kroner)

2013**2012****Selskapets transaksjoner med nærstående parter:**

a) Salg av varer og tjenester		
Salg av varer:	6 039	28 872
Salg av virksomhet:	-	17 131
- Tilknyttede selskaper	6 039	46 003
b) Kjøp av varer og tjenester		
Kjøp av varer:	29 083	27 675
- Tilknyttede selskaper	29 083	27 675

Note 17 Fradrag for FoU-kostnader / SkatteFUNN

For regnskapsåret 2013 er det beregnet 1 236 tusen kroner som fradrag for utviklingsprosjekt gjennom SkatteFUNN. Fradraget er presentert under betalbar skatt. Regnskapsmessig behandling er gjennomført i tråd med NRS 4 «Offentlige tilskudd» og har følgende virkning for regnskapsposter i 2013:

(Beløp i 1 000 kroner)	Regnskap	Tilskudd	Regnskap uten tilskudd
Regnskapspost			
Lønnskostnader	897 739	283	898 022
Andre driftskostnader	730 486	953	731 439
Sum	1 628 226	1 236	1 629 462

Note 18 Finansinntekter og finanskostnader

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Renteinntekter		
Renteinntekter	3 014	3 790
Sum	3 014	3 790

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Andre finansinntekter		
Realisert agiogeinst	22 477	11 482
Urealisert agiogeinst	542	5 256
Annen finansinntekt	441	-
Sum	23 460	16 738

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Rentekostnader		
Rentekostnader lån	97 828	96 651
Sum	97 828	96 651

(Beløp i 1 000 kroner)	2013	2012
Andre finanskostnader		
Utbytte	-	-
Realisert agiotap	17 131	12 631
Urealisert agiotap	3 096	4 259
Andre finanskostnader	2 925	346
Sum	23 152	17 236

Note 19 Hendelser etter balansedagen

Oppkjøp

Konsernet har kjøpt 100 prosent av aksjene i Avfall Sør Bedrift AS. Kjøpet er under behandling hos Konkurransetilsynet.

Andre hendelser

Norsk Gjenvinning Offshore AS har en pågående tvist med Scomi. Forholdet har vært oppe til voldgift som ble gjennomført januar/februar 2014. Dom forelå mars 2014, se note 7 og 13 for ytterligere informasjon.

Norsk Gjenvinning Miljøeiendom AS har mottatt et søksmål fra KLP Skadeforsikring AS i 2014. Kravet er på kr 9 859 394. Saken gjelder krav om regress etter forsikringsutbetaling til utleier, etter bygningsskader som følge av brann i leide lokaler på Forusstranda i januar 2013. Slik saken står på tiden for avleggelse av regnskapet, er det ikke funnet grunn for å avsette for noen del av kravet.



Til generalforsamlingen i Norsk Gjenvinning Norge AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Gjenvinning Norge AS som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.



Revisors beretning - 2013 - Norsk Gjenvinning Norge AS, side 2

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Norsk Gjenvinning Norge AS per 31. desember 2013, og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Norsk Gjenvinning Norge AS per 31. desember 2013, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9.

Uttalelse om øvrige forhold*Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 29. april 2014

PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Helgetun
Statsautorisert revisor





NORSK GJENVINNING

- ANNUAL REPORT 2013

The Norsk Gjenvinning Group is Norway's leading environmental services provider offering a wide range of sustainable waste management and recycling solutions. Norsk Gjenvinning provides commercial, industrial and local authority customers with sustainable recycling and waste services to minimize their impact on the environment. Norsk Gjenvinning is established across Norway, in addition to its operations in Denmark, Sweden and The United Kingdom.

Sustainability is the Norsk Gjenvinning's business and livelihood. Supporting the circular economy, our services encourage turning waste into raw materials.

Norsk Gjenvinning's vision is to turn waste into the resources needed for the future. The group's mission is to work tirelessly to become the most influential environmental services provider in the Nordic region. Four key values constitute the base of this effort. These four are *team spirit, responsibility, proactivity and salesmanship*.

Key Figures 2013:

Employees: 1 400
 Revenue: 4,2 billion NOK
 Customers: 40 000
 Locations: 90
 Collected waste volumes:
 1 700 000 tons per year

2013

(Amounts in brackets are 2012 figures, unless other specified)

Consolidated operating revenues 2013 amounted to NOK 4 179,4 million (NOK 4 098,8 million), while operating expenses came to NOK 3 931,3 million (NOK 3 840,2 million). The increase is mainly related to the consolidation effect of acquisitions completed in 2013, plus considerable investments in compliance and improvement measures throughout the year. As a consequence, consolidated earnings before interest and taxes (EBIT) dropped to NOK 248,1 million from NOK 258,6 million the year before. Consolidated profit before tax came to NOK 157,1 million (NOK 168,3 million), while profit after tax ended at NOK 109,9 million (NOK 123,3 million).

Highlights 2013

- In 2013 Norsk Gjenvinning invested more than NOK 100 million in compliance program to increase qualities and standards, supporting the efforts to become the industry's most safe, effective and transparent company.
- Increased focus on corporate social responsibility. Towards the end of 2013, new routines for reporting Corporate Social Responsibility and sustainability were implemented in order to take a leading position within this field. The group supports the UN Global Compact and is committed to observe the principles supported by The UN and OECD.
- A new downstream division was established in 2013, underlining the group's ambitions related to this part of the business.

Norsk Gjenvinning Norge AS

Postboks 567 Skøyen NO-0214 OSLO

Telefon hovedkontor: 22 12 96 00

www.norskgjenvinning.no